

# מועצה אזורית גזר



**פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 3**

**מיום חמישי, כ"ה בשבט תשע"ט, 31.01.2019**

**מועצה אזורית גזר**  
**ישיבת מליאה מן המניין מס' 3**  
**מיום חמישי, כ"ה בשבט תשע"ט, 31.01.2019**

		<b><u>משתתפים:</u></b>	
ראשת המועצה	-	גב' רותם ידלין	
חבר מועצה	-	מר ישראל פרץ	
חברת מועצה	-	גב' יהודית דהן	
חברת מועצה	-	גב' צביה אלבז	
חבר מועצה	-	מר יואל ווינגרטין ג'ינג'י	
חבר מועצה	-	מר מתן גור-לביא	
חבר מועצה	-	מר גד איצקוביץ'	
חבר מועצה	-	מר אבי אביטל	
חבר מועצה	-	מר רחמים מימון	
חבר מועצה	-	מר אלעד לוי	
חבר מועצה	-	מר רן שדה	
חבר מועצה	-	מר עמיר כהן	
חבר מועצה	-	מר אמיר קרסנטי	
חברת מועצה	-	גב' דרורה בלגה	
חברת מועצה	-	גב' מיכל דבורצקי עיני	
חבר מועצה	-	מר נריה הרואה	
חבר מועצה	-	מר רן שובע	
חברת מועצה	-	גב' מיכל ילובסקי	
חבר מועצה	-	מר אריאל לביא	
חבר מועצה	-	מר שנייזיס יהודה	
חבר מועצה	-	מר תמיר ארז	
חברת מועצה	-	גב' רונית ויתקון ברקאי	
חבר מועצה	-	מר ויקטור חמני	
חבר מועצה	-	מר ראובן ביטן	
חבר מועצה	-	מר אורי נדס	
חבר מועצה	-	מר יוחנן יומטוביאן	
חברת מועצה	-	גב' חיה לזר נוטקין	<b><u>חסרים:</u></b>
חבר מועצה	-	מר ישראל כהן	
חבר מועצה	-	מר איתי שייביץ	
מנכ"לית	-	גב' כרמל טל	<b><u>נוכחים:</u></b>
יועמ"ש	-	עו"ד חן סומך	
גזבר	-	מר דוד גמליאל	
מבקרת המועצה	-	ד"ר עמירה מוסקוביץ	
עוזר ראשת המועצה	-	מר לירון פוקס	
מ. לשכת ראשת המועצה	-	גב' אילנית ביטון	
תקציבאית	-	גב' אביגיל סולימני	

על סדר היום:

1. מידע.
2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 2.
3. אישור ממונה חופש המידע.
4. אישור המלצת וועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017.
5. אישור דו"ח כספי סקור ליום 30.06.2018.
6. אישור צו מיסים לוועדים מקומיים לשנת 2019.
7. אישור תקציב ועדים מקומיים לשנת 2019.
8. אישור צו המיסים לשנת 2019.
9. אישור תב"רים.
10. עדכון שני לתקציב 2018.

**גב' רותם ידלין:** ערב טוב חברים אפשר להתחיל? אז אני מתכבדת לפתוח את ישיבת מליאה מספר 3. אחריה תגיע מספר 4 שמוקדשות לאישור תקציב 2019 ואישורים אחורה של תקציבי 2017 ו-2018. לפני שנכנס לדיוני תקציב, 2 העניינים הראשונים, אני אתן איזו הערה קטנה לסדר אנחנו נתחיל את הישיבות בזמן, כי הישיבות משודרות לציבור, אז מי שחשוב שיגיע כמה דקות לפני.

2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 2.

**גב' רותם ידלין:** הסעיף הראשון על סדר היום לאשר את פרוטוקול מליאה מספר 2 מיום ה-12.12.18. הפרוטוקולים נשלחו אליכם הביתה, לא קיבלנו מכם הערות, אז-

**מר ישראל פרץ:** יש הערה.

**גב' רותם ידלין:** אוקיי, אז ישראל כן.

**מר ישראל פרץ:** אני מבקש שישלחו גם את הקשיח הביתה, אף אחד לא שלח. זו בעיה לקרוא את זה מהמחשב ולהוריד את זה, אני חושב שאפשר, אני גם ביקשתי שישלחו במייל אין שום בעיה, אבל גם קשיח ואז אני אוכל לראות את זה בצורה הרבה מסודרת.

**גב' רותם ידלין:** בשם איכות הסביבה בישיבה הראשונה ביקשנו להעביר לכם, זה הרבה מאוד דפים, ואמרנו שמי שירצה יקבל הביתה, רק חבר אחד ביקש, אם אתה מבקש להצטרף אנחנו נצרף אותך לרשימת-

**מר ישראל פרץ:** כן, זה אחד. דבר שני מבחינת התיקון, לא יודע אם שמתם לב, גם בישיבה הקודמת, האמת אז חשבתי שאולי זאת טעות סופר, אבל גם עכשיו יהודה לא ידעתי שאתה חברת מועצה, איפה יהודה? כתוב פה חברת מועצה. אז לתקן את זה לחבר מועצה.

**מר יהודה שנניויס:** יש כמה דברים שעוד לא סיפרתי.

**מר ישראל פרץ:** אז זה הזמן להגיד.

**עו"ד חן סומך:** כמה דברים שלא ידעת על יהודה.

**מר ישראל פרץ:** ודבר נוסף, פרוטוקול של מליאה מספר 2 וכתוב 1.

**גב' רותם ידלין:** מעולה. אז מלבד 2 ההערות החשובות האלה ובכפוף אליהן-

**מר תמיר ארז:** אני עברתי על הפרוטוקול של הישיבה האחרונה עם הוועדות, וראיתי שיש 6 קיבוצים עם נציגים חיצוניים, 6 יישובים סליחה. ויש הרבה יישובים שאין להם נציגים חיצוניים. זאת אומרת 30% בערך של הנציגים בוועדות הם חיצוניים, אז מילא שלא נתנו לחברי המליאה הנבחרים לכהן בתפקידים או שהוסיפו חיצונית, אבל אני חושב שהתמונה הזאתי הירוקים זה חברים חיצוניים בוועדות, והצהובים זה יישובים שאין שמה נציגים חיצוניים, אז תראו שיש פה יישובים שאין להם נציגים חיצוניים ויישובים שכן. אני חושב כדי לא להרבות במילים שאנחנו צריכים לתקן את

העוול הזה.

**גב' רותם ידלין:** בסדר, זה רק לא הערה לפרוטוקול, אז-

**מר תמיר ארז:** זו הערה לפרוטוקול, זה סיכום של הפרוטוקול-

**גב' רותם ידלין:** זו לא הערה לפרוטוקול-

**מר תמיר ארז:** כי בפרוטוקול אנחנו לא קיבלנו מראש את שמות

החברים, ולא יכולנו להתכונן מראש-

**גב' רותם ידלין:** תודה.

**מר תמיר ארז:** אז אמרנו, שנייה רגע, אמרנו לעצמנו אנחנו ניתן יד

ונתמוך ונאשר וניקח את הדברים ברוח הטובה, וקיבלנו חוסר שוויון. יכול

להיות שזה היה בטעות, אני רוצה לחשוב שזה היה בטעות, ואני רוצה ואני

מבקש, הכדור אצלך שתהיה פה פעולה שיהיה פה נציגים מכל היישובים.

**גב' רותם ידלין:** תודה תמיר. כמו שאתם יודעים בישיבות האיטיות

מכל אחד ואחת מכם שנערכו לפני הישיבה הראשונה, פניתי אליכם הצעתי לכם

להביא נציגים מהיישובים לוועדות, חלקכם חזרתם חלקכם לא חזרתם עם

הצעות כאלה, ולפי זה זה נלקח בחשבון, זו אינה הערה לפרוטוקול, אנחנו ניקח

אותה בחשבון כשנעדין ועדות בהמשך. למישהו יש הערה לפרוטוקול של

הישיבה הקודמת?

**מר אמיר קרסנטי:** לא, אותי...

**גב' רותם ידליון:** לא, לא בעניין הזה, אנחנו נצביע חברים, רגע, ישיבת תקציב זאת ישיבה ארוכה, הישיבה של הנהלת הכספים הייתה ישיבה ארוכה, אני צופה שגם זאת תהיה ארוכה.

**מר אמיר קרסנטי:** אז רגע אפשר, אין בעיה נעלה את הנושא הזה לישיבת מליאה הבאה.

**עו"ד חן סומד:** חברים בואו, א' נושאים לסדר אנחנו לא מעלים כאן באיזה שהיא אמירה שמישהו רוצה להעלות נושאים לסדר, פעם ראשונה. מי שרוצה להעלות נושאים לסדר מביאים אותם בישיבת הנהלה, ההנהלה דנה ומעלה נושאים לסדר, אנחנו לא משנים את צו המועצות בקטע הזה. עכשיו בואו חברים, אף הערה שהייתה כאן לא הייתה הערה לפרוטוקול, אז תאשרו את הפרוטוקול או לא תאשרו את הפרוטוקול, אבל זה לא...-

**מר תמיר ארז:** שאלה אליך.

**עו"ד חן סומד:** כן.

**מר תמיר ארז:** איך כן אפשר להעלות נושא?

**עו"ד חן סומד:** אמרתי, אמרתי.

**מר תמיר ארז:** פה איך אפשר כן-

**עו"ד חן סומד:** עכשיו, עכשיו פה אי אפשר להעלות.

**מר תמיר ארז:** נגיד שפה עכשיו, אין לי נושא להעלות עכשיו.

**עו"ד חן סומד:** תמיר עכשיו אי אפשר להעלות-

**דובר:** נגיד שפה רוצים להעלות נושא.

**עו"ד חן סומד:** אני מסביר הסברתי-

**דובר:** שאילתה אפשר.

**עו"ד חן סומד:** הסברתי לצורך העניין, מי שרוצה לשאול שאלות זה בסדר, אף אחד לא חוסם את זה. אבל להעלות נושאים לסדר מי שרוצה שיביא אותם לישיבה של ועדת ההנהלה, ועדת הנהלה תדון בנושאים האלה והיא תביא לכאן. הנושאים שבאים לכאן זה הנושאים שוועדת הנהלה מאשרת בקטע הזה.

**גב' רותם ידלין:** וכמו שאתם יודעים כל חבר מליאה שמגיע עם שאלות מקבל תשובות. אז אני מבקשת לאשר את פרוטוקול מליאה מספר 2 מיום 12.12.18 מי בעד? נגד? אין. נמנעים? עבר פה אחד.

**החלטה:** הוחלט לאשר פה אחד את פרוטוקול מליאה מס' 2.

3. אישור ממונה חופש המידע.



**גב' רותם ידלין:** סעיף שלישי על סדר היום מינוי ממונה על חופש המידע.

**מר ישראל פרץ:** סליחה, כתוב סעיף מספר 1 מידע.

**גב' רותם ידלין:** אנחנו תכף נתחיל לפרט את התקציב. המידע היום,

חברים המידע היום זה תקציב. מינוי ממונה על חופש המידע, על פי חוק מי שלא מכיר כל רשות מקומית מחויבת למנות ממונה על חופש המידע שהציבור פונה אליו עם שאלות עם תהיות. אני מבקשת למנות את מנכ"לית המועצה לממונה על חופש המידע במועצה אזורית גזר. מי בעד? נגד? אין. נמנעים? נמנע .1

**החלטה:** הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נמנע) למנות את גב' כרמל טל כממונה על חופש המידע.

.1 מידע.

**גב' רותם ידלין:** דיוני תקציב. בעצם את דיוני התקציב בחרנו להציג לכם עם סקירה-

**דובר:** הישיבה הקודמת ננעלה?

**גב' רותם ידלין:** לא, לא, לא, הישיבה הקודמת לא ננעלה. הנה עכשיו

אני מסבירה לכם איך תראה הישיבה היום. אנחנו נתחיל בסקירה, חשוב לנו שכל הנתונים יהיו לפניכם, את הנתונים שצריך על פי חוק בסעד זמנים, את התקציב כבר העברנו לכם לפני 10 ימים. השתדלנו את תכנית העבודה, את

הטיוטה ראו חברי ועדת הנהלה וכספים כבר ב-15 לחודש, מטעמי הפקה קיבלתם אותה אתמול. אני אציג לכם איזה שהיא סקירה כללית על מצבה של המועצה, לאן אנחנו הולכים, לאן הולך הגידול שלנו, איך נעשה התקציב. לאחר מכן כרמל תציג לכם בייחוד את השינויים ואת הכותרות העיקריות של תכניות העבודה של המחלקות השונות. המטרה בשנה הבאה זה להביא לכם את מנהלי המחלקות שיציגו בפניכם בעצמם. ואז דוד יסביר איך מנהלים בניית תקציב במועצה אזורית, ואז אנחנו נתחיל קודם כל לאשר אחורה את הדו"חות של 2017 לפי המלצת ועדת ביקורת, מתן ייתן לנו איזה שהיא הקדמה קטנה. אחר כך את השינוי של תקציב 2018, שינוי מספר 2, אחר כך אנחנו נעבור לדבר על תקציבי הוועדים המקומיים בקצרה, בעצם נעבור לדבר על 2019 נציג לכם את כל התוכנית כולה בתוך הישיבה הזאת נאשר את צו המיסים של המועצה, את צווי המיסים של הוועדים המקומיים, את התקציבים של הוועדים המקומיים, את התב"רים, נסגור את הישיבה הזאת, נפתח את הבאה ושמה נאשר את התקציב של 2019. ככה אנחנו אמורים לעשות לפי חוק, נראה לנו יותר נכון לתת לכם קודם את התמונה כולה. אני כן מבקשת, ברור לי שיהיו לכם שאלות, שיהיו לכם הערות, תרשמו אותם תוך כדי ההצגה גם שלי גם של כרמל גם של דוד, ואז אנחנו נפתח את זה לדיון. לכל אחד מכם אולי יהיו שאלות שייפתרו במהלך הדרך, אולי שאלות שיוותרו מזה שהחבר לפניכם שאל, אז בואו כדי לנהל את הדיון שהוא ארוך ועמוס בצורה עניינית נעשה זאת כך. לפני שאני אתחיל כן חשוב לי לתת כמה מילים. נכנסתי לתפקידי ב-21.11.18 לא הייתה טיוטת תקציב ל-2019. מועצה אזורית לא רשות מקומית כמו ארגון לא נכון לה להתנהל ללא תקציב, ולכן קבענו לקחנו לנו עוד חודש נוסף, אבל קבענו את סוף ינואר כתאריך שבסופו אנחנו רוצים לעבוד עם תקציב. זה תקציב שנשמך על תקציב של שנה קודמת עם כמה שינויים, נכנסנו לתוך התקציב, ראינו איפה המחלקות יכולות להתייעל, חסכנו סכומים מסוימים והעברנו אותם לדגשים

שלנו לתקציב 2019. עשינו כמה שינויים, היותר משמעותיים הם בתוך התקציב הבלתי רגיל, אבל זה לא תקציב מה שנקרא 0. בשנה הבאה אנחנו נעשה תקציב 0. מה זה תקציב 0, זה לבנות אותו מהתחלה, לאפס את התקציב ולשבת כל מחלקה ומחלקה ולבנות איך התקציב שלה צריך להראות. זה תהליך של חצי שנה פחות או יותר, אנחנו נתחיל אותו בעוד כ-5 חודשים לקראת תקציב 2020, ואז בעצם נבנה את חלומותינו. מה שעשינו כאן זה ניסיון לשים ביחד את סעד הזמנים הקצר ואת העובדה שאנחנו בכל זאת באנו לכאן ורוצים להנהיג את המדיניות שלנו כבר בשנת התקציב הזו. אני כן אגיד שלצורך הדבר העיקרי שעשינו כאן, ומבחינתנו הוא שינוי זה השקיפות, אתם פעם ראשונה ויש פה הרבה חברי מליאה של הרבה מאוד שנים שרואים תקציב שבו כל סעיף וסעיף מפורט. זה גרם גם לחלקכם לבוא אלינו עם שאלות בימים האחרונים, לכל שאלה הייתה תשובה.

**מר ישראל פרץ:** אנחנו עברנו עכשיו לתקציב?

**גב' רותם ידלין:** אנחנו עושים סקירה אמרתי, כמו בהנהלה וכספים. ישראל ישבת בהנהלה וכספים?

**מר ישראל פרץ:** לא, לא, ברור, אבל יש פה סעיפים לפי סדר חשבתי שכל הסקירה הזאת תופיע בסדר היום של התקציב. אני חושב לא?

**דובר:** כן, נראה ככה.

**גב' רותם ידלין:** כמו שממש אמרתי לפני דקות מספר אנחנו עושים סקירה על הכול, כי נראה לנו לא נכון לחתוך את זה בצורה אחרת. אנחנו

חושבים שמגיע לכם לקבל את כל הנתונים לפניכם. אז השקיפות ובמסגרת השקיפות גם פירטנו לכם לראשונה את כל סעיפי התקציב והם עומדים לפניכם, וגם חיברנו את זה לתוכניות העבודה, כדי שאפשר לדעת בדגשים העיקריים של המחלקות השונות מה התקציב שהולך לכל דבר ודבר. ובעניין הזה אני רוצה להגיד תודה ל-2 אנשים גם לדוד וגם לאביגיל שמתחבאת ככה בצד, אבל בגדול השינוי הזה בדרך העבודה זה לא דבר שהיה מובן מאליו, ותודה על כל הזמן שהקדשתם, חברים הם עבדו פה לילות כימים בשביל להתאים את זה לדרך ההצעה השקופה והאחרת, ותודה על זה. באמת עשו את זה בלב פתוח ובנפש חפצה. וגם להודות לכרמל על תכנית העבודה, המסמך הזה שבפניכם גם הוא היה לא פשוט להפקה, הדאגה שכל פסיק יהיה במקומו וכל מחלקה תעשה את שלה.

אז בואו נתחיל רגע לדבר על המועצה שלנו. תושבים לפי הלמ"ס 28,133 תושבים. יש לנו 25 יישובים את זה אתם יודעים, 130,000 דונם זה גודלה של המועצה, ואנחנו דירוג סוציו אקונומי 8. למה חשוב דירוג סוציו אקונומי 8? דירוג סוציו אקונומי 8 לא מעיד עלינו הוא מעיד על תושבינו. הוא מעיד שתושבינו נמצאים בעשירון השמיני ויש להם דרישות, הם מרוויחים בצורה יפה וכמו שהם מנהלים את משק הבית שלהם, ככה הם רוצים שגם אנחנו, זאת תהיה רמת השירותים שאנחנו נותנים להם. ולמה זה חשוב, תכף נראה. מבחינת התפלגות תושבי המועצה לפי גיל, יש לכם פה התפלגות, 33% מהתושבים שלנו הם מתחת לגיל 18, 10% מהתושבים שלנו הם בגיל פנסיה. הנתונים האלה אגב לא השתנו מאוד לאורך השנים, אנחנו נבדוק לפני 5 שנים ולפני 10 שנים ולפני 20 שנה, ככה שמהבחינה הזאת אנחנו נמצאים פחות או יותר באותו מקום. שיעור גידול האוכלוסייה, זה הגידול של האוכלוסייה ב-5 השנים האחרונות, גדלנו מ-24,000 איש ל-28,000 איש. זה גידול משמעותי ביחס לזה שבעצם אנחנו מסתכלים בעיקר על 2 הרחבות שזה חולדה ומשמר

דוד בתחילת הדרך וחולדה קצת אחריה, אפשר לראות את הקפיצה הגדולה הזאת בתחילת החומש. והגידול הנוסף זה גידול בתוך המושבים. על אף שגידול האוכלוסייה שלנו היה 16%, הגידול של התקציב של המועצה היה 20.5% בשנים האלה. מה זה אומר? זה אומר שבסך הכול בגידול של תקציב לתושב עמדנו על קצת פחות מ-4%, כשהמדד הוא 2%, זה בסך הכול לא גידול מספיק משמעותי, ובואו נראה מה זה אומר. בואו נסתכל קצת על המצב הפיננסי שלנו. מצד אחד וזה לטובת קודמיי גם פטר גם דוד שאמון על זה, מועצה אזורית גזר היא מועצה איתנה, זה אומר שההכנסות וההוצאות שלה מאוזנות, אין לה מענק איזון, הגבייה של ארנונה גבוהה מהממוצע במועצות אזוריות, והיחס של החוב הוא יחס טוב. בצד הזה אנחנו כן נגיד שיש לנו חובות אבודים וחובות מסופקים מאוד גבוהים ביחס לרשות מקומית ביחס לתקציב הכללי שלנו. אבל זה דבר שאנחנו עובדים עליו על לצמצם אותו, אתם תראו בישיבות הבאות אחד הדברים שנביא לכם זה איך אנחנו מוחקים חובות, נכנסים להסדרי פשרה, כי הסכום הזה אסור לו שיהיה כל כך גבוה, הוא מסכן אותנו כמועצה איתנה, ויותר מזה זה כסף שצריך לחזור לקופה, זה היחס שלנו ביחס למועצות אחרות, אבל זה פחות קריטי. עד כאן הצד הטוב. הצד הפחות טוב זה שחסר לנו הכנסות. וכשחסר לנו הכנסות זה אומר שאנחנו נותנים פחות שירותים לתושבים שלנו. זה גזר ביחס למועצות אזוריות שנמצאות באותה רמה סוציו אקונומית כמונו, ואני רגע ארוץ כמה שקפים פה על ההפרש בינינו לבינם בכמה וכמה תחומים, מתוך מטרה שתבינו אחר כך לאן הדגשים בתקציב הולכים. אז כאן אנחנו יכולים לראות את הגרף הזה שאגב הוא נשען על נתוני הלמ"ס, אבל הוא ניתן לי על ידי פרופ' מומי דהן מהאוניברסיטה העברית שמתמחה בכלכלה של רשויות מקומיות, אנחנו נמצאים ואפשר לראות את זה גם לאורך השנים, בפער של כ-2,000 ₪ עד 3,000 ₪, היינו ב-3,000 ₪ עכשיו אנחנו ב-2,000 ₪ לתושב בהוצאה לנפש, זה אומר שאנחנו נותנים לתושבים שלנו פחות שירות

מהמוצע של סוציו אקונומי 8. המצב חוזר על עצמו גם בהעברות מהממשלה. שוב אתם יכולים לראות את אותם קבוצה של רשויות מקומיות שמקבילות אלינו בסוציו אקונומי 8, אנחנו נמצאים יחסית למטה באחוזים, סליחה בכסף לתושב מהממשלה ואפשר לראות את זה שפה דווקא אפילו גדלנו לאורך השנים, התחלנו ב-700 ₪ פער היום אנחנו נמצאים בכמעט 2,000 ₪ וזה היום אחד מהיעדים שלנו, להביא עוד כספים מהממשלה עבור התושבים שלנו. אנחנו בהוצאות בתקציב בלתי רגיל, בתקציב התב"רים נמצאים בסך הכול באמצע במקום טוב, אבל אתם יכולים לראות את התנודות לאורך השנים, יש שנים שאנחנו מצליחים להביא בתקציבים בלתי רגילים יותר כספים, ויש שנים שאנחנו פחות. השאיפה שלנו זה שתמיד נהיה מעל הממוצע. אפשר לראות את זה גם בהוצאות לחינוך, בסוף זה בא לאורך כל הטבלה, כשההכנסות שלנו הם לא מספיקים גבוהות לתושב, אז ההוצאות בכלל התחומים הם פחות נמוכות. זה ההוצאות לחינוך לתלמיד, אתם יכולים לראות שאנחנו מקום לפני אחרון, והמטריד יותר זה הפער, אנחנו ב-5,000 ₪ פער הוצאה לתלמיד ביחס למועצות אזוריות ממוצעות בסוציו 8. אני כן אגיד שסוציו 7 נמצא מעל סוציו 8, וסוציו 6 נמצא מעל שניהם, זאת אומרת אנחנו ביחס באופן כללי למועצות אזוריות נמצאים במקום נמוך בתקציב לתלמיד. ואם אנחנו מכניסים פנימה את הבעלויות על התיכונים, זאת אומרת מחשיבים בתוך התחשיב הזה גם את ההוצאות על התיכונים אנחנו כבר יורדים למקום אחרון, והפער גדל עוד יותר. אנחנו כבר בפער של 10,000 ₪ לתלמיד מהממוצע. בהוצאות רווחה אנחנו נמצאים בממוצע, אפשר לראות את זה לאורך כל השנים. ובשירותים מקומיים תברואה, איכות סביבה וכל השאר אנחנו נמצאים 500 ₪ מתחת לממוצע לתושב, סגרנו קצת את הפער לאורך השנים. את הנתונים האלה שנלקחו מהלמ"ס על ידי פרופ' מומי דהן אנחנו רואים גם בדו"ח בנק דקסיה. מי שלא מכיר בנק דקסיה זה הבנק של הרשויות המקומיות. זה דו"ח שהוא מעביר לנו

מידי שנה, ואפשר לראות בצד הזה של השקף את הדברים היותר טובים, את מה שאמרנו בהתחלה. את החוב הנמוך, את אחוזי הגבייה הגבוהים, ואת אחוז ההכנסות העצמיות ביחס להכנסות הכלליות. ומהעמוד הבא את הנתונים קצת יותר מחמיאים, את זה שאנחנו נמצאים בעצם עוד תמונה של מה שהראיתי לכם קודם, שאנחנו נמצאים באופן יחסי נמוך במענקי ממשלה בהוצאה לתושב, בהוצאות לחינוך מהממוצע. פה הממוצע שאתם יכולים לראות זה גם לכלל הרשויות לכלל המועצות האזוריות ולמועצות אזוריות בדירוג דומה לשלנו. מה המסקנות של הנהלת המועצה מהניתוח הזה? שמצד אחד לאורך השנים הייתה פה התנהלות כלכלית זהירה, זהירה ושמרנית שמרו על התקציב הקיים. אבל אנחנו נמצאים כבר במקום שבו, אבל זה גזר פער, פער בהכנסות מועצה שנגזר מ-2 מקומות עיקריים קודם כל מהכנסות מהממשלה ואחר כך מהכנסות למועצה בדגש על אזור תעשייה רגם שלא קודם עד היום ויצר לנו פער משמעותי, ושוב הרעיון חברים זה לא ההכנסות אלא הצד של ההוצאות על התושבים של ההכנסות הללו. וזה גרר לפער בתקציבי חינוך ופער בתקציב שירות לתושבים.

חינוך – בואו נסתכל גם על מערכת החינוך שלנו. בעצם זו התפלגות מערכת החינוך שלנו. יש לנו 62 גני ילדים, 6 בתי ספר יסודיים 4 ממלכתיים 2 ממלכתיים דתיים, יש לנו עוד בתי ספר מחוץ למערכת, תלמוד תורה דביר, מעיין אנתרופוסופי שנמצא בנען, יש לנו 4 בתי ספר על יסודיים 2 ממלכתיים תחת ברנקו וייס והאולפנה והישיבה. זה מספרי התלמידים והממוצעים לכיתה. חוץ מזה יש לנו עוד 701 תלמידים שלומדים מחוץ למועצה, זה אחוז מאוד גבוה של תלמידים שבחרים ללמוד מחוץ למערכת החינוך שלנו. בסוגריים אתם יכולים לראות כמה מהם הם חינוך מיוחד, וזה בעצם משאיר את כל השאר שאינם חינוך מיוחד ובחרים ללכת ללמוד במקומות אחרים, כשהשאיפה היא להחזיר את כולם ללמוד כאן, וכשאנחנו עושים את החישובים שלנו על

בתי הספר הנדרשים, אנחנו צריכים לקחת גם את זה בחשבון. אם נסתכל על מערכות החינוך שלנו בעצם בעשור האחרון, אנחנו יכולים לראות שמערכת החינוך היסודית שלנו גדלה בסדר גודל של בית ספר יסודי אחד, ושוב זה לא כולל את התלמידים שמחוץ למערכת. אם נכנס קצת יותר לעומק לבתי הספר היסודיים, כי הם בעצם המקום המאתגר ביותר עבורנו כמליאה, אתם יכולים לראות כאן את שלושת קריות החינוך, קריית חינוך בית חשמונאי לומדים בה היום 1,271 תלמידים ב-2 בתי ספר יסודיים, שדות איילון שלומדים בו תלמידי עמק איילון 847 תלמידים, ועתידים שלומדים בו תלמידי כביש 44 שיש בו 424 תלמידים. הקריה השנייה נען סתריה יש בה 1,041 תלמידים ב-2 בתי ספר יותר מאוזנים. והקריה השלישית קריית חינוך שעלבים של בתי הספר היסודיים, בשלושת בתי הספר כולל תלמוד תורה דביר יש 838 תלמידים, בתי ספר קצת יותר קטנים. אם ניקח את זה ונתמקד רגע בבתי הספר היסודיים הממלכתיים, אתם יכולים לראות את הגידול שצפוי להם בשנים הקרובות, ולהבין שיש לנו צורך דחוף ואקוטי לבית ספר יסודי חמישי ושישי בדרך. וזה יבוא לידי ביטוי יותר מאוחר בתקציבים הבלתי רגילים שנדבר עליהם, שזה תקציבי השקעות בחינוך. גם מערכת החינוך העל יסודית שלנו גדלה בעשור האחרון בכ-1,000 תלמידים. השינוי וההבדל פה זה בעצם ההקמה של תיכון איתן וחזרה של תלמידי תיכון שלנו, בייחוד מאזור כביש 40 שלמדו במקומות אחרים והיום לשמחתנו לומדים כאן, אנחנו צופים שגם הגידול הזה ימשיך קדימה. קצת על העובדים במועצה, שזה גם נתון שצריך להתחשב בו כשבונים תקציב שוטף. יש לנו היום 400 עובדים פעילים במועצה ו-112 עובדים שיצאו לפנסיה ונמצאים בפנסיה תקציבית. זה אומר שהפנסיה שלהם היא על חשבון המועצה, וזה נתון שמכביד לנו על התקציב מידי שנה. מבחינת העובדים הפעילים, מרבית העובדים 226 הם עובדי מערכת החינוך, זה בייחוד סייעות בגני ילדים במועדוניות בעצם כל מערכת החינוך, שאני מזכירה שוב שהתיכונים לא אצלנו,



ושאר השירותים.

2019 – בעצם את תהליך העבודה של 2019 סיפרתי לכם תוך כדי, אני רגע אחזור על זה גם עכשיו. בעצם אספנו לראשונה את כל מחלקות המועצה ביחד בפעם הראשונה ליומיים שבהם סיכמנו את תכנית 2018. כל מחלקה הציגה מה היא עשתה, מה היו האתגרים, איפה הצליחה יותר, איפה הצליחה פחות. אחרי זה שלחנו אותם לעשות שיעורי בית, לתכנן את תכנית העבודה של 2019. ביקשנו מכל מחלקה לחלום את חלומותיה הגדולים ביותר, ואז הם באו שבועיים אחרי זה שוב ליומיים, ישבו כולם ביחד חלמנו חלומות. האמירה הייתה שיש חלומות שאנחנו נוכל להגשים כבר בתקציב הזה, ויהיו חלומות שאנחנו נוכל להגשים בתקציבים הבאים, אבל הרעיון היה לתת רגע להביא את הרעיונות מתוך העובדים שלנו שיודעים הכי טוב מה צריך לעשות. אחר כך שוב יצאנו לשבועיים עבודה, שבהם כל אחד היה צריך לקחת את התקציב שלו של המחלקה שלו וביחד עם דוד להגיד: אוקיי, אז את החלומות אני יכול להגשים השנה, ואת החלומות האלה אני דוחה לשנה הבאה. והחלום הזה כנראה הוא רלוונטי, והדבר הזה שאני עושה כבר 7 שנים הוא בכלל לא אפקטיבי, אז אני יכול להזיז אותו הצידה. ובעצם התקציב שאתם רואים לפניכם ותוכניות העבודה זה מה שמשקף את העבודה הזאת שעשינו עם עובדי המועצה בעצם בחודשיים האחרונים. ששוב הרעיון הבסיסי שעומד כאן זה שקיפות. זה שגם אתם וגם התושבים תדעו לאן הולכים כספי המיסים שלנו שלהם, לאיזה תכניות וגם שתוכלו לשאול שאלות. המטרות והיעדים המרכזיים שהצבנו להם ודיברתי על זה ב-2 הישיבות הראשונות, הרחבת הכנסות המועצה, איך אנחנו מייצרים יותר. לדוגמא אחד הדברים שאמרנו להם זה: חברים, מי שיביא קולות קוראים מהממשלה יקבל מאיתנו תמריץ, על כל שקל שאתם מביאים אנחנו ניתן לכם שקל נוסף, זה מיד גורם להם לרצות להביא יותר. ואנחנו כבר רואים עלייה בכמות הקולות הקוראים שאנחנו ניגשים אליהם כמועצה. הדבר

השני מערכת חינוך חדשנית מצוינת, וזה עובר, חינוך אתם יודעים מבחינתי מתחיל בגיל 0 נגמר ב-120, אז זה עובר לאורך כל המחלקות. שיפור השירות לתושב והפיכה שלו להיות מתקדם, נגיש, כמה שיותר להביא את השירות אליהם, לא שהם יצטרכו לבוא אלינו, וזה מתקשר לנקודה הבאה של חיזוק הקהילות היישוביות, להעביר כמה שיותר, לחזק את היישובים בפני עצמם. אתם תראו וראיתם כבר שהעברנו יותר תקציבי תרבות ליישובים ולא למועצה. אנחנו חושבים שאיפה שהמועצה טובה ויש לה יתרון לגודל לדוגמא בחינוך, לדוגמא במופעי תרבות משמעותיים, אנחנו צריכים לעשות את זה, ואיפה שליישובים יש יתרון עלינו, שזה בקהילתיות, אנחנו צריכים להעביר את התקציבים האלה ליישובים. והסעיף האחרון זה הגנה על גבולות ושטחים חקלאיים, שאני מניחה שעוד נחזור לזה בישיבות הבאות. קצת מבט על על איך נראה תקציב של רשות מקומית, הוא מורכב מ-3 דברים, וכל הדברים האלה התקציב צריך לעבור לאישור משרד הפנים. הוא בנוי מ-

**דובר:** אצלנו לא.

**גב' רותם ידלין:** אצלנו לא אבל צריך לעמוד בכללים, סליחה. תקציב רגיל, תקציב מה שנקרא תב"רים, תקציב פיתוח בלתי רגיל ומסגרת תקן עובדים. אנחנו נבדקים על הדברים האלה, זה מה שמאפשר לנו גם להישאר מועצה איתנה. אז נחלק את המיזמים המובילים ואת השינויים, עשינו לכם איזה שהוא תמצות, גם בתקציב הבלתי רגיל וגם בתקציב הרגיל, ונתחיל מהבלתי רגיל. אנחנו נכנס לתוכנית אסטרטגית למועצה, שאומרת בעצם מה החזון של מועצה אזורית גזר, לאן היא רואה את עצמה מתפתחת. במסגרת התוכנית האסטרטגית אנחנו גם עושים תכנית מתאר כוללנית שמתעסקת בצד התכנוני. אבל במסגרת תכנית מתאר כוללנית צריך להישאל קודם החזון הגדול

של המועצה, לאן אנחנו רוצים להגיע בשנת 2040, אז זה משהו ששמנו שם בצד. תקציב גדול משמעותי נוסף זה לבית הספר היסודי החמישי. בית הספר היסודי החמישי אנחנו מנסים להיכנס לתוך תקצוב מיוחד של משרד החינוך, שנקרא בתי ספר חדשניים ומקווים שנצליח, כי אנחנו מאמינים שמה שבונים היום צריך להיבנות בסטנדרטים של המחר ולא בסטנדרטים של האתמול. במסגרת העברת התקציבים לחינוך הקצנו לקריות החינוך, כל קריית חינוך את הדברים שהיא צריכה הכי דחוף. בקרית חינוך בית חשמונאי אנחנו מדברים בייחוד על בתי הספר היסודיים על שיפור חזות של בית הספר הראשון שלנו, של בית ספר איילון, שיושב עוד במבנים שאני אישית למדתי בהם. אז אנחנו מדברים שם על שיפור משמעותי של המבנים, של החזיתות ושל החצרות. זה תהליך שאנחנו נכנס אליו בשנתיים הבאות. אנחנו מדברים על השלמת האודיטוריום שנבנה בשנה שעברה ולא הושלם במסגרת תיכון הרצוג. תיכון איתן בקרית החינוך סתריה, קריה בסך הכול חדשה, נמצאת במצב טוב, בנו בה עכשיו תיכון ומשלימים את החלק הראשון שלו. שוב מתוך תפיסה שאנחנו בונים את בתי הספר של המחר ולא את בתי הספר של האתמול. עצרנו רגע לפני השלמת בית הספר, אמרנו רגע ככה כבר לא בונים בתי ספר, היום בונים אותם אחרת. אז שמנו שם תקציב משמעותי של כמיליון ₪ בשביל לשדרג את האגף החדש של תיכון איתן לפדגוגיה מתקדמת, וזה קורה ממש בימים אלה, כדי שנספיק לעמוד בזמנים שהתיכון צריך להיפתח ממילא. אנחנו מרחיבים את הבינוי של האולפנה בקריית חינוך שעלבים ביחד עם הקהילה. דגש נוסף זה לרשת שבילי אופניים, בעצם חיבור של אופניים בין כלל הקהילות במועצה, שמנו על זה יותר תקציב בשנה הבאה, כדי להזניק את התחום הזה קדימה. והדבר הנוסף זה גזר דיגיטלית איך אנחנו מייצרים מועצה כמו שיותר מתקדמת, כדי שהתושבים שוב לא יצטרכו לבוא לכאן, כדי שהם יוכלו לעשות כמה שיותר דברים און ליין, כדי שאנחנו נוכל בחלומות שלנו קדימה מגיעים מטפסים

דיגיטליים ועד... בפחי הזבל כדי שנוכל לפנות זבל בצורה יותר יעילה, אז גם לזה הקדשנו תקציב בתקציב הבלתי רגיל.

**מר אמיר קרסנטי:** אפשר שאלה?

**גב' רותם ידלין:** מעדיפה שנשמור את השאלות להמשך.

**מר אמיר קרסנטי:** טוב.

**גב' רותם ידלין:** מבחינת מיזמים בתקציב הרגיל. השינויים העיקריים שעשינו בתקציב הרגיל זה קודם כל שמנו כסף לתוכנית אסטרטגית למערכת חינוך חדשנית. מה זה אומר? מערכת החינוך שלנו צריכה להתקדם להזניק קדימה. בסוף חינוך זה קהילה, אנשים באים לגור בקהילה מ-2 דברים, בגלל הקהילה ובגלל מערכת החינוך. וזה חלק מתוכנית ששמה את החינוך במרכז. הדבר השני, ששוב הכול מתכתב, אתם רואים הכול זה אותה שפה, הדבר השני זה השירות לתושב שהכנסנו 2 דברים כבר בתקציב הקרוב, אחד זה את האוטובוס שיביא שירות לתושבים, אני לא רוצה את הוותיקים שלכם מגיעים לכאן באוטובוס, אני רוצה לבוא אליהם, ושהם ימלאו את כל הטפסים שהם צריכים להנחות בגזבר, ולפגוש את העובדת הסוציאלית, אז זה בעצם אוטובוס שיעבור וייתן שירות לתושבים ביישובים שלהם. דבר נוסף מתוך התפיסה הזאת זה ספרייה ניידת, בעצם ראינו שלא כולם מגיעים, וזה החלום שנולד מהספרנית. זאת אומרת היא אמרה: אני רוצה ספרייה שתגיע לכל היישובים, כי לא כולם מגיעים אליי. אז פנינו גם תקציב לזה. העברת הדגש בתרבות ליישובים, הזכרתי את זה קודם, לקחנו מתקציב התרבות של המועצה והעברנו לתקציב תרבות ביישובים עצמם. אני יכולה להגיד לכם שאנחנו

מקבלים על זה הדים מאוד טובים מהוועדים שלכם, מי שהיה בישיבות ועדים גם ראה את זה. מצד אחד צורך של הוועדים ועוד תקצוב לפעילויות בקהילה. ואז אמרנו: אוקיי, אז אנחנו ניתן לכם עוד תקציב בשביל לעשות את הפעילויות האלה אצלכם, ואנחנו מבקשים א' שתפתחו את לכולם, שזה יהיה גם לשכנים שלכם כדי לחבר בין קהילות, ונען לדוגמא כבר הרימו איתנו הרצאה בשבוע שעבר, ויש כבר דרישות קדימה מיישובים אחרים, חלק מהדרישות הגיעו דרככם, ואנחנו מאוד שמחים על זה. אנחנו מקימים מחלקת תיירות מתוך הבנה שתיירות זה מנוע פיתוח חשוב למועצה, ומקימים אותה כאן, לא עוד באאוטסורסינג אלא בהסתכלות שלנו מבפנים. אנחנו מתכוונים להקים מרכז צעירים במועצה בשביל לטפל בגילאים האלה, הילדים שלנו שמתלבטים אם להישאר לגור פה או לא להישאר לגור פה, שמחפשים מקום ללמוד בו כסטודנטים, אנחנו חושבים שצריך להתייחס לאוכלוסייה הזאת בצורה מיוחדת. וככה בפן של הגזברות גם אנחנו נעבור מאכיפה שהיום היא אכיפה משפטית לאכיפה מנהלית. מה זה אומר המילים האלה, אם היום בעצם אנחנו מגיעים לתושב כשהחוב שלו כבר די משמעותי ומגיעים אליו עם משרד עורכי דין, אנחנו חושבים שזאת הדרך הלא נכונה, ואנחנו נעביר את זה לאכיפה מנהלית, אכיפה שהמועצה עושה, שמתזכרת את התושב הרבה לפני שנהיה לו חוב גבוה, שהוא כבר מאוד קשה לחלק מהתושבים שלנו לסגור, באים בתחילת הדרך שהחוב עוד נמוך, נותנים התראה ראשונה בדמות מכתב מאיתנו, מרימים טלפון פעם פעמיים שלוש, ואז עושים אכיפה מנהלית, מה שנקרא עיקול חשבון, זה לא תמיד נעים וזה העדפנו לא לעשות את זה בעבר, ויחד עם זאת זה גורם לאנשים לסגור את החובות שלהם מהר, ולא להיכנס לסיפור הזה של חובות ריביות, חובות ריביות, שלצערי יותר מידי תושבים שלנו נמצאים בו, אז זה מבחינת מיזמים מובילים.

תכנית עבודה מקושרת תקציב, בעצם הרעיון כמו שאמרתי בפתח דבריי, תקציב

שקוף יותר, ברור יותר, וככה אנחנו למדנו מהמעבר סעיף סעיף שעות שעות, איך אנחנו לוקחים תקציב שהוא בסוף מתוח, אם הראינו שבסוף אנחנו נמצאים במקום מאתגר מבחינת תקציב לתושב, אז איך לוקחים את התקציב הזה ועל אף שהוא מתוח עושים בתוכו הסטות תקציביות לכיוון מה שחשוב לנו יותר. מי שהיה פה בעבר מכיר את השקף הזה, ככה נראה התקציב של המועצה בעבר. אם אתם יכולים להבין, זה מטריצה, דוד הסביר לי אותה, יש בה הגיון, אבל היא מאוד לא שקופה ומאוד לא ברורה, התקציב היום נראה ככה, כל סעיף וסעיף ברור, לחלקכם היו ככה שאלות. אני חושבת שמה שקצת יותר חסר פה זה העובדה שבתקציב הקודם ההוצאות וההכנסות היו באותה שורה, היה מאוד קל לראות, פה צריך קצת לחפור יותר פנימה, כי קודם ההכנסות מופיעות ואחרי זה ההוצאות. אבל בסך הכול צורת הצגה שקופה, שבה כל אחד מכם וכל אחד מהתושבים שלנו יודע לאן הכסף הולך. מבחינת תכנית העבודה עם היעדים, חלק מזה אתם מכירים ונעשה גם בעבר, מטרות, משימות, אבל אחד החידושים שהוא בעיניי קריטי זה חידוש היעדים. בסוף אם יש לכם משימה ומטרה ואתה לא יודע מה היעד שלך, אז אין לנו דרך למדוד אם משהו שנעשה במועצה היה טוב או לא טוב. לדוגמא באה אחת המחלקות אמרה עשיתי איזה שהיא פעילות הגיעו 10 אנשים, היו רק 8 מפגשים מתוך 10, אמרתי: אוקיי, אבל מה היה היעד שלך בתחילת שנה? היו אמורים להיות 3 קבוצות כאלה או קבוצה 1? היו אמורים להיות 10 בני נוער או 25 בני נוער? והיו היו אמורים להיות 10 מפגשים, 5 מפגשים 15 מפגשים? ברגע שיש לנו יעד ברור כמו לקיים 10 הצגות במשך שנה עם אולם מלא של 217 תושבים, אז אנחנו יודעים למדוד בסוף שנה אם ההצעות האלה היו יעילות או לא, אפקטיביות או לא, ואם אנחנו מעבירים את התקציב, משאירים אותו או מעבירים אותו למקום אחר, ואיזה רבעון זה נעשה. והתור הנוסף המשמעותי בעינינו זה בעצם מה התקציב של כל פעולה ופעולה. כי שוב ברגע ששנה הבאה אנחנו נשב ונתחקר בסוף כל רבעון

ובסוף השנה האם עמדנו ביעדים, נדע אם להקצות את אותם תקציבים בשנה שאחרי או לא. כרמל אני עוברת אליך.

**גב' כרמל טל:** טוב, באמת התהליך שעשינו עם המחלקות היה תהליך סדור על אף הזמן הקצר השתדלנו באמת להעמיק, ועיקר הדגשים שעמדנו עליהם זה משימות ויעדים שבאמת יהיה לנו מאוד קל למדוד אותם, מכיוון שאנחנו מתכוונים בכל רבעון למדוד לבדוק ולבקר את כל מה שנעשה פה, זה בצד התפעולי. בצד הפרקטי זה מאוד עזר לראשי האגפים המחלקות לכל העובדים והעושים במלאכה להתגבש ולהבין יותר בצורה ברורה יותר את המשימות שלהם ואת המטרות והיעדים שלהם לשנה. אנחנו נעשה פה איזה בריף קצר על המחלקות של המועצה, את כל הדברים יש לכם בתוכנית עבודה שנמצאת אצלכם פה, כאשר מה שבעצם עשינו כאן זה לקחנו ושילבנו את תכניות העבודה שאנחנו עשינו ביחד עם ספר התקציב שאתם ראיתם אותו בנפרד. זה בעצם משלב בין השניים ומחבר כל סעיף תקציבי למשימה או מטלה שיש. אז עיקר הדברים שאנחנו נתרכז בהם השנה כמו שרותם אמרה במקביל לאסטרטגיה הכללית, תהיה גם תכנית אסטרטגית פדגוגית למערכת החינוך. אנחנו רוצים להרחיב את כל הגנים הייחודיים ואנחנו רוצים להתאים את כל הסביבות החינוכיות, אנחנו רוצים להיכנס לחדשנות פדגוגית בבתי הספר, ליישם מרחבי למידה חדשניים, להקים את בתי הספר כחדשניים בין אם בבניה חדשה ובין אם אנחנו משדרגים את בתי הספר הקיימים. אנחנו רוצים לקדם תכניות של מעורבות חברתית קהילתית, להמשיך ולהרחיב את הפעילות של בתי הספר של החופש, אנחנו רוצים להרחיב, שוב להמשיך ולהרחיב את התוכניות שמונעות נשירה מצד אחד מבתי הספר, מצד שני מסייעות לקדם נוער שזקוק לתמיכה ועזרה מסיבות כאלה או אחרות, אנחנו רוצים לתת על זה דגש. אנחנו רוצים להרחיב את השירותים לשפ"ח, השירות הפסיכולוגי עד היום עסק

מגילאי 3 ואילך, המטרה היא לנסות ולהרחיב את זה מגיל לידה ועד 3, בעצם לתת מענה משלב הלידה ואילך בשלבים מוקדמים יותר להשתלב להיעתר ולטפל ככל שניתן, על זה יש לנו גם את פעילות משכל בייבי שתומכת בהורים לתינוקות ופעוטות, הם עושים מפגשים, הרצאות, ימי עיון. כל פעילות המצוינות, מצוינות בלימודים במדעים בכל מיני תחומים, תתרחב גם היא במסגרת אשכול הפיס. וכמו שרותם כבר הזכירה הספרייה הניידת שתסתובב ותיתן מענים ליישובים שאין בהם ספריות מקומיות. תנ"ס שהוא תרבות נוער עם הרחבה של צעירים חוגים וספורט. התפיסה אומרת שבאמת אנחנו רוצים לבוא ולהנגיש יותר את התרבות ליישובים, ההבנה שאנחנו הגענו אליה שמאוד מאוד התחזקה במפגשים שלנו עם הוועדים עם הנציגים של היישובים השונים, בין עם אלה שכבר היינו אצלם וביקרנו ובין עם אלה שהגיעו אלינו לפה כבר מיום שהגענו לכאן, ישנה באמת איזה בעייתיות בכך שכל הפעולות וכל הפעילויות תרבות או רובן התרכזו פה במרכז המועצה, וישנם הרבה יישובים שמרגישים שהם לא נתרמים ולא יכולים ליהנות מהדברים האלה. ולכן אחד היעדים ששמנו לעצמנו זה לקחת ולהנגיש את הפעילות התרבותית לכל היישובים במועצה. בין אם על ידי פיזור של פעולות שונות שכבר מתקיימות, כמו למשל שעת סיפור שתמיד הייתה פה בספרייה, אז לא היא עכשיו מתחילה לנדוד, היא תהיה פעם ביישוב הזה ופעם בזה ופעם בזה, ותאפשר לכל היישובים בסופו של דבר ליהנות ממגוון גדול יותר של פעילויות. אנחנו גם רוצים לחבר יותר בין יישובי המועצה, בין אם זה במסגרת טורניר כדורגל, כדורעף חופים, ליגת מאמנט, בין אם זה לחבר בין יישובים סמוכים בפעולות ופעילויות וחגים, יישוב כזה עושה חג, נוהג לציין חג אחד, היישובים הסמוכים לו לא, אז אנחנו נעניק לו עוד הגדלה לתקציב והוא יזמין את היישובים הסמוכים אליו, אנחנו ניצר ככה חיבור בין היישובים בין הקהילות, וגם נאפשר לכולם בסופו של דבר ליהנות מכל הפעילויות התרבותיות לאורך השנה.



חוגים – ישנו מגוון אדיר של חוגים שזה מצד אחד דבר נפלא, ישנם הרבה חוגים ישנו היצע מאוד גדול. מצד שני יש שמה 2 בעיות, הבעיה הראשונה שאנחנו ראינו היא התמקדות בסוג מסוים של חוגים ואין שמה מענים לפתרונות או רצונות אחרים ואפשרויות שונות ממה שיש היום. והדבר השני הוא שאין התמקצעות, ישנם המון המון ענפי ספורט למשל שיש בהם חוגים, ואין לנו באמת מקומות שבהם אנחנו דוחפים ילדים בני נוער להצטיין במקצועות ספורט כאלה ואחרים. ואחד הדברים שאנחנו מעוניינים לקדם זה באמת להביא חוגים ממוקדים יותר שיתפזרו על פני השלוחות השונות, ויתכן שבשלוחה הזו יהיה חוג ג'ודו שיהיה מקצועי, ובשלוחה ההיא יהיה חוג אחר, וגם יאפשר לתושבים מי שבאמת מעוניינים בחוגים רציניים ומקצועיים יותר למצוא מענים במסגרת המועצה, ומצד שני יאפשר לנו לקיים פה פעילויות ממוקדות יותר ומתאימות יותר לצרכים ולרצונות של כל הקהל והילדים שמתמשים בחוגים. מנגד אנחנו גם רוצים להרחיב את הפעילויות לבני הדור השלישי. חלקכם אולי ראה כבר את הפרסומים על הפינג פונג שמוצע עכשיו בקיבוץ נען בשיתוף איתנו לכל בני הדור השלישי במועצה ויהיו עוד דברים כאלה, ישנה כוונה להתמקד גם בזה. ומרכז הצעירים שרותם כבר הזכירה אותו לפני כן.

במינהל הכללי, המטרה באמת כפי שכבר צוין, אז אני ארוץ על זה ככה יותר מהר, המטרה היא להנגיש, לשפר, לייעל, להפוך את הדברים לקלים יותר דיגיטליים, המטרה היא להקל ולהתאים את השירותים שהתושבים צורכים מהמועצה לתקופה שבה אנחנו חיים, רובנו אין לנו זמן ואין לנו רצון להגיע לבניין המועצה, לצרוך שירותים פיזית פה בבניין עצמו, ואנחנו כן רוצים להרחיב את השירותים למקצע אותם ולהפוך אותם לכאלה שכולם יוכלו ליהנות מהם בכל מיני תחומים, בין אם זה בגבייה בין אם זה בחוגים ובעוד הרבה הרבה הרבה דברים שנוכל ליהנות מהם מהשירותים האלה. אנחנו כן

רוצים לייצר איזה שהיא חשיבה מחדש בכל נושא המיתוג של המועצה, בין אם במובן הרעיוני, אנחנו עברנו כברת דרך הקהילות פה השתנו, הצרכים השתנו, אנחנו רוצים לבצע איזה שהיא חשיבה מחודשת במסגרת הצד הרעיוני והעיצובי, ולתת לו ביטוי אחר כך בכל התוצרים ובכל הדברים שאנחנו מפרסמים לציבור. שיתוף ציבור זה משהו שמאוד מאוד מאוד מקבל אצלנו מקום מאוד משמעותי, אנחנו חושבים שיש לזה ערך רב שהציבור בא מביע את עמדתו, מכוון, מייעץ, עוזר לבחור בין כמה אפשרויות, עוזר לשים דגש על דברים שטובים לנו יותר וטובים לנו פחות, ולכן זה משהו שאנחנו גם עליו ניתן דגש. בהקשר לדיגיטציה אנחנו גם כמובן ננגיש את המידעים ואת הדברים שמועברים לציבור.

שעות חירום, כל נושא המוכנות לשעות חירום מקבלת טיפול קפדני כרגע, ונעשים לה שיפורים ושפצורים. מוקם בימים אלה בסיס שלישי של מג"ב, בעצם על ידי הקמת הבסיס השלישי הזה בנוף איילון יושלם המהלך של 3 מוקדים שמכסים את כלל יישובי המועצה, ונותנים מענה באמצעות מתנדבים של מג"ב שמבצעים את הסיורים בלילות ועוזרים לנו לשמור על בטחון כל התושבים במועצה. ובנוסף אליהם כמובן יש את מתנדבי כיבוי האש וכל צוותי החירום ביישובים, שגם בהם נמשיך למקצע אותם, לשפר אותם ולהיערך איתם לשעת חירום.

בתחום משאבי אנוש מתחילות להתפתח תכניות לעידוד עובדים מצטיינים, ואנחנו מתחילים להטמיע את כל הרעיון של שיפור השירות לתושב. אנחנו בעצם הבאנו וחידדנו תפיסת עולם שאומרת התושב הוא במרכז, וכל העובדים שנמצאים בבניין המועצה ובכל שלוחותיו, נמצאים פה כדי לתת שירות לתושבים, וזה משהו שאנחנו מתכוונים לעסוק בו ולהזכיר אותו ולחדד אותו ולמקצע בו את כלל התושבים שלנו.

תיירות, כמו שרותם כבר אמרה, אנחנו ניתן דגש על הקמת מחלקת תיירות.

יהיו באמצעותה גם פיתוחים שונים, כמו למשל כל המתחם בית הרצל שהוא בשיתוף עם קק"ל כמו תל גזר, ובמקביל תגובש תכנית אב כוללת לתיירות במועצה. במחלקת הדת תוטמע מערכת שנקראת שירת הים. זו מערכת ארצית שמאפשרת בעצם לכל מוסדות הדת לשתף ביניהם נתונים, אם פעם היינו הולכים לרבנות פה ותעודת הנישואים שלנו הייתה ברבנות אחרת, והיינו צריכים ללכת לשם ולקחת עותק ולהביא לפה, מערכת שירת הים בעצם תאפשר הנגשה מלאה של כלל הטפסים והמידעים שנאספו אלינו על ידי הרבנות הדתית בין כל הנציגויות השונות, וככה זה יקל גם על התושבים שבאים לקבל פה שירותי דת. ובמקביל אנחנו שמים דגש על כנסים וגיבוש וחיזוק הזהות היהודית בקרה המועצה.

מחלקת תברואה עניין האשפה הביתית הוא עניין שעולה המון המון המון כסף. זה גוזל חלק גדול מאוד מתקציב המועצה וזה משהו שעל ידי קידום כל נושא המחזור אפשר להרוויח כמה וכמה דברים. בפעם הראשונה אנחנו נהפוך להיות ירוקים יותר וממחזרים. בפעם השנייה כשאנחנו מפנים אשפה למחזור, זה לא עולה לנו כסף, אנחנו חוסכים הרבה כסף באשפה הביתית שלנו. אני קצת מתערבבת פה עם היחידה הסביבתית כבר, אבל זה דבר קשור בדבר, יש היום המון עידוד על ידי תאגידי המחזור שמממנים ומסייעים ומשתתפים בכל נושא מחזור האשפה על כל סוגיה. וככול שאנחנו ניתן דגש ונשתף פעולה ונמחזר יותר אשפה, ירדו כמויות האשפה שאנחנו צריכים לאסוף במסגרת הפחים הירוקים, כמו שאנחנו קוראים להם באשפה הביתית, ונוכל בסופו של יום לחסוך הרבה כסף.

רישוי עסקים – ניתן כבר במהלך השנה האחרונה ואנחנו נתקדם עם זה במלוא הכוח, דגש על רישוי עסקים, על קידום עסקים קטנים במועצה. ישנה רפורמה שמאוד מקלה כרגע ועוזרת לעסקים במסלול מואץ לקבל רישיונות. המטרה היא שיהיו לנו כמה שיותר עסקים עם רישיון, כמובן תוך שאנחנו מקפידים

שאלו עסקים שלא פוגעים בסביבתם. אנחנו לא נאפשר עסקים, הרישיון הוא לא בכל מחיר. אם עסק מזיק לסביבתו או מזהם או מפריע, אז כמובן שהוא לא יכול לקבל רישיון, אנחנו ניתן ונסייע לקדם עסקים שטוב לנו שהם בתוכנו והם מקדמים בסופו של יום את כולנו.

השירות הווטרינרי ימשיך בפעילות הבקשה השוטפת שהוא מבצע, כאשר הדגשים של השירות לשנה הזו הם הגדלת העיקורים והטיפול בכל הבעיה שיש עם חתולי הרחוב. ומקביל אנחנו בתהליך של בחינה של שיתוף פעולה אזורי להקמת מרפאה גדולה, שתהיה משותפת לרמלה ולעוד כמה רשויות פה בסביבתנו, כאשר היתרון הגדול יהיה שזה ייתן לנו כמה פתרונות ויפתח לנו אפיק חדש שהוא מרכז לאימוץ וזה משהו שעלה מהרבה תושבים פה אוהבי חיות ומחפשים פתרונות כאלה, אז אנחנו גם נוכל ללכוד, וגם נוכל לטפל במרפאה הווטרינרית, וגם נוכל לקיים ימי אימוץ לחיות נטושות במסגרת המרכז החדש הזה שייפתח.

היחידה הסביבתית, אז היא תחנך כמו שאמרנו להטמיע את כל נושא המחזור, הקיימות בכל הקהילות, במערכת החינוך, ביישובים ובכל המערך הכולל, בשטחים הפתוחים, בשטחי היישובים אנחנו נטפל. מצד אחד למגר תופעות של שפיכת אשפה או פסולת בניין וכל מיני פסולות כאלה שעתות לבקרים נזרקות לנו בשטחים ביישובים שלנו, וצריך להגביר את האכיפה ולתת להם מענים. ומצד שני ייתן דגש על צמצום האשפה הביתית הרגילה מצד אחד והסטתה לאשפה ממוחזרת.

מחלקת ההנדסה תמשיך בתנופת הבנייה, יש לנו מוסדות חינוך חדשים, יש לנו שיפוץ ושימור מצד אחד מערך החינוך, מנגד יש לנו ביישובים את הפיתוח, ואנחנו מתחילים לקבל את הבקשות את המקומות שדורשים תשומת לב בכל יישוב ויישוב, והכול ייעשה כמובן בשיתוף עם מחלקת ההנדסה. הוועדה לתכנון ובנייה עובדת במרץ על תכנית המתאר הכוללנית, ומסדירה את כל

המפות ואת כל המדידות שיש למועצה במערכת אחת, מטמיעה אותם במערכת אחת כללי בשם GIS.

תחזוקה – ימשיכו לשדרג, לתחזק ולפתח את מערכות הביוב. הם עובדים כרגע וזה גם צורך שעלה מהיישובים, עובדים כרגע על מכרז מסגרת לתאורה חסכונית ביישובים. זה עוד אחד מהדברים שאנחנו נוביל אליו. אנחנו נשמש כולנו כל יישובי המועצה כקבוצת רכישה. אנחנו רוצים לצאת למכרזים שבעצם מגיעים עם קבלן למחירים טובים יותר למוצרים שאנחנו צורכים אותם כקבוצה גדולה, ובעצם כל יישוב יוכל לבחור אם הוא מעוניין או לא. למשל בתאורת רחוב ביישובים שמעוניינים עכשיו להחליף את תאורת הרחוב לתאורה חסכונית, בתום המכרז נשיג את המחיר הטוב ביותר, ניתן לכם את פרטי הזוכה במכרז וכל יישוב יוכל להתקשר איתו ולקבל את עמודי התאורה במחיר טוב הרבה יותר מאשר הוא ייגש וינסה להשיג אותו בעצמו.

אנחנו עושים פה ניסוי, ממש בימים אלה מותקנים על גג המועצה... של פוטו סולאריים פוטו וולטאים, זה איזה שהיא בדיקה שאנחנו נעשה את זה-

**מר דוד גמליאל:** פיילוט.

**גב' כרמל טל:** במידה וזה באמת יוכיח את עצמו אנחנו נוכל להרחיב את זה לשאר המבנים הציבוריים במוסדות המועצה, וגם על זה דיברנו עם הוועדים והאגודות החקלאיות ביישובים שביקרנו בהם והמלצנו גם ביישובים לאמץ את הנושא הזה על מבנה הציבור. כמובן תנועה, דרכים הכול ימשיך להיות מוסדר. נגישות, ממשיכים בהנגשת כל מבני הציבור ומוסדות החינוך של המועצה. במקביל להנגשת המידע והשירותים בכל האמצעים הדיגיטליים. התייעלו אנרגטית, אז שוב בצד כל האמצעים החסכוניים

והירוקים מדובר גם על מודעות בקרב הבונים במועצה ומכינים עבורכם תכנית שלמה שממליצה, מסייעת ומביאה דגשים לבנייה ירוקה ויעילה מבחינה אנרגטית, שתוכלו גם בסופו של דבר כל אחד מהתושבים ליהנות בו באופן פרטי גם.

אגף הרווחה – אגף הרווחה מעבר לפעילות השוטפת כמובן יינתן דגש על מענים טיפוליים ומענה נקודתי לצורכי היישובים. נבחן מרכז טיפול במשפחות, משפחות מיוחדות, משפחות עם צרכים מיוחדים, אנחנו בוחנים כמה אפשרויות כרגע כדי אולי להקים לנו מרכז כזה במועצה. כמו כן, נבחנת האפשרות לבנות איזה שהוא מערך של פיקוח, יש את כל המשפחתונים הפרטיים שמיועדים בעצם לגילאי 0 עד 3. עד שמגיעים למערכת החינוך הציבורית ישנם ברחבי המועצה המון מסגרות פרטיות של משפחתונים פעוטונים אלתורים, בחלקם בבתים בחלקם במבנים. אנחנו רוצים לנסות לייצר איזה שהוא תו איכות מועצתי, לייצר איזה שהוא פיקוח מטעמנו שיחייב את כל נותני השירותים האלה, ובעצם הורה שירצה לפעוט שלו מסגרת חינוכית יוכל לדעת שאם המסגרת אליה הוא פונה יש לה את תו הפיקוח שלנו שיהיו לו הגדרות כמובן ופרמטרים מאוד מאוד ברורים, אז כל המשפחתונים שיצטרפו אלינו לפרויקט הזה ירוויחו מזה בעצם את תו האיכות לשירות ולטיפול בילדים. כמובן שגם פה יוגדל ויתחזק שיתוף הפעולה עם בני הדור השלישי, ותחום הבריאות גם הוא מקבל טיפול ובחינה בימים אלה ונבחן מערך מועצתי לקדם אותו. תודה רבה.

אפשר להצביע לא?

**דובר:**

רגע, רגע, חכה.

**מר דוד גמליאל:**

**דובר:** לא, או שזה סתם התשה.

**גב' כרמל טל:** התשה למה? זה מידע.

**מר דוד גמליאל:** חבריה אנחנו עדיין בשלב המידע.

**דובר:** דוד יכול... את הארנונה מאיתנו, אני רואה את זה  
כבר מגיע.

**גב' רותם ידלין:** חבריה, ככה זה עובד.

**מר דוד גמליאל:** הנגשת שירות, אתה רוצה להנגיש לא?

**גב' רותם ידלין:** אתם רוצים להצביע אתם צריכים לדעת נתונים,  
נראה לי שזה חשוב. ודוד דווקא יפתח, בגלל שיש פה הרבה חברי מליאה  
חדשים, בהסבר על איך בונים תקציב. אנחנו חושבים שזה נתונים שחשוב  
וראוי שתדעו כחברי מליאה.

**מר דוד גמליאל:** אז ראשית כפי שאתם-

**מר ישראל פרץ:** שנייה, כנראה הפכתם פה את הסדר?

**גב' רותם ידלין:** לא, לא הפכנו את הסדר.

**מר דוד גמליאל:** ישראל אנחנו עכשיו מציגים מידע. אנחנו מדברים

על מידע שבתוכו בסיס התקציב.

**גב' רותם ידלין:** אנחנו מגיעים עכשיו-

**מר דוד גמליאל:** אנחנו נגיע לזה.

**גב' רותם ידלין:** אחרי שנסביר איך עושים תקציב ל- גם 2017 ו-2018,

כי זה חלק מזה, כדי שאתם תבינו מה אתם מאשרים בעדכון תקציב שני 2018,

חשוב שתבינו איך בונים תקציב. נכון ישראל אתה פה הרבה.

**מר אבי אביטל:** כן, אבל אנשים עד הישיבה כבר ישכחו, זה היה צריך

להיות ביחד.

**גב' רותם ידלין:** אתם פה-

**מר דוד גמליאל:** ישראל, זה קצת שונה ממה שהיית רגיל-

**מר ישראל פרץ:** לא, זה לא קשור-

**מר דוד גמליאל:** אבל בסדר.

**מר ישראל פרץ:** זה קצת שונה, יש סדר יום, סליחה, סליחה, בוא לא

נעשה את הדברים ככה, יש פה סדר יום-

**גב' רותם ידלין:** נכון, יש סדר-



**מר ישראל פרץ:** בסדר יום כתוב אישור פרוטוקול הגעת, ניגשת לאישור ממונה אישרנו, עכשיו אישור, היה צריך להיות אישור המלצת וועדות ביקורת-

**עו"ד חן סומד:** רגע, ישראל, ישראל-

**מר דוד גמליאל:** ישראל רגע.

**עו"ד חן סומד:** דילגת על פריט המידע.

**גב' רותם ידליון:** אנחנו במידע, אמרנו את זה שחשוב לנו-

**עו"ד חן סומד:** משהו שראשת המועצה יכולה לתת מידע בכל עת, מה הבעיה?

**מר ישראל פרץ:** לא, לא אמרתי שלא. אין שום בעיה.

**עו"ד חן סומד:** מה הבעיה עם המידע ישראל?

**מר אבי אביטל:** זה לא מידע, מידע זה משהו ש-

**מר ישראל פרץ:** ... עם שום דבר, בואו נתחיל עם זה שאין בעיה עם שום דבר, בואו לא נעשה בעיות. שאלתי שאלת תם, כי כל השקפים האלה מדברים תכנית עבודה ותקציב. בסדר היום מליאה מספר 4 כתוב אישור תקציב

המועצה כולל תכנית עבודה-

**מר אבי אביטל:** שמה היינו צריכים לדבר על זה. זה מה שאני גם חושב.

**מר ישראל פרץ:** אז זאת שאלה, למה אתה אומר בעיה?

**עו"ד חן סומד:** לא, לא-

**מר אבי אביטל:** ישראל צודק וחבל על הוויכוח.

**עו"ד חן סומד:** ישראל אני לא אומר בעיה, קודם כל אני אומר-

**מר ישראל פרץ:** לא, אמרת מה הבעיה.

**עו"ד חן סומד:** לא, אני שואל אותך מה הבעיה, אני לא אומר מה הבעיה. ישראל, בניגוד לעבר-

**גב' רותם ידלין:** אתם רוצים שנצביע בלי להבין?

**דובר:** לא, לא, לא.

**גב' רותם ידלין:** זו גם אפשרות.

**מר דוד גמליאל:** חבריה אנחנו היינו גומרים כבר ישראל.

**עו"ד חן סומד:** לא, לא, בניגוד לעבר החליטה ראשת המועצה לפני שנכנסים לדיון לגופו של עניין על תקציב המועצה, שזה ישיבת מועצה נפרדת, להסביר. היות ויש כאן, אתה יושב כאן כמה שנים?

**מר ישראל פרץ:** הרבה.

**עו"ד חן סומד:** יפה, יש כאן הרבה אנשים שזו הפעם הראשונה שנחשפים למה זה תקציב, ויש כאן אנשים כולל אתה שפעם ראשונה נחשפים למה זה תכניות עבודה מקושרות תקציב, כי אף פעם לא היה כאן דבר כזה, והיא החליטה שהיא שמה על השולחן בקטע הזה מתוך גם מדיניות של שקיפות. וואלה אני חושב שמגיע בקטע הזה, כל האנשים ששומעים את זה פה רוצים, אולי אותך זה לא מעניין.

(מדברים יחד)

**מר אבי אביטל:** אתה לא מסונכרן איתו. הוא בעד אבל זה צריך להיות בישיבה הבאה.

**מר ישראל פרץ:** אני לא אמרתי, אל תגיד משהו שלא אמרתי. אני אמרתי למה זה לא מופיע בסדר היום מליאה מספר 4.

**גב' רותם ידלין:** מידע, מידע, פריט מספר 1 מידע.

(מדברים יחד)

**עו"ד חן סומד:** בואו, תנו לראשת המועצה לנהל את הישיבה, לסיים את פרק המידע ונגיע לזה.

**דובר:** תראה מה עשיתם לו, הוא שאל למה לא לפי הסדר.

**גב' רותם ידליון:** לא, לא.

**דובר:** נמשיך, בואו נמשיך.

**מר דוד גמליאל:** חברים אני באמת אעשה את זה קצר ויעיל, ולמי שיש שאלות באמת אשמח לענות בסוף. אז קודם התקציב זה ביטוי כספי לתוכנית עבודה ברשות המקומית. התקציב למעשה משקף את הערך הכספי של כל פעולות המועצה ותמיד שואף להגיע לאיזון. התקציב לשנת 2019 נבנה על בסיס 2018 כפי שרותם אמרה, עם השינויים המחויבים ועם שינויי המדיניות שרותם ציינה. התקציב הוא מהווה מסגרת תקציב מקסימלית לכל פעולה, המטרה השנייה שלו זה בקרה ופיקוח שוטף על פעולות הרשות, והתקציב אחרי שהוא מאושר הוא הופך להיות בסיס חוקי להוצאות. התהליך והוראות החוק להכנת התקציב הם פשוטות, הגזבר יכין את הצעת התקציב על פי מדיניות ראשת הרשות והנחיות הרגולטיביות של משרד הפנים ומשרד האוצר. התקציב כפי שרותם ציינה כולל נספח של כוח אדם תקן ופיתוח. הבקרה התקציבית שאנחנו עורכים ועוד מעט אנחנו ניגש גם לדבר ולטפל בנושא של הדו"ח החצי שנתי, על פי הנחיות משרד הפנים בכל רבעון מוגש דו"ח רבעוני בצורה מסודרת. הדו"ח נותן אפשרות לבצע בקרה ופיקוח לגבי ההוצאות וההכנסות, ומפרט את התקבולים ואת התשלומים לאותה תקופה. פעם בחצי שנה נעשית

ביקורת על ידי רו"ח חיצוני שממונה על ידי משרד הפנים. אתם תידרשו עוד מעט לאשר את הדו"ח החצי שנתי של 2018. אומנם באיחור אבל זה חלק מההליכים רגולטיביים, ופעם בשנה ממנה משרד הפנים משרד שעושה בקרה יסודית ומייצר דו"ח ביקורת מפורט ודו"ח ביקורת כספי, וזה ההליך של הבקרה התקציבית.

4. אישור המלצת וועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017.

**מר דוד גמליאל:** אנחנו עכשיו בבקשה נלך לכיוון של האישורים הרלוונטיים, ואני ברשותכם עובר לשלב הראשון. של אישור המלצת וועדת ביקורת.

**גב' רותם ידליון:** אנחנו בסעיף 4 אישור המלצת ועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017, מתן רוצה להגיד כמה מילים בשם ועדת ביקורת?

**מר מתן גור-לביא:** כן. ועדת ביקורת... כמובן עמירה שמלווה אותנו. ועדת ביקורת מסתכלת על מגוון תחומים, הפעם בגלל שזה היה מפגש ראשון שלנו של ועדת ביקורת, הסתכלנו על הדבר הדחוף ביותר בעצם, כמו שדוד אמר על זה להסתכל קודם כל על אישור הדו"ח שנעשה עבור שנת 2017. אני מניח שחלקכם שואל רגע למה אנחנו מאשרים 2017 היות ואנחנו בינואר 2019. אז כפי שנאמר לנו קודם כל הדו"חות האלה יוצאים באופן סדור במרץ של השנה העוקבת, אבל בגלל שהייתה שנת בחירות אז בעצם הם יצאו רק אם אני לא טועה בנובמבר של השנה העוקבת, ולכן הסתכלנו עליהם כשהסתכלנו עליהם,

ועכשיו אנחנו מביאים אותם בעצם למליאה כאן. אז קודם כל אני אגיד-

**גב' יהודית דהן:** ... זאת אומרת במרץ יצא באוקטובר בחירות-

**מר דוד גמליאל:** בסוף מרץ מגיע רו"ח ועושה ביקורת, השנה בגלל הבחירות ההמלצות על הדו"ח הזה באו אחרי הבחירות.

**מר מתן גור-לביא:** אני אגיד קודם כל לפני הנושא של האישור עצמו, אני כן רוצה לבוא ולהציע איזה שהיא הצעת ייעול, אני לא יודע מה המנגנון המדויק, אבל היות והבחירות קורות ברשויות המקומיות אחת ל-5 שנים, זאת אומרת שבעצם 20% מהדו"חות האלה אנחנו מגיעים אליהם באיחור של שנה, וחבל שזה מה שקורה. לכן אני לא יודע מה המנגנון, אבל אני אשמח-

**מר דוד גמליאל:** תציע את זה לשר הפנים הבא.

**מר מתן גור-לביא:** ברור לי שזה לא ייפתר כאן בחדר הזה, אבל עם זאת, אם אנחנו מסתכלים ככה שבעצם 1 מתוך 5 הדו"חות האלה אנחנו מגיעים אליהם באיחור, אז חבל כי אני מאמין יש איזה שהיא מהות בעניין של ועדת ביקורת סביב הדו"חות הכספיים. יחד עם זאת, אחרי כל מה שאמרתי ועדת הביקורת קיבלה את ההדרכה מגזבר המועצה והסתכלנו ביחד על הנושא של דו"ח כספי מסוקר ודו"ח הביקורת לשנת 2017, וההמלצה של ועדת הביקורת למליאה היא לאשר את הפרטים האלה, זהו. דברים נוספים חברי ועדת ביקורת עמירה?

**מר תמיר ארז:** למה לא קיבלנו את הדו"חות?

**גב' רותם ידליון:** קיבלתם את הדו"חות בסט, כמובן שקיבלתם.

חברים, בסט שקיבלתם הביתה הכול נשלח, זה היה בשקית הראשונה.

**מר ישראל פרץ:** ... זה מה שאני אומר...

**מר דוד גמליאל:** חבריה זה צולם לכם.

**מר אמיר קרסנטי:** סליחה רגע, אנחנו נדרשים לאשר פה דו"ח שאין לנו

שום נגיעה אליו, אנחנו לא יודעים מה היה, אז מה הטעם? לאשר? אין לי מה

לאשר משהו שאני לא צריך לאשר.

(מדברים יחד)

**גב' רותם ידליון:** חבריה, כל מי שישב בדירקטוריון יודע שזה לוחות

הזמנים. חן אם אתה יכול להסביר.

**עו"ד חן סומך:** תראו, א' הדו"חות מי שעורך אותם, עורך אותם

רו"ח חיצוני בפיקוח של משרד הפנים. הדו"חות האלה הדיון בהם הדיון בהם

מבחינת הדיון מי שדן בדו"חות האלה וצריך לתת את ההמלצה למועצה, זאת

ועדת הביקורת. המועצה לא מקיימת דיון בתוכנו של הדו"ח. המועצה יכולה

לשאול שאלות לצורך העניין, המועצה יכולה להחליט, כל חבר מועצה יכול

להחליט שהוא מצביע לאשר ולסמוך בכך על מה שעשתה ועדת הביקורת,

והעבודה שנעשתה על ידי רו"ח של משרד הפנים או להחליט שהוא לא מאשר

את הדברים האלה. במליאת המועצה האישור כאן הוא אישור שהמהות שלו

היא פורמלית לצורך העניין. אתם מהווים את התחנה האחרונה בעניין הזה. כמו שיש ישיבות של ועדת מכרזים. אף אחד מכם לא יושב בוועדת מכרזים, ומביאים לפה לפעמים אישורים של חוזים של ועדת מכרזים. אז כמו שלא נכנסים לתוכן הדברים, כי יש טריבוטל שעושה את העבודה, אותו דבר נעשתה גם העבודה בעניין הזה.

(מדברים יחד)

**עו"ד חן סומד:** הגורם החיצוני הזה זה מה שקבעו הוראות הדין. הוראות הדין קבעו שגורם חיצוני עושה את הפעולה הזאתי, מבקר את הפעולה הזאתי, ומביא את זה לוועדת הביקורת כדי שהיא זאת שתבדוק את זה.

**מר אמיר קרסנטי:** לכן אני אומר שמהו שאתה לא מעורב בו אין לך מה לאשר אותו.

**עו"ד חן סומד:** אני לא אומר לך כלום-

**מר אמיר קרסנטי:** לא תחתום... שאני קשור בו.

(מדברים יחד)

**מר דוד גמליאל:** זה מה שרציתי להעיר.

**גב' רותם ידלין:** חברים זה הדבר החשוב.



**מר נריה הרואה:** יכול להיות שאני לא שמתי לב, אנחנו... לא קיבלתי

את זה, את דו"ח ועדת הביקורת. איפה הוא?

**מר דוד גמליאל:** קיבלתם אותו מודפס, נשלח אליכם בצורה מסודרת.

חברים, אם אני קיבלתי את זה, אתם כולכם קיבלתם. לא שמה, לא קיבלתם את זה פה, קיבלתם את זה בנפרד.

**דובר:** בנפרד לא קיבלנו.

**מר נריה הרואה:** לא, לא קיבלתי.

(מדברים יחד)

**עו"ד חן סומך:** יש לי שאלה, את סדר היום קיבלת?

**מר נריה הרואה:** את סדר היום כן.

**עו"ד חן סומך:** יופי, הגשת בקשה ופנית ואמרת לא קיבלתי?

(מדברים יחד)

**גב' רותם ידלין:** ישראל, אפשר לשמור על תרבות דיון? אפשר לשמור

על תרבות דיון?

**מר ישראל פרץ:** אני התקשרתי למועצה ודיברתי עם שני ואמרתי לה

שאני מבקש לקבל את זה קשיח, היא אמרה לי: 'אני אשלח לך שליח'. אמרתי לה: 'תשמעי, בגלל שאני בערך 20 מטר מהבית, הבית שלי מהמועצה, זה ייקח הרבה זמן, אז קחי את זה בחשבון'. 'אל תדאג, זה יגיע אליך'. לא הגיע.

**עו"ד חן סומד:** אז אנחנו רשמנו את תלונתך בעניין הזה, אבל זה לא קשור, אבל זה לא קשור לעובדה שכל חברי המועצה קיבלו את זה, אתה אולי ביקשת, אפשר לעשות מזה אישיו.

**מר ישראל פרץ:** לא, לא אישיו.

**עו"ד חן סומד:** לא יודע, נראה לי לתת מידע זה אישיו.

**מר אבי אביטל:** אבל אתה לא נותן לאנשים לדבר, אני לא מבין, אי אפשר גם להעביר ביקורת. אתה על כל דבר מגן-

**עו"ד חן סומד:** סליחה-

**מר אבי אביטל:** גם מה...

**עו"ד חן סומד:** אי יש דברים שאני נותן תשובות בקטע הזה, זה דבר אחד. והדבר האחרון שאני-

**מר אבי אביטל:** זה לא התפקיד שלך לתת תשובות על הדברים האלה. אתה יועץ משפטי-

**עו"ד חן סומד:** אבי, אבי, התפקיד שלי זה לתת תשובות על הפרוצדורה החוקית של הדברים. ואם הפרוצדורה החוקית של הדברים נעשתה כמו שצריך, והטענה של ישראל זה שהשליח לא הגיע עם הקובץ הקשיח-

**מר אבי אביטל:** אז מאשימים את השליח עכשיו?

**עו"ד חן סומד:** אני לא מאשים אף אחד. אז אני אומר שיש פה 26 או 27 חברי מועצה שלא ביקשו שהשליח יגיע אליהם-

**מר אבי אביטל:** וגם לא קיבלו.

**עו"ד חן סומד:** כנראה שהם כן קיבלו-

**מר אבי אביטל:** אני לא קיבלתי.

**עו"ד חן סומד:** כנראה שגם ישראל קיבל את הקובץ הדיגיטלי, רק הוא לא רוצה לפתוח את הקובץ הדיגיטלי, ולכן הטענה רשמנו אותה.

**גב' רותם ידלין:** חברים הבנו, תמיר כן.

**מר תמיר ארז:** אני גם לא קיבלתי זה לא חשוב, מה שחשוב לדו"ח זה הסעיף של פרק ב'-

**גב' רותם ידלין:** נכון.

מר תמיר ארז: שאין הערות.

גב' רותם ידלין: נכון.

מר תמיר ארז: וזה מה שחשוב.

גב' רותם ידלין: תודה.

מר תמיר ארז: וצריך לדעת שאין הערות. ואני מבקש פעם הבאה לשלוח את החומר כן, כי זה לא קשור מה החוק אומר ולא אומר-

גב' רותם ידלין: חברים, גם אם-

מר תמיר ארז: צריך לקבל את החוברת, צריך לעיין בה, ובפעם הבאה פשוט תשלחו את זה, זה הכול.

גב' רותם ידלין: חברים, אם למישהו לא נשלח ופה נעשתה טעות, זה נעשה בתום לב. אם חלק קיבלו-

דובר: מי שלא...

גב' רותם ידלין: בדיוק תודה גם על זה. כל מי שישב אי פעם בדירקטוריון יודע איך נראה אישור של דו"חות כספיים, יודע שזה מגיע שנה וחצי אחרי. גם אני כראשת מועצה הייתי צריכה לחתום על הדו"חות האלה, על אף שהם נעשו קודם לתקופתי. והדרך, ואם אתם רוצים נעשה את זה ביחד,

פותחים את הביאור של רו"ח ומה שחשוב זה בסוף השורה התחתונה, "מבלי לסייג את חוות דעתנו אנחנו מפנים את תשומת הלב לביאורים הבאים", סליחה, "לדעתנו הדו"חות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות מכל בחינה מהותית את מצבה הכספי של הרשות." ויש להם פה 2 ביאורים שלאחד מהם התייחסתי קודם, אחד על תביעות שתלויות ועומדות נגד המועצה, זה סטנדרט קבוע תמיד מפנים אליו, והשני זה לחובות מסופקים וחובות למחיקה, הראיתי לכם את זה בתחילת דבריי, ואת הצורך שלנו לקחת את החובות האלה ולצמצם אותם, אסור לנו להשאיר אותם פתוחים. זה הדו"חות הכספיים של 2017. אני יכולה להגיד לכם את התהליך, רו"ח אישרו אותם, הגזבר חתם עליהם, אני חתמתי עליהם, ועדת ביקורת חתמה עליהם, אני מבקשת להעלות אותם להצבעה, מי בעד? מי נגד? נמנעים? נמנע 1, תודה רבה.

**החלטה: הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נמנע) המלצת וועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017.**

5. אישור דו"ח כספי סקור ליום 30.06.2018.

**גב' רותם ידלין:** הסעיף השני, עכשיו אנחנו בסעיף 5 אישור דו"ח כספי סקור ליום 30.6.18.

**מר דוד גמליאל:** כפי שצינתי קודם בנושא של בקרה תקציבית משרד הפנים בנוסף לעובדה שהוא עושה ביקורת שנתית ומייצר דו"ח מפורט ודו"ח כספי, הוא מייצר דו"ח סקור, זה לא דו"ח מבוקר זה דו"ח סקור. הדו"ח הזה שוב נועד במיוחד לצורכי בקרה. וכפי שדנו על זה בוועדת כספים, הדו"ח הזה

כולל בקרות על התקציב הרגיל, התקציב הבלתי רגיל, על הנושא של דו"ח גבייה ביתרת חייבים ובנושא תשלומי שכר על פי הוראות הדין. עוד פעם גם בדו"ח הזה רו"ח ציינו במפורש ש"בהתבסס על סקירתנו לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי אינו ערוך מכל הבחירות המהותיות בהתאם להנחיות." זאת אומרת אין הערות לדו"חות הכספיים הסקורים, כפי שאין הערות כלל בדו"חות של 2017. רצוי לציין עובדה אחת שבמחצית שנה ב-2018 סיימנו את העסק בעודף של 428,000 ₪.

**גב' רותם ידלין:** אז כאמור אני מביאה את הדו"ח הזה להצבעה, אישור דו"ח כספי חצי שנתי סקור ל-2018 נסקר על ידי-

**מר אבי אביטל:** ... שיש מפורט כזה שהיינו מקבלים?

**מר דוד גמליאל:** זה הסקור.

**גב' רותם ידלין:** זה הסקור, זה פחות מפורט זה אותו דבר רק יותר דק, הוא נחתם על ידי ועל ידי גזבר המועצה, ושוב על אף שגם אני לא הייתי בתקופה הזאת, אושר בוועדת ביקורת, אושר בוועדת כספים ואני מעלה את זה להצבעה, מי בעד? מי נגד? נמנעים? אין. עבר פה אחד.

**החלטה:** הוחלט לאשר פה אחד דו"ח כספי סקור ליום 30.06.2018.

10. עדכון שני לתקציב 2018.

**גב' רותם ידלין:** ועכשיו אנחנו מגיעים לעדכון שני לתקציב המועצה

לשנת 2018. תתחיל בלמה אנחנו מעדכנים שהחברים יבינו.

**מר דוד גמליאל:** חברים, קודם כל כבכל שנה כל רשות מקומית מבצעת עדכוני תקציב. עדכוני התקציב מתבצעים בגלל שינויים מהותיים שקורים במהלך תקופת השנה. השינויים המהותיים בדרך כלל הם שינויים שמייצרים שינוי ריאלי או במספר משתמשים מספר ילדים או בהכנסות גבוהות יותר ממה שהיה צפוי, ועל הבסיס הזה אנחנו בונים תקציב מעודכן, שייתן לנו מסגרת חוקית לעבוד עליה. כי כפי שצינתי קודם התקציב מהווה מסגרת חוקית לעבודת המועצה. בלי אישור כספי חוקי קשה למערכת לתפקד. בגלל שהיו בחירות בסוף אוקטובר אז נבצר מאיתנו להעביר את התקציב הזה כעדכון, ואנחנו היום מבקשים לעדכן אותו בכדי לייצר איזה שהיא נקודת בסיס לבניית תקציב 2019. אז אני בגדול רק אגע ב-2 דברים בסיסיים. שמתם לב שהארנונה גבינו יותר 1,548,000 ₪.

**מר אורי נדס:** אז תחזיר.

**מר דוד גמליאל:** לאן? לא, לא, זה דרך אגב גבייה של פיגורים מפיגורי ארנונה.

**עו"ד חן סומד:** ... לא מחזיר.

**מר דוד גמליאל:** אבל למה להחזיר.

**גב' רותם ידלין:** אנחנו מחזירים לתושבים בשירותים.

**מר דוד גמליאל:** כן, זה נכון. שמתם לב שבסך הכול יש תוספת גבייה ממשד החינוך, תוספת גבייה ממשד הרווחה, ויש קיטון בתקבולים אחרים.

**מר אבי אביטל:** תקבולים אחרים, מה זה תקבולים אחרים?

**מר דוד גמליאל:** עיקר התקבולים האחרים זה העברות מעודפים משנים קודמות. זאת אומרת שאם קיבלנו כסף ממקורות אחרים, אנחנו יכולים להחזיר את התקבולים האלה לקרן ולשמור אותם לנושאים אחרים, שעליהם אנחנו נדבר אתכם.

**מר אבי אביטל:** אז מה היה בשנה הקודמת אם היום זה 5,240,000 ש"ח?

**מר דוד גמליאל:** היה 15,000,000 ש"ח נשאר לנו 11,000,000 ש"ח, החזרנו חלק חזרה ואז הכסף נשאר אותו דבר.

**מר אבי אביטל:** לא, אני שואל אם פה עכשיו זה 5.5 מיליון ש"ח, מה היה באותו סעיף שנה שעברה?

**עו"ד חן סומד:** תחזיר רגע את השקף אחורה.

**מר דוד גמליאל:** רגע.

**מר אבי אביטל:** הנה תקבולים אחרים 5,240,000 ש"ח.



**מר דוד גמליאל:** נכון מאוד, אז החזרנו לא היינו צריכים אותם.

**מר אבי אביטל:** מה היה פה בשנה שעברה?

**מר דוד גמליאל:** מה היה ב-2017 אתה שואל?

**מר אבי אביטל:** כן.

**מר דוד גמליאל:** אז רגע, אין לי פה במצגת את 2017. אבל אני אראה לכם את זה עוד שנייה, אני עוד שנייה אראה לכם את זה.

**מר אבי אביטל:** לא קיבלנו.

**מר דוד גמליאל:** אני אראה לכם עוד שנייה. אבל אני יכול לעדכן אתכם שהעודף הצבור במועצה הוא 15,000,000 ₪ וממנו אנחנו יוצאים. אבל אני עוד שנייה אכנס לזה. אני אכנס לזה בדיון על תקציב 2019, כי יש לנו טור השוואה של 2017. אביגיל את יכולה כבר לתת לנו אולי את המספר ב-2017? אז אנחנו נוכל להתקדם קדימה.

**מר אבי אביטל:** לא, פה יש רק 2018 בחוברת.

**מר דוד גמליאל:** יש גם 2017, יש גם 2017, עוד מעט אני אראה לכם. בגדול, תנו לי רק להציג את העניין על פי איזה שהוא מסדר מסוים, ואנחנו נתייחס גם לשאלות. שימו לב שהארנונה מהווה 50% מתקבולי הרשות. זה מה שהופך אותנו לרשות חזקה שלא תלויה בתקציבים חיצוניים. זו אחת

הסיבות גם שקיבלנו מעמד של רשות איתנה. 70% מהכנסות התקציב מבוססות על גבייה עצמית שזה ארנונה והכנסות עצמיות. הכנסות עצמיות פירושם למי שלא יודע, זה הכנסות עבור שירותים ספציפיים. עושים חוג, אתה יש לך ילד בחוג, אתה משלם למועצה עבור קבלת שירות ספציפי. 40% מהכנסות הארנונה בלבד הם רק מתושבים, 60% זה מגורמים אחרים. בנושא של הוצאות שכר כללי, אני לא ארחיב יותר מידי, כי דנו על זה בפרוטרוט בוועדת כספים, אבל יש מספר שינויים שאתם רואים אותם פה אצלכם, הוצאות שכר כללי אלה הוצאות של כל השכר של כל המערכות שקשורות למינהלת המועצה, לכל הפעולות שאינם ממלכתיות, זאת אומרת שאינם חינוך ואינם רווחה, כל זה כלול בשכר הכללי. דבר נוסף כפי שאתם רואים בחינוך עדכנו את סך החינוך בפועל, שבוצע בפועל. וכפי שאתם רואים המסגרות של התקציב שאותם אנחנו מבקשים לאשר הם 192,718,000 ₪ במקום 194,606,000 ₪, ואת זה בבקשה אנחנו נדרש גם להצביע עליו. בבקשה מכס אני לא אכנס לעניין הזה, אם תרצו תשאלו אותי שאלות ספציפיות, אבל כפי שאתם רואים השכר הכללי בגדול נובע מהפעולות האלה, פיצויים ופנסיה עלינו הרבה מעבר לתחזית, כי פרשו לנו 12 עובדים בינם גם ראש רשות שמהווים פנסיה תקציבית. חוץ מזה שהיו עדכוני שכר לאותה קבוצה גדולה של אנשים שהסברתי עליה. ומעבר לעניין הזה מי שקרא את החומר ששלחתי לו רואה את הפירוטים של מהויות השינוי בפעולות החינוך ופעולות רווחה, אני לא אעבור על זה ברשותכם, אלא אם כן יש לכם שאלות. שוב אתם רואים שפעולות החינוך במועצה הם מהווים את המסה של הפעולות במערכת 39%, והפעולות הכלליות דהיינו כל הנושא המוניציפאלי פעולות התרבות הנוער והספורט מהווים 33%. אז ברשותכם אנחנו נרצה להצביע על אישור.

האם יש שאלות על סעיף, על עדכון תקציב 2018?

גב' רותם ידלין:

מר אבי אביטל: כן, לא קיבלתי אבל תשובה.

מר דוד גמליאל: רגע, אביגיל?

מר אבי אביטל: ואפשר לראות את הגרף עוד פעם?

מר דוד גמליאל: רגע. העברות משנים קודמות בשנת 2017 עשינו ביצוע של 4 מיליון ₪, העברת עודפים משנים קודמות לתקציב הייתה ב-2017 4,427,000 ₪, בפועל בשנת 2018 צמצמנו את העברות משנים קודמות בהיקפים של אביגיל? אם הורדנו 5 מיליון ₪ כמה עדכנו את התקציב ב-2018?

מר אבי אביטל: תראה את הגרף עוד פעם.

מר דוד גמליאל: שנייה אבי, תן לי לענות לך, תן לי לענות לך. עדכנו את זה לסך של 791,000 ₪ בלבד.

מר אבי אביטל: אוקיי. עכשיו אפשר לראות רק את הגרף?

מר דוד גמליאל: כן.

מר אבי אביטל: יש שם איזה משהו שלא מסתדר.

גב' רותם ידליון: זה גרף, אתה רוצה טבלה.

**מר אבי אביטל:** את הטבלה כן. עכשיו תראה, תקבולים אחרים רשום  
5,240,000 ₪ ובחוברת שהבאת לנו זה 5,087,000 ₪.

**מר דוד גמליאל:** נכון מאוד, תקבולים אחרים זה לא רק העברות  
מעודף קודם, הם כוללים כל מיני מספרים קטנים אחרים כמו העברות מביטוח  
לאומי. יש לך את הנייר הזה אביגיל? תביאי לי אותו.

**מר אבי אביטל:** אז למה זה שונה מה ש-

**מר דוד גמליאל:** כי המסה של הכסף זה העברות מדברים קודמים.  
אבל אם אתם רואים יש ריבית והצמדה דיבידנדים-

**מר אבי אביטל:** אבל זה אותו סעיף בדיוק, אותה טבלה הכול תואם  
חוץ מזה.

**מר דוד גמליאל:** זה אותו דבר, אבל היא כוללת בתוכה כל מיני דברים  
קטנים אחרים לא מהותיים, בגלל זה גם לא הסברתי אותם. ביטוח לאומי,  
ריבית ודיבידנדים, עמלות, כל מיני דברים קטנים כאלה שהם רשומים  
בתקציב, לא הצגתי אותם. תודה.

**גב' רותם ידליון:** אלא אם יש עוד שאלות, אני מבקשת להצביע על  
עדכון שני לתקציב המועצה לשנת 2018, מי בעד? מי נגד? נמנעים? עבר פה  
אחד.

**החלטה:** הוחלט לאשר פה אחד את עדכון שני לתקציב 2018.

6. אישור צו מיסים לוועדים מקומיים לשנת 2019.

7. אישור תקציב ועדים מקומיים לשנת 2019.

**גב' רותם ידלין:** עכשיו בעצם אנחנו עוברים לדבר, אנחנו בעצם עוברים לחלק שמדבר על 2019. לפני שאנחנו נעבור לתקציב של 2019, אנחנו צריכים לאשר 2 דברים עדיין במסגרת 2018, שזה צו המיסים של 2019 ואישור של התקציבים המקומיים. תקציבים של ועדים מקומיים, צווי המיסים סליחה. זה הרבה יותר טכני ממה שאתם חושבים, תפרט רגע על זה. אנחנו בעצם בסעיף 6 ו-7 של אישור צו מיסים. חבריה הוועדים המקומיים היו צריכים, גם הם חדשים גם הם בנו פעם ראשונה תקציבים, וגם הם קיבלו סעד זמנים, וזה לא פשוט לכולם, חלק מהם זו פעם ראשונה שהם עושים את זה, הם הגיעו אחד אחד לגזבר, הם דיברו איתו, הם הציגו את התקציבים שלהם. בטבלה הזאת אתם יכולים לראות את התקציבים שלהם את הארנונה שמשלמים בכל יישוב ויישוב. אנחנו אגב מנגישים לכם את זה פעם ראשונה, אתם יכולים לראות, זה די מעניין לראות שיש יישובים שגובים קצת יותר ויש יישובים שגובים קצת פחות, קחו את זה לדיון בבית שלכם.

**עו"ד חן סומך:** זה נתונים היסטוריים ש-

**גב' רותם ידלין:** לא, לא, זה נתונים היסטוריים קשה לשנות אותם, גם זה, אבל זה יכול להסביר לכם גם את גובה התקציבים של הוועדים שלכם. הסעיף הזה הוא סעיף טכני. בעצם מי שיושב מולם זה הגזבר, אז כמה מילים.

**מר דוד גמליאל:** אז חברים יקרים, אנחנו מבקשים קודם כל לאשר את צו המיסים שעיקרו הוא גבייה עבור מ"ר מגורים בלבד, שום סיווג אחר לא מותר לוועד המקומי לגבות, חוץ ממגורים. דבר שני אנחנו נאשר את סך התקציב שכל יישוב הגיש אותו, התקציב נבדק לעומק ונשלחו מספר פעמים תיקונים ליישובים, כדי שיגישו אותו כראוי. כל חבר מועצה רשאי לראות את התקציבים, נמצאים אצלי במועצה ומוזמן במידה והוא רוצה להעמיק בעניינים האלה לבחון את העניין הזה. מטרת האישור שלכם אחד היא לאשר ברמה הפורמלית את מה שצינתי, שניים להסמיך את הוועדים המקומיים לבצע את הפעולות על פי מה שרשום בתקציב, שתיים להסמיך אותם לגבות ארנונה מקומית ולבצע פעולות גבייה על פי הוראות החוק, כדי לגבות את הארנונה הזאת, ודבר שלישי ליישובים שיש להם אישור לחוק עזר לשמירה, לאשר להם את היכולת לגבות בשנת 2019 את היטל השמירה, כי יש הוראת שעה שהאריכה את התוקף הזה מ-2018 ל-2019 בלבד. מה יהיה ב-2020 אנחנו לא יודעים בשלב זה. עכשיו ברשותכם-

**דובר:** תחدد את הנקודה הזאת.

**מר דוד גמליאל:** ההיטל שמירה בגדול הוארך על ידי הוראת שעה לשנת 2019. שנת 2020 איננו יודעים מה יהיה עתידו. חן אתה רוצה אולי 2 מילים להגיד?

**מר אלעד לוי:** דוד, למה יישובים בלי תקציב?

**מר דוד גמליאל:** לא הגישו.

**מר אלעד לוי:** מה זה אומר?

**מר דוד גמליאל:** עוד מעט אנחנו נדבר על הסנקציות רגע.

**עו"ד חן סומך:** באופן עקרוני ההגשה של התקציב אפשר להגיש אותה עד 3 חודשים מסוף השנה. תראו, חלק גדול מכם לא היה כאן בשנים הקודמות, מצב כזה שבחודש פברואר כמעט 90% מהוועדים המקומיים מגישים את התקציב שלהם לאישור הוא מצב יוצא דופן. רוב רובם של הוועדים המקומיים עמדו ביעד והגישו את הדברים האלה. ועד מקומי שלא הגיש תקציב לאישור יכול להתנהל על בסיס תקציב השנה הקודמת שלו בחלוקה של 1/12 עד שהוא יגיש את התקציב לאישור לצורך העניין. ככול שהוועד לא יגיש את התקציב שלו במועדים החוקיים, אז צריך יהיה לשקול את ההתנהלות מולו מבחינת העברה של כספים אליו וכל מיני דברים כאלה. אבל המצב פה מבחינת הגשת החומרים של הוועדים יחסית לינואר, אנחנו נמצאים בסוף ינואר 2019 הוא מצב טוב מאוד.

**מר רן שובע:** איך מסבירים שהתקציב קטן?

**מר דוד גמליאל:** איך מה? לא שמעתי.

**מר רן שובע:** שהתקציב קטן משנת 2018 ל-2019 בהנחה שמספר הבתים לא קטן.

**מר דוד גמליאל:** יפה, התקציב לא רק בנוי מארנונה מקומית

ומהשתתפות מועצה, שהיא מהווה 20%. הוא בנוי מכל מיני פרמטרים נוספים שהוועד המקומי מבצע אותם תמורת תקציבים מסוימים שהוא אמור לקבל. חוץ מזה אתם יודעים שה-20% של ההשתתפות של המועצה ניתן על בסיס גבייה בפועל. אז אני לא יודע בדיוק על איזה יישוב אתה מדבר אבל זה הסיבות.

**מר רן שובע:** יש פה כמה.

**מר דוד גמליאל:** אנחנו בגדול על פי המדיניות הקודמת, רן לא נכנסנו לשיקולי הוועד המקומי. נתנו לוועד המקומי כגוף נבחר את יכולת שיקול הדעת להחליט מה הוא עושה במקורות הכספיים שיש לו. במידה ויש שינוי או גידול בהכנסות, הוועד המקומי מגיש לנו עדכון תקציב, בהתאם לזה אנחנו בוחנים את סך המקורות הראויים או הסבירים שהוא אמור לגבות אותם, ומעדכנים את התקציב בהתאם.

**מר ישראל פרץ:** אבל דוד זה לא העיר את תשומת לבכם שהתקציב קטן?

**מר דוד גמליאל:** בדקנו את זה.

**מר ישראל פרץ:** נו... הכול בסדר?

**מר דוד גמליאל:** הכול בסדר גמור, כל אחד מוזמן לבוא לראות את העניין הזה. זה לא מהותי.



(מדברים יחד)

**מר רן שדה:** מה זה העלאה חריגה ומה זה-

**מר דוד גמליאל:** אז אני אסביר, אני עוד לא סיימתי פשוט. תנו לי עוד

דקה, דבר אחד לסכם. בקיצור, 3 יישובים כפי שאתם רואים מצליח, יד רמב"ם בית עוזיאל לצערי לא הגישו את התקציב. 2 יישובים חולדה-

**מר ישראל פרץ:** שאלת למה דוד?

**מר דוד גמליאל:** הם לא הגישו למרות שהתקשרו אליהם לפחות איזה

20 פעם. חולדה וכפר ביל"ו ביקשו העלאה חריגה כפי שצינתי, אם לא צינתי אז אני אדגיש את זה, העלאה חוקית היא 0.32%. וכמו כל שנה כמו שרן אומר, כפר ביל"ו מנסה להגיש אישור לתקציב חריג, משרד הפנים בשנים קודמות לא אישר יותר מ-30% מהתעריף של המגורים שהמועצה גובה, שזה בערך 11 שם גרוסו מודו. חולדה ביקשה להגיע לאותם 30% ואני מקווה שנצליח להעביר את זה. אנחנו מבקשים מכס, אם אין לכם שאלות נוספות לאשר את הרשימה הזאת... Bloc, אלא אם כן יש לך שאלות.

**מר ישראל פרץ:** אני לא רוצה לאשר העלאה חריגה.

**מר דוד גמליאל:** אז זכותך.

**מר רן שדה:** דוד, מה זה אופן גבייה מע, סלח לי על הבורות.

**דוברת:** מועצה עצמית.

**מר דוד גמליאל:** טוב שאתה שואל, יש יישובים שהחליטו שהם מעבירים את הגבייה למועצה, ואז המועצה גובה עבורם, ומעבירה להם 1/12 מהגבייה על פי תחזית שנתית מסודרת שנשלחת לכל יישוב מבעוד מועד.

**דובר:** כמה עמלה?

**מר דוד גמליאל:** 7%.

**מר אמיר קרסנטי:** אני רוצה להבין משהו דוד, למה אין איזה משהו שהוא גורף לכולם. תראה אני מרגיש פה מקופח, אני מעדיף להעביר את הכתובת שלי למקום אחר.

**גב' רותם ידלין:** הפוך, כולם מרגישים מקופחים כי אתם הצלחתם לייצר לעצמכם יותר הכנסות בכפר שמואל.

**מר אמיר קרסנטי:** לא, אבל אני אומר זה קצת...

**דובר:** תגיד תודה.

**מר אמיר קרסנטי:** למה אין איזה משהו שהוא גורף לכל המועצה? זה נראה לי יותר הגיוני.

**גב' רותם ידלין:** השלטון חברים הוא שלטון דו רובדי-

**מר דוד גמליאל:** הוא גובה 20 ש"מ למ"ר.

**גב' רותם ידלין:** השלטון הוא שלטון דו רובדי, חלק מהאחריות

והסמכות היא אצלנו, וחלק מהאחריות והסמכות היא ביישובים. ואמיר זו ההחלטה על גובה הארנונה בכפר שמואל, היא החלטה שניתנה מזמן, אני יכולה להגיד לך שהרבה מאוד יישובים היו שמחים לגבות את גובה הארנונה בכפר שמואל, כי יישובים שגבו ארנונה נמוכה אין להם מספיק הכנסות ליישוב, בשביל לייצר לתושבים שלהם-

**מר אמיר קרסנטי:** אין לי בעיה עם העניין הזה, אני רק אומר, אני מבין

שזה שלטון דו רובדי ואני מכיר את המערכות האלה. אני לא מבין בסוף משרד הפנים שר הפנים חותם על צו המיסים הזה, הוא באופן אישי. למה לא עושים איזה משהו שהוא גורף לכולם אותו דבר. אנחנו באיזה שהוא סטטוס של מגורים באזור כפרי, יש לנו את הצרכים שלנו פחות או יותר דומים, נראה לי קצת משהו שהוא לא יודע לא מאוזן, נראה ככה אני לא יודע.

**עו"ד חן סומד:** אז אני אסביר לך, החקיקה בנושא הארנונה זה לא

רק שהמועצה האזורית גזר בתוך המועצה האזורית גזר יש שונות עצומה, זה בכל הארץ יש שונות עצומה בנושא הזה. הסיבה לכך זה שכל הרשויות המקומיות, ובמועצות האזוריות מכוח עד כמה וכמה, בגלל שכל ועד מקומי הוא בעצם רשות מקומית בפני עצמה, ניהלו מדיניות שהיא הייתה מדיניות פרוצה לחלוטין בנושא תעריפי הארנונה. מה שעשה חוק ההסדרים של שנת 1985 או 1986 הוא הקפיא את המצב הקיים צילום תמונה כמו שזה היה. ואז

בהתאם לדברים האלה חלה התפתחות. היו רשויות מקומיות גם ועדים מקומיים וגם רשויות מקומיות שדאגו לעצמם קצת יותר, ודאגו להעלות את הארנונה שלהם בשיעורים חריגים, כל מי שלא קובע פחות או יותר ברמה שזה היה, וזה קיבע את המקדמים של עליית המדד ועליית השכר הציבורי, שזה בעצם מה שמעלה את הארנונה בנקודה הזאתי. השונות היא עצומה. זה לא רק במועצה האזורית גזר, זה בכל הארץ. שר הפנים מפחד בכלל לייצר מודל שהוא יהיה מודל אחיד, בגלל השונות העצומה הזאתי. זה משימה שהיא בלתי ניתנת לביצוע. מה שעושים כן במסגרת הקפאת המצב, הקפאת המצב של חוק ההסדרים אומרת לא נותנים העלאות חריגות, ושיהיה ברור גם להוריד ארנונה זה מה שנקרא אישור חריג, לא מאפשרים את הדברים האלה. זאת אומרת שיישוב שרוצה לקבל יותר צריך לפעול בדרכים אחרות. לא סתם הוא אמר שכל שנה מגישים כאן בקשות חריגות, לא מקבלים כמעט את הדברים האלה. ברמת המועצה יש כאן אפשרויות לקבל, למה? כי רמת המועצה, המועצה נמדדת בכל הנושאים של הארנונה, אנחנו קצת פחות, בכל מה שקשור למענקי האיזון. ולפני 4 שנים ניתנה הנחייה, בגלל שבמועצות האזוריות הארנונה יחסית נמוכה ביחס לעיריות, ניתנה הנחייה להעלות את הארנונה של המועצה האזוריות למה שנקרא ממוצע נפתי, וכאן כן נתנו, היו תקופות אני לא יודע אם אתם זוכרים, היו 3 שנים שהעלנו את הארנונה בצורה רוחבית במועצה עצמה. כי משרד הפנים דחף את הנושא הזה. ארנונה באמת זה עולם ענק שלצערי אתה צודק במה שאתה אומר, אבל זה לא בידינו.

מר דוד גמליאל: על כן ברשותכם אנחנו מבקשים-

מר אורי נדס: היישוב שלי למשל לוקח 17 ₪ ומשהו למ"ר.

17.17 ש.

מר דוד גמליאל:

מר אורי נדס: יש יישובים פה... אין לי בעיה. אני רוצה לדעת אם ה-17 ש' איך הפיקוח, מאיפה בא הפיקוח שה-17 ש' האלה למ"ר איך מחשבים את זה? האם זה הולך לכל מיני פנטזיות של הוועד המקומי, וזה קורה ברמות מאיר, זה קרה ברמות מאיר. ולכן אני שואל אותך מאיפה בא הפיקוח? אני רוצה לראות פיקוח-

רגע, רגע, בואו תשמעו רגע, אני רוצה-

עו"ד חן סומד:

אני לא מתווכח-

מר אורי נדס:

עו"ד חן סומד: אני אתן תשובה. לא, לא, זה לא עניין של ויכוח, אני רוצה לתת תשובה כדי שזה יהיה כלי עבודה לעתיד לבוא. תשמעו רגע, חייבים להבין משהו, בוועדים מקומיים ובמועצה אזורית. ועדים מקומיים הם רשות מקומית לכל דבר ועניין. מה שנקרא החזקה של כשרות הפעולה המנהלית שלהם עד שלא מוכח אחרת, אנחנו נותנים להם קרדיט מלא בעניין הזה. עכשיו הוועד המקומי הוא כמו מועצה לצורך העניין. ברגע שהוועד המקומי והאנשים שנבחרו על ידי היישוב מגבש תקציב, וברגע שהתקציב הזה, עכשיו לוועד המקומי צריכה להיות ועדת ביקורת וצריך להיות רוי"ח שיבקר את הפעולה הזאת. אנחנו כמועצה אנחנו לא משמשים כגורם שמנהל את הוועד המקומי, אנחנו משמשים כגורם שמפקח על הפעולה של הוועד המקומי. כל עוד אנחנו רואים שהפעילות של הוועד המקומי כפי שהיא משתקפת באמצעות הדיווחים באמצעות הגורמים שמבקרים את פעילות הוועד המקומי היא התנהלות תקינה, אנחנו בתור מועצה לא יכולים להגיד לוועד המקומי תיעד את התקציב שלך ל-

א' ולא ל-ב', זה הפררוגטיבה של הוועד המקומי. ולכן מה שאתה מבקש שאנחנו כמועצה נעשה, זה לא יכול להיות, א' זה לא חוקי, אין לנו סמכות לעשות את זה, יש לנו סמכות לפיקוח לא לניהול של הוועד המקומי. ברגע שיש מצב משברי, ולשמחתי המצבים המשברים בוועדים המקומיים שלנו הם לא גדולים, יש קורים מקרים כאלה אבל זה לא גדולים בקטע הזה, אנחנו כן מנסים להתערב בכלים שלנו, אבל לנו איזה שהיא יכולת לעשות דברים מנדטוריים.

**מר אורי נדס:** אבל הם מגישים את התקציב למועצה.

**עו"ד חן סומד:** נכון. הם מגישים את התקציב-

**מר אורי נדס:** אז אתה אומר אני נותן להם... שיעשו מה שהם רוצים-

**עו"ד חן סומד:** כן, כן, כן, אני כן אומר את זה. סליחה, סליחה, אני כן אומר את זה. מי שבחר את הוועד המקומי, אתה ברמות מאיר? מי שבחר את הוועד המקומי רמות מאיר זה התושבים של רמות מאיר, הדין וחשבון שהוועד המקומי צריך לתת הוא לתושבים ברמות מאיר, לא לנו כמועצה. ואם ההתנהגות של הוועד המקומי היא התנהגות בעייתית, זה צריך ללכת כלפי מטה ולא כלפי מעלה. אני לא מנהל את הוועד המקומי ברמות מאיר, אני לא יכול לפטר-

**גב' רותם ידליון:** ולכן חברים, בואו נביא את זה להצבעה-

**עו"ד חן סומד:** אנחנו לא יכולים לפטר את הוועד המקומי. יש לזה מבחנים שהם-

**גב' רותם ידלין:** מקבלת את הצעתו של ראובן ביטון להביא את זה להצבעה.

**מר נריה הרואה:** יש לי 2 שאלות שלא דיברנו עליהם. היטל שמירה, מה התעריף שלו?

**מר דוד גמליאל:** כל יישוב יש לו תעריף נפרד. אין מינימום ומקסימום יש תעריף שמשרד הפנים קבע בהתאם לתחשיב, אסור לסטות ממנו, כל ועד מקומי קיבל הנחיה נריה איך מתעסקים עם הכסף הזה, איך מנהלים אותו, ומה עושים איתו. אז לכל ועד מקומי יש את התשובות המתאימות.

**מר נריה הרואה:** שאלה שנייה, בקיבוצים איך זה עובד? אני רואה שפשוט אין שמה מטר-

**מר דוד גמליאל:** קיבוצים עושים בעצמם את העבודה דרך מזכירות הקיבוץ. זה אורגן שונה ממושב. בקיבוצים מסוימים יש צו מיסים, בקיבוצים אחרים אין, אבל הקיבוצים בגדול מתחייבים לממן את כל הצד המוניציפאלי שקשור לתקציב.

**גב' רותם ידלין:** ובסוף חברים זה בין התושבים לבין הוועדים המקומיים שלהם, שהם בחרו והאג'נדות שלהם. אני מבקשת להביא להצבעה קודם כל את סעיף 6 אישור צו המיסים לוועדים המקומיים לשנת 2019, מי

בעד? מי נגד?

למה? למה? יש כאלה שרוצים חריגה.

מר ישראל פרץ:

אנחנו מצביעים על הכול כבלוק, על המסמך הזה

גב' רותם ידלין:

כבלוק.

אני מתנגד רק לאלה שביקשו העלאה חריגה.

מר ישראל פרץ:

אין להתנגד רק לאלו, או שאתה מתנגד לכול, אנחנו

גב' רותם ידלין:

מביאים את זה כבלוק, אני לא רואה את היישוב שלך-

למה? למה? אני יכול.

מר ישראל פרץ:

למה אתה מתנגד סליחה?

מר רן שדה:

אני לא רוצה לתת עלייה חריגה שאני לא יודע מה

מר ישראל פרץ:

המשמעות שלה.

ידידי, כל היישוב שלי רוצה העלאה, אז מה רלוונטי

מר רן שדה:

אליך?

אז אני מסביר לך, כי אני צריך לתת את המילה שלי

מר ישראל פרץ:

לעניין, אני צריך להצביע בעד. הנושא של עליות חריגות יש להם משמעויות גם

אחרות, שאין לי את האפשרות לבדוק למה. ולכן אני מתנגד, העלאה רגילה-



**מר רן שדה:** אבל זה לא קשור אליך. אני רוצה לתת שירות יותר

גדול לתושב.

(מדברים יחד)

**עו"ד חן סומד:** חוץ מישראל יש עוד מישהו שמתנגד להעלאות

החריגות? אז אנחנו מאשרים, למעט העלאות החריגות אנחנו מאשרים את כל התקציבים ואת אישורי המיסים, בכל אלה שלא הגישו בקשה להעלאה חריגה אנחנו מאשרים את זה פה אחד. ב-2 היישובים שהגישו בקשה להעלאה חריגה ישראל פרץ מצביע נגד.

**מר דוד גמליאל:** רגע, ועוד תוספת קטנה, אנחנו מאשרים את העלאות

החריגות בכפוף לאישור משרד האוצר ומשרד הפנים. אתם צריכים לדעת את זה.

(מדברים יחד)

**החלטה:** הוחלט לאשר פה אחד את צו המיסים לוועדים המקומיים לשנת 2019 וכן את תקציב הוועדים המקומיים לשנת 2019 לפי הטבלה הרצ"ב למעט חולדה וכפר בילו שהגישו בקשה להעלאה חריגה.  
ובנוסף להסמיך את הוועדים עפ"י הטבלה לבצע הנושאים הרשומים בתקציב וכן לגבות ארנונה מקומית בהתאם.

**החלטה:** הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נגד) את צו המיסים ליישובים חולדה וכפר בילו וכן את התקציב שלהם לשנת 2019. הבקשות חריגות להעלאה

אושרו, בכפוף לאישור משרד האוצר ומשרד הפנים. ובנוסף הוחלט להסמיך את שני הוועדים עפ"י הטבלה לבצע הנושאים הרשומים בתקציב וכן לגבות ארנונה מקומית בהתאם.

8. אישור צו המיסים לשנת 2019.

גב' רותם ידלין: חברים, אנחנו מתקדמים והסעיף הבא יהיה צו מיסים 2019, גם הוא נמצא לפניכם.

מס' סידורי	אופן הגביה	שם הישוב	תקציב מאושר שנת 2018	מ"ר מאושר 2018	הצעת תקציב 2019	מ"ר מאושר 2019	אישור מותנה 2019	היטל שמירה 2019-יש/אין	תאריך אישור צו המיסים במליאה ומספרה	תאריך אישור התקציב במליאה ומספרה	גובה העלאה החרגה באחוזים
1	מ	בית חשמונאי	1,726,226	11.33	1,705,386	11.37		אין			
2	מ	בית עוזיאל	481,000	11.04							

			אין		—	1,140,606	—	1,061,403	גזר	ע	3
			אין		14.13	556,000	14.08	627,000	גני הדר	ע	4
			יש		11.456	927,000	11.42	911,000	גני יוחנן	ע	5
3.40%			אין	11.13	10.76	831,657	10.73	787,264	חולדה	ע	6
							11.04	831,720	יד-רמב"ם	מ	7
			אין		11.065	710,000	11.03	689,000	יציץ	מ	8
			יש		14.00	1,241,000	13.96	1,168,000	ישרש	מ	9
6.70%			יש	12.43	11.65	2,672,300	11.61	2,799,822	כפר בילו	ע	10
			יש		15.86	1,110,000	15.81	1,022,000	כפר בן-נון	ע	11
			אין		19.86	1,181,000	19.80	1,083,000	כפר שמואל	ע	12
			אין		11.30	2,250,000	11.27	2,116,158	כרמי יוסף	ע	13
							13.10	935,000	מצליח	מ	14
			אין		13.90	459,000	13.86	469,000	משמר איילון	מ	15
			יש		10.94	1,234,076	10.91	1,125,004	משמר דוד	ע	16
			אין		16.54	2,065,000	16.49	1,910,000	נוף איילון	ע	17
			אין		—	3,635,000	—	4,040,000	נען	ע	18
			אין		—	2,178,000	—	2,143,000	נצר סירני	ע	19
			יש		11.12	1,360,000	11.086	1,404,500	סתריה	ע	20
			אין		11.08	719,000	11.04	734,000	עזריה	מ	21
			אין		15.70	819,000	15.65	800,000	פדיה	ע	22
			אין		11.28	658,000	11.24	744,000	פתחיה	מ	23
			אין		17.17	716,292	17.12	752,748	רמות מאיר	ע	24
			אין		10.95	832,000	10.91	935,000	שעלבים	ע	25

צו המיסים לא שונה, נשאר כמו שהוא.

מר דוד גמליאל:

כמו שנה שעברה?

דובר:

**מר דוד גמליאל:** כמו שנה שעברה.

**עו"ד חן סומד:** למעט העלאה על פי דין.

**מר דוד גמליאל:** ... קטנים. אחד, הסדרה של גבייה משטחים פתוחים, מה שנקרא מפעל עתיר שטח. בעבר היה לנו מפעל עתיר שטח במשרד הביטחון, אסור לרשום את הדבר הזה, כי משרד הביטחון אמור לקבל חיובים כמו כל האדם, ולכן עדכנו את הסעיף הזה, פשוט הורדנו במשרד הביטחון. דבר שני, הסדרה של פטור למגורים. המועצה האזורית גזר החליטה לתת פטור לחצי שנה מתשלום על נכס ריק. בעיקרון הפטור הזה לא היה רשום בצו, אנחנו מבקשים רק ברמה הטכנית לרשום אותו.

**דובר:** אבל המועצה הייתה נותנת את זה.

**מר דוד גמליאל:** בוודאי, בוודאי.

**גב' רותם ידלין:** שני דברים-

**מר דוד גמליאל:** שני דברים טכניים, אז אנחנו מבקשים את אישורכם.

**מר אמיר קרסנטי:** רגע, הנושא של מה שדיברת על משרד הביטחון, אני רוצה להבין מה זה?

מר דוד גמליאל: משרד הביטחון-

מר אמיר קרסנטי: מה זה הקטע של שטחים פתוחים? לא הבנתי.

מר דוד גמליאל: בעבר משרד הביטחון היה לו תעריפים ספציפיים, אחרי איזה שהוא דיון בבית משפט, כמדומני בעליון, הוחלט שמשרד הביטחון יקבל חיובים על כל הנושאים השונים שמרכיבים את רמות החיוב, כמו נישום רגיל, ולכן בעבר בוטלו החיובים האלה למעט קרקע במפעל עתיר שטח, שנשאר עדיין משהו היסטורי, קרקע עתיר שטח בזה. קרקע עתיר שטח זה למוסדות או גופים-

מר אמיר קרסנטי: אתה יכול לתת דוגמא?

מר דוד גמליאל: שההיקף שלהם היה גבוה מ-400 דונם, אז הם קיבלו תעריף מיוחד, ולכן מה שאנחנו עושים, אנחנו עושים האחדה של מה שקיים בכל חיובי המועצה לטובת הבסיסים במשרד הביטחון.

גב' רותם ידלין: מי בעד אישור צו המיסים 2019? מי נגד? נמנעים?  
עבר פה אחד.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את צו המיסים לשנת 2019.

9. אישור תב"רים.

גב' רותם ידלין: הנושא הבא זה אישור תב"רים. מדובר על שום דבר

חדש, אישור תב"רים מכספים שהתקבלו מהממשלה שהתבקשו בעבר ואנחנו מממשים אותם עכשיו, שלא נפתחו בעבר במליאה. ועדכון של תב"רים קיימים, תב"רים שכבר קרו ואנחנו או מפחיתים או מוסיפים להם סכומים לפי מה שבוצע בשטח, המסמך הזה נשלח אליכם קיים אצלכם, הוא נראה ככה. אנחנו סוגרים תב"רים שהסתיימו, פרויקטים שהמועצה סיימה ואפשר לסגור אותם. ואנחנו מאשררים יתרות של תב"רים שלא נעשה בהם שימוש בשנה האחרונה, אבל אנחנו רוצים שהיישובים שקיבלו את התקציבים האלה בעבר יוכלו להשתמש בהם, זה התקציבים שלהם ואנחנו-

**גב' צביה אלבז:** יש לכם איזו מצגת או משהו, כי להרבה מאיתנו אין את המסמך הזה?

**דובר:** הנה את רואה עוד אנשים.

**גב' רותם ידלין:** לא, זה אומר...

(מדברים יחד)

**גב' רותם ידלין:** חברים, זה הכול נשלח אליכם. אני פשוט אקריא את זה בסדר? במסגרת התב"רים החדשים, עוז לתמורה מקיף דרומי חדש 129,000 שם שאנחנו מקבלים ממשד החינוך להצטיידות בתיכון איתן.

**מר דוד גמליאל:** רגע, אני אולי אראה לכם, בסיכום של ועדת כספים והנהלה, קיבלתם את הסיכום הזה? אז מופיע שם הדבר הזה. אם קיבלתם את

זה-

**גב' צביה אלבז:** זה לא קריא.

**מר דוד גמליאל:** מה לא קריא?

**דובר:** זה הגיע מטושטש.

**גב' רותם ידלין:** חברים, אז א' בפעם הבאה בואו תודיעו לנו מראש-

**מר דוד גמליאל:** תודיעו.

**גב' רותם ידלין:** כדי שנוכל לשלוח לכם קריא. אני פשוט אקריא, זה ייקח קצת זמן. אנחנו מבצעים הסדרה בצומת הכניסה לשעלבים, זה תקציב שהתקבל ממשרד התחבורה בסך 490,000 ₪ ומוסיפים 210,000 ₪ מקרנות הרשות. אנחנו משפצים מקוואות לפי קול קורא של 2018 זה 123,135 ₪ ממשרד הדתות, ואנחנו מבצעים עירובין ביישובים שיתקבלו לפי קולות קוראים ב-2018 זה 103,285 ₪, כסף של משרד הדתות. שוב, כל התב"רים החדשים-

**דובר:** איפה העירובין?

**גב' רותם ידלין:** ברמות מאיר, גני הדר, קיבוץ גזר, פדיה ומצליח. זה תקציבים שהתבקשו בעבר.

**מר אבי אביטל:** אין את הפירוט.

- גב' רותם ידלין:** זה כסף שקיבלנו עכשיו.
- מר דוד גמליאל:** קיבלנו עכשיו.
- גב' רותם ידלין:** קיבלנו בשבוע האחרון והוספנו את זה פנימה.
- מר דוד גמליאל:** 103,285 ₪.
- גב' צביה אלבז:** דוד, זה מהקול קורא...
- מר דוד גמליאל:** לא, לא, זה משהו אחר, הקול קורא זה ל-2019.
- גב' רותם ידלין:** זה מקולות קוראים של 2018, זה כספים שקיבלנו מהממשלה עכשיו ואנחנו רוצים לבצע. הדבר היחידי מקרנות הרשות זה ה-30% של ההסדרה של צומת כניסה לשעלבים.
- מר נריה הרואה:** ... זה כספים שקיבלנו אותם מאיפה?
- גב' רותם ידלין:** מהממשלה.
- מר נריה הרואה:** זה גם מקרנות הרשות או לא?
- גב' רותם ידלין:** אמרתי, מהסעיפים האלה ההתייחסות היחידה לקרנות הרשות היא ביצוע הסדרת צומת הכניסה לשעלבים. רשות בגדול



בתקציבים שאנחנו מקבלים ממשרד התחבורה הם במה שנקרא 30-70, 70% משרד התחבורה 30% מאצלנו. זה אומר שעל כל 70 אגורות שהם נותנים אנחנו נותנים 30 אגורות, אם לא ניתן גם לא נקבל. אז זה 4 קולות קוראים שהגשנו ב-2018 ואנחנו מבצעים עכשיו, בואו נצביע על זה, פשוט בגלל שאני מקריאה סעיף סעיף. מי בעד התב"רים-

**מר ראובן ביטן:** ... הכול.

**גב' רותם ידלין:** הם רוצים שאני אקריא, ראובן אני איתך. מי בעד?

**מר אבי אביטל:** לא, רק על הפיתוח הכללי במועצה זהו, אני לא מעניין אותי, כל השאר נראה בסדר.

**גב' רותם ידלין:** חבר'ה אנחנו בתב"רים פתוחים.

(מדברים יחד)

**גב' רותם ידלין:** אנחנו ברשימת התב"רים, הקראתי לכם את החדשים, אני מציעה שלא נכנס לבאים, אני אפרט אותם רגע שוב, ואני אדבר לאט. דיברתי אתכם על החדשים, שוב כספי ממשלה ועוד תוספת קטנה שלנו להסדרה. הדבר הבא זה עדכונים של תב"רים קיימים, זה דברים שכבר ביצענו, אבל צריך לפעמים להוסיף עוד כמה שקלים פה או שחסכנו כמה שקלים ומורידים אותם.

**מר דוד גמליאל:** והם חוזרים לקרנות שלנו.

**גב' רותם ידלין:** והם חוזרים לקרנות שלנו. אז יש פה, ושוב כל זה קיבלתם, אני רואה שלחלקכם יש. אז זה 8 תב"רים. אחר כך יש תב"רים לסגירה, זה דברים שהרשות ביצעה וסיימה ואנחנו רוצים להחזיר את הכסף, ככול שיש שם עודפים לקרנות הרשות. והדבר האחרון הוא שוב אשרור תב"רים פתוחים כספים של היישובים שיושבים אצלם, שלא נעשתה בהם תנועה בשנה האחרונה, אנחנו חושבים שזה כספים של היישובים שלא נכון שניקח אותם בחזרה, כי זה כספים שכבר הובטחו להם, אז אנחנו משאירים אותם. אז אני מבקשת להביא גם את זה להצבעה, מי בעד?

**גב' דרורה בלגה:** מה זה תב"רים לסגירה?

**מר דוד גמליאל:** תב"רים שהפעילות בהם הסתיימה.

**גב' רותם ידלין:** סיימנו אותם, הפרויקט בוצע-

**מר דוד גמליאל:** נגמר.

**גב' רותם ידלין:** הסתיים, צריך לסגור פורמלית. כל תב"ר אנחנו פותחים פה, מעדכנים פה.

(מדברים יחד)

**גב' רותם ידלין:** אז שוב מי בעד? מי נגד? נמנעים? אין. עבר פה אחד. תודה ראובן. בשלב הזה חברים אנחנו סוגרים את ישיבת מליאה מספר 3

ועוברים לישיבת מליאה מספר 4.

**החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את התב"רים כלהלן:-**

**א. תב"רים חדשים**

מס' תב"ר	נושא	סכום ש"ח	מקור מימון	הגזרות
692	עוז לתמורה – מקיף דרומי חדש	129,000	משרד החינוך	הצטיידות – תיכון איתן
693	ביצוע הסדרת צומת הכניסה לשעלבים	490,000 <u>210,000</u> 700,000	משרד התחבורה קרנות הרשות	
695	שיפוץ מקוואות 2018	123,135	משרד הדתות	
696	עירובין ביישובים	103,285	משרד הדתות	רמות מאיר, גני הדר, קיבוץ גזר, פדיה ומצליח

**ב. תב"רים קיימים – עדכון**

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (ש"ח)	מקור מימון	הגזרות
424	מעגל תנועה מושב מצליח	450,000 <u>1,050,000</u> 1,500,000 (10,856) <u>(12,227)</u> 1,476,917	מושב מצליח משרד התחבורה מושב מצליח משרד התחבורה	פרויקט הסתיים – מיועד לסגירה
625	בינוי כיתות אולפנת שעלבים	5,430,789 2,542,462 <u>0</u> 10,728,000 500,000 (292,462)	משרד החינוך קרנות הרשות אולפנת שעלבים משרד החינוך קרנות הרשות	תשתיות הקפיות – עתידי  (5*250,000)+1,290,211

	אולפנת שעלבים	2,547,211 10,728,000		
תוספת חיפוי אבן	משרד החינוך קרנות הרשות  משרד החינוך	5,843,833 2,000,508 7,844,341 153,785 7,998,126	יסודי חדש גוונים	639
מימון שהתקבל עבור תכנון סלילת כביש בוצע מתב"ר 464	קרנות הרשות משרד התחבורה  משרד התחבורה	3,359,000 0 3,359,000 105,000 3,464,000	פיתוח כללי במועצה וביישובי המועצה	464
תב"ר לסגירה	משרד התחבורה קרנות הרשות  משרד התחבורה קרנות הרשות	105,000 45,000 150,000 (105,000) (45,000) 0	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ נען	649
תוספות אחוזיות	משרד החינוך קרנות הרשות  משרד החינוך	765,711 500,000 1,265,711 162,736 1,428,447	גן ילדים – שעלבים	678
רכש הציוד בוצע דרך התקציב הרגיל	משרד הפנים משרד הפנים	10,000 (10,000) 0	רכש ציוד למתנדבים 2016	688
אישור מפעל הפיס לשנת 2018	מפעל הפיס – אושר במליאה 580	450,000 0 450,000 8,814 458,814	רכישת מחשבים לבתי הספר	694

ג. תג'רים לסגירה

מספר תג"ר	שם תג"ר	ביצוע (₪)	הערות
331	מועדון נוער גני יוחנן	1,558,835	
355	פיתוח בקיבוץ גזר	200,000	
424	מעגל תנועה מושב מצליח	1,476,917	
455	קידום תכנון חולדה	200,000	
500	פיתוח ותשתיות מושב עזריה	200,000	
522	פיתוח סתריה	55,000	
523	פיתוח עזריה	105,946	
545	הסדרת מדרכות ותאורה כביש יציץ	500,000	
549	בניית גן ילדים ישרש	1,141,829	
569	תכנון כביש גישה לנצר סירני	80,000	
578	ציוד למחשבים למעבדות בית ספר איתן והרצוג	350,000	
581	בניית גני ילדים בית חשמונאי	1,307,233	
603	פיתוח בית עוזיאל	92,000	
607	פיתוח ישרש	172,000	
614	פיתוח נוף איילון	256,000	
615	פיתוח סתריה	144,000	
621	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2015	11,500	
630	תיקון ושיקום מערכת המים בבית חשמונאי	650,002	
636	נגישות פיזית – יסודי חדש גוונים ב	192,000	
644	שינויים והתאמות במוסדות חינוך	152,568	
649	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ נען	-	בוצע מתב"ר 464
650	סיוע באחזקת בסיס מג"ב 2016	30,000	
657	שיפוי בגין הפקעת מקרקעין מכפר שמואל	2,297,361	
658	שיפוי בגין הפקעת מקרקעין ממבוא חורון	3,390,873	
659	פיצוי מקרקעין הסוכנות היהודית	6,313,320	

661	סימון כבישים והתקני בטיחות לשנת	69,495
664	שיפוץ עירובין	14,745

ד. אישרור תג"רים

מספר תג"ר	שם תג"ר	יתרה לביצוע (₪)	הערות
317	פיתוח מושב מצליח	5,018	
383	בניית בית כנסת בקיבוץ גזר	181,164	
490	בית כנסת במושב ישרש	150,000	
517	פיתוח כפר בן נון	21,676	
530	טיפול במערכת הביוב	13,092	
568	תכנון לכביש גישה למושב יציץ	69,424	
598	גן ילדים מושב גני יוחנן	83,926	
609	פיתוח כפר בן נון	99,000	
611	פיתוח בכרמי יוסף	232,000	
616	פיתוח עזריה	1,612	
626	גן ילדים משמר דוד	7,495	
629	מבנה לוועדה לתכנון כולל חניה	2,000,000	
635	נגישות פיזית – מקיף דרומי חדש	211,000	
638	שיפוץ מקוואות 2016	41,445	
649	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ	150,000	

	11,700	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2016	651
	11,400	רכש שני מיכלי מים 2 קוב גמישים	652
	30,000	שדרוג מחסן חרום 2016	653
	72,525	מכשיר קשר ממסר רשת פנימית	663

גב' כרמל טל  
 מנכ"לית המועצה

רותם ידלין  
 ראש המועצה

## קובץ החלטות

2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 2.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את פרוטוקול מליאה מס' 2.

3. אישור ממונה חופש המידע.

החלטה: הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נמנע) למנות את גב' כרמל טל כממונה על חופש המידע.

4. אישור המלצת וועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017.

החלטה: הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נמנע) המלצת וועדת ביקורת לדו"ח כספי מפורט ודו"ח כספי לשנת 2017.

5. אישור דו"ח כספי סקור ליום 30.06.2018.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד דו"ח כספי סקור ליום 30.06.2018.

6. אישור צו מיסים לוועדים מקומיים לשנת 2019.

7. אישור תקציב ועדים מקומיים לשנת 2019.



**החלטה:** הוחלט לאשר פה אחד את צו המיסים לוועדים המקומיים לשנת 2019 וכן את תקציב הוועדים המקומיים לשנת 2019 לפי הטבלה הרצ"ב למעט חולדה וכפר בילו שהגישו בקשה להעלאה חריגה.  
ובנוסף להסמיך את הוועדים עפ"י הטבלה לבצע הנושאים הרשומים בתקציב וכן לגבות ארנונה מקומית בהתאם.

**החלטה:** הוחלט לאשר ברוב קולות (1 נגד) את צו המיסים לישובים חולדה וכפר בילו וכן את התקציב שלהם לשנת 2019. הבקשות חריגות להעלאה אושרו, בכפוף לאישור משרד האוצר ומשרד הפנים. ובנוסף הוחלט להסמיך את שני הוועדים עפ"י הטבלה לבצע הנושאים הרשומים בתקציב וכן לגבות ארנונה מקומית בהתאם.

מס' סידורי	אופן הגביה	שם הישוב	תקציב מאושר שנת 2018	מ"ר מאושר 2018	הצעת תקציב 2019	מ"ר מאושר 2019	אישור מותנה 2019	היטל שמירה -2019 יש/אין	תאריך אישור צו במליאה המיסים ומספרה	תאריך אישור התקציב במליאה ומספרה	גובה העלאה החריגה באחוזים
1	מ	בית חשמונאי	1,726,226	11.33	1,705,386	11.37		אין			
2	מ	בית עוזיאל	481,000	11.04							
3	ע	גזר	1,061,403	—	1,140,606	—		אין			
4	ע	גני הדר	627,000	14.08	556,000	14.13		אין			
5	ע	גני יוחנן	911,000	11.42	927,000	11.456		יש			
6	ע	חולדה	787,264	10.73	831,657	10.76	11.13	אין			3.40%
7	מ	יד-רמביים	831,720	11.04							
8	מ	יציץ	689,000	11.03	710,000	11.065		אין			
9	מ	ישרש	1,168,000	13.96	1,241,000	14.00		יש			
10	ע	כפר בילו	2,799,822	11.61	2,672,300	11.65	12.43	יש			6.70%
11	ע	כפר בן-נון	1,022,000	15.81	1,110,000	15.86		יש			
12	ע	כפר שמואל	1,083,000	19.80	1,181,000	19.86		אין			
13	ע	כרמי יוסף	2,116,158	11.27	2,250,000	11.30		אין			
14	מ	מצליח	935,000	13.10							
15	מ	משמר איילון	469,000	13.86	459,000	13.90		אין			
16	ע	משמר דוד	1,125,004	10.91	1,234,076	10.94		יש			
17	ע	נוף איילון	1,910,000	16.49	2,065,000	16.54		אין			
18	ע	נען	4,040,000	—	3,635,000	—		אין			
19	ע	נצר סירני	2,143,000	—	2,178,000	—		אין			
20	ע	סתריה	1,404,500	11.086	1,360,000	11.12		יש			
21	מ	עזריה	734,000	11.04	719,000	11.08		אין			
22	ע	פדיה	800,000	15.65	819,000	15.70		אין			
23	מ	פתחיה	744,000	11.24	658,000	11.28		אין			
24	ע	רמות מאיר	752,748	17.12	716,292	17.17		אין			
25	ע	שעלבים	935,000	10.91	832,000	10.95		אין			

8. אישור צו המיסים לשנת 2019.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את צו המיסים לשנת 2019.

9. אישור תב"רים.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את התב"רים כלהלן:-

10. עדכון שני לתקציב 2018.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את עדכון שני לתקציב 2018, לסך של 192,718,000 שקל.

א. תב"רים חדשים

מס' תב"ד	ענין	סכום ש"ח	מקור מימון	הגזרות
692	עוז לתמורה – מקיף דרומי חדש	129,000	משרד החינוך	הצטיידות – תיכון איתן
693	ביצוע הסדרת צומת הכניסה לשעלבים	490,000 <u>210,000</u> 700,000	משרד התחבורה קרנות הרשות	
695	שיפוץ מקוואות 2018	123,135	משרד הדתות	
696	עירובין ביישובים	103,285	משרד הדתות	רמות מאיר, גני הדר, קיבוץ גזר, פדיה ומצליח

ג. תב"ר קיימים - עדכון

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (₪)	מקור מימון	הבהרות
424	מעגל תנועה מושב מצליח	450,000 <u>1,050,000</u> 1,500,000 (10,856) <u>(12,227)</u> 1,476,917	מושב מצליח משרד התחבורה  מושב מצליח משרד התחבורה	פרויקט הסתיים - מיועד לסגירה
625	בינוי כיתות אולפנת שעלבים	5,430,789 2,542,462 <u>0</u> 10,728,000 500,000 (292,462) <u>2,547,211</u> 10,728,000	משרד החינוך קרנות הרשות אולפנת שעלבים  משרד החינוך קרנות הרשות אולפנת שעלבים	תשתיות הקפיות - עתידי  1,290,211+(5*250,000)
639	יסודי חדש גוונים	5,843,833 <u>2,000,508</u> 7,844,341 <u>153,785</u> 7,998,126	משרד החינוך קרנות הרשות  משרד החינוך	תוספת חיפוי אבן
464	פיתוח כללי במועצה וביישובי המועצה	3,359,000 <u>0</u> 3,359,000 <u>105,000</u> 3,464,000	קרנות הרשות משרד התחבורה  משרד התחבורה	מימון שהתקבל עבור תכנון סלילת כביש בוצע מתב"ר 464
649	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ נען	105,000 <u>45,000</u> 150,000 (105,000) <u>(45,000)</u> 0	משרד התחבורה קרנות הרשות  משרד התחבורה קרנות הרשות	תב"ר לסגירה
678	גן ילדים - שעלבים	765,711 <u>500,000</u> 1,265,711 <u>162,736</u>	משרד החינוך קרנות הרשות  משרד החינוך	תוספות אחוזיות

		1,428,447		
רכש הציוד בוצע דרך התקציב הרגיל	משרד הפנים משרד הפנים	10,000 (10,000) 0	רכש ציוד למתנדבים 2016	<b>688</b>
אישור מפעל הפיס לשנת 2018	מפעל הפיס – אושר במליאה 580	450,000 0 450,000 8,814 458,814	רכישת מחשבים לבתי הספר	<b>694</b>

ג. תב"רים לסגירה

מספר תב"ר	שם תב"ר	ביצוע (₪)	הערות
331	מועדון נוער גני יוחנן	1,558,835	
355	פיתוח בקיבוץ גזר	200,000	
424	מעגל תנועה מושב מצליח	1,476,917	
455	קידום תכנון חולדה	200,000	
500	פיתוח ותשתיות מושב עזריה	200,000	
522	פיתוח סתריה	55,000	
523	פיתוח עזריה	105,946	
545	הסדרת מדרכות ותאורה כביש יציץ	500,000	
549	בניית גן ילדים ישרש	1,141,829	
569	תכנון כביש גישה לנצר סירני	80,000	
578	ציוד למחשבים למעבדות בית ספר איתן והרצוג	350,000	
581	בניית גני ילדים בית חשמונאי	1,307,233	
603	פיתוח בית עוזיאל	92,000	
607	פיתוח ישרש	172,000	
614	פיתוח נוף איילון	256,000	

	144,000	פיתוח סתריה	615
	11,500	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2015	621
	650,002	תיקון ושיקום מערכת המים בבית חשמונאי	630
	192,000	נגישות פיזית – יסודי חדש גוונים ב	636
	152,568	שינויים והתאמות במוסדות חינוך	644
בוצע מתב"ר 464	-	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ נען	649
	30,000	סיוע באחזקת בסיס מג"ב 2016	650
	2,297,361	שיפוי בגין הפקעת מקרקעין מכפר שמואל	657
	3,390,873	שיפוי בגין הפקעת מקרקעין ממבוא חורון	658
	6,313,320	פיצוי מקרקעין הסוכנות היהודית	659
	69,495	סימון כבישים והתקני בטיחות לשנת	661
	14,745	שיפוץ עירובין	664

ד. אשרור תב"רים

מספר תב"ר	שם תב"ר	יתרה לביצוע (ש"ח)	הערות
317	פיתוח מושב מצליח	5,018	
383	בניית בית כנסת בקיבוץ גזר	181,164	
490	בית כנסת במושב ישרש	150,000	
517	פיתוח כפר בן נון	21,676	

	13,092	טיפול במערכת הביוב	530
	69,424	תכנון לכביש גישה למושב יציץ	568
	83,926	גן ילדים מושב גני יוחנן	598
	99,000	פיתוח כפר בן נון	609
	232,000	פיתוח בכרמי יוסף	611
	1,612	פיתוח עזריה	616
	7,495	גן ילדים משמר דוד	626
	2,000,000	מבנה לוועדה לתכנון כולל חניה	629
	211,000	נגישות פיזית – מקיף דרומי חדש	635
	41,445	שיפוץ מקוואות 2016	638
	150,000	תכנון סלילת כביש גישה למושב יציץ	649
	11,700	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2016	651
	11,400	רכש שני מיכלי מים 2 קוב גמישים	652
	30,000	שדרוג מחסן חרום 2016	653
	72,525	מכשיר קשר ממסר רשת פנימית	663