

מועצה אזורית גזר



פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 11

מיום שני, ב' בטבת תש"פ, 30.12.2019

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

מועצה אזורית גזר

ישיבת מליאה מן המניין מס' 11

מיום שני, ב' בטבת תש"פ, 30.12.2019

		<u>משתתפים:</u>
ראשת המועצה	-	גב' רותם ידלין
חבר מועצה	-	מר ישראל פרץ
חברת מועצה	-	גב' יהודית דהן
חברת מועצה	-	גב' צביה אלבז
חבר מועצה	-	מר יואל ויינגרטין ג'ינג'י
חבר מועצה	-	מר גד איצקוביץ
חבר מועצה	-	מר אבי אביטל
חבר מועצה	-	מר רחמים מימון
חבר מועצה	-	מר רן שדה
חבר מועצה	-	מר אמיר קרסנטי
חברת מועצה	-	גב' דרורה בלגה
חברת מועצה	-	גב' מיכל דבורצקי עיני
חבר מועצה	-	מר נריה הרואה
חבר מועצה	-	מר רן שובע
חברת מועצה	-	גב' מיכל ילובסקי
חבר מועצה	-	מר שנייזיס יהודה
חברת מועצה	-	גב' חיה לזר נוטקין
חבר מועצה	-	מר תמיר ארז
חברת מועצה	-	גב' רונית ויתקון ברקאי
חבר מועצה	-	מר ראובן ביטן
חבר מועצה	-	מר אורי נדם
חבר מועצה	-	מר יוחנן יומטוביאן
חבר מועצה	-	מר מתן גור-לביא
חבר מועצה	-	מר איתי שייביץ
חבר מועצה	-	מר אלעד לוי
חבר מועצה	-	מר עמיר כהן
חבר מועצה	-	מר אריאל לביא
חבר מועצה	-	מר ישראל כהן
חבר מועצה	-	מר ויקטור חמני
מנכ"לית	-	גב' כרמל טל
יועמ"ש	-	עו"ד חן סומך
יועמ"ש	-	עו"ד עמית שוימר
גזבר	-	מר דוד גמליאל
מבקרת המועצה	-	ד"ר עמירה מוסקוביץ
מחלקת גביה	-	גב' מזל דמרי
תקציבאית	-	גב' אביגיל סולימני
מ. לשכת ראשת המועצה	-	גב' אילנית ביטון
עוזר ראשת המועצה	-	מר לירון פוקס

חסרים:

נוכחים:

על סדר היום:

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2020.

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2020.

גב' רותם ידליון: אנחנו ברשותכם פותחים את ישיבת מליאה מספר

11, אישור תקציב המועצה לשנת 2020. קודם כל להגיד לכולכם תודה. אנחנו בסיום של תהליך של 5 חודשים שרובכם לקחתם בו חלק פעיל ומשמעותי. קצת לפני שאנחנו מתחילים רגע לסכם, לפניכם נמצאות כמה חוברות. חוברת סיכום שנת 2019, חוברת תכניות עבודה מקושרת תקציב 2020, חוברת תקציב 2020, תכנית העבודה האסטרטגית זאת עדיין גרסת טיוטה של דצמבר 2019, ואני רגע אתאר את התהליך שעברנו ביחד, לטובת אלה מאיתנו שלא היו, אנחנו נעשה את זה בקצרה, וגם לטובת התושבים שצופים בנו.

אז בעצם התחלנו כאן בחודש יולי בהובלתה של חברת המליאה מיכל דבורצקי תכנית אסטרטגית לגזר 2020-2025. זה התחיל בוועדת היגוי של ההנהלה, המשיך בשולחנות עגולים ביחד עם עובדי המועצה כולם, אחר כך התחלקנו ל-2 צוותי עבודה, צוות איכות בשירות וצוות צמיחה, שהובילו מנהלי המחלקות במועצה. בחודש אוקטובר הגענו אליכם, תכף גם נראה קצת מסקנות מהתהליך הזה ומיכל הובילה אותנו ב-2 שנים, 2 שנים ארוכים ומשמעותיים של החלומות שלנו, החוזקות, החולשות, ולאן אנחנו רוצים לקחת ביחד את גזר, ואחרי זה בתהליך שבו היא הציגה לכם את המסקנות שלכם ביחד עם המסקנות של העובדים.

הצגנו את זה בחודש האחרון גם לוועדים המקומיים שהגיעו ונתנו את האינפוטטים שלהם לתהליך, ופתחנו תהליך של שיתוף ציבור שבו שאלנו גם את הציבור. כל זה נעשה במקביל, בעצם ברגע שהתכווננו על הכיוון האסטרטגי שאתם הובלתם באוקטובר, תכניות העבודה של המועצה חוברו לשם, התחלנו

בלמדוד את העמידה ביעדים של 2019, ואז בעצם כל מנהל מחלקה עשה פה את תכנית העבודה שלו, שתוכלו לראות בבולד את כל מה שקשור גם לאסטרטגיה, תכנית עבודה מן הסתם היא גם אסטרטגיה ולגמרי יום יום, התוכניות האלה הוצגו לכם במרתון ארוך של 7 שעות ב-4.12.19, שבו עלה כל מנהל מחלקה והציג, ואנחנו רגע נסקור את זה ככה בזריזות, וכאן אנחנו נמצאים היום.

אז זה התהליך שעברנו עם העובדים קצת לשתף אתכם בתהליך. אחר כך זה... שלכם מתוך התהליך שעשינו באוקטובר, מה החלומות שלנו על מועצה אזורית גזר, שהחלום המשמעותי היה שדור ההמשך שלנו יישאר לגור כאן, שנשמור את המועצה כפרית, אבל שכן נאפשר פה פיתוח שיאפשר לנו לתת שירות יותר טוב לתושבים שלנו. שנמשיך להשקיע בחיזוק הקהילות, שמערכת החינוך שלנו תהיה מובילה וחדשנית ושנהיה אזור משיכה תיירותי, זה עלה מכם. מכאן בעצם דיברנו על החוזקות והחולשות של גזר. והזכרנו שהחוזקות שלנו זה המרחב הירוק, המיקום המרכזי שלב המדינה ובסוף האנשים שנמצאים כאן במועצה. ודיברנו גם על החולשות ככה נפש חפצה לב פתוח, שזה מקורות ההכנסה הדלים שלנו והעובדה שאין לנו אזור תעשייה, הפיזור המרחבי מאוד גדול, השלטון הדו רוחבי שדיברנו עליו עכשיו שמייצר פערים, אתם העליתם בצורה מאוד חד משמעית את נראות היישובים ואת העדר האכיפה, ואתם תראו שזה בא לידי ביטוי גם בתוכניות העבודה שלנו לשנה זו, וגם בעצם בצוות הזה שיהודה מוביל עכשיו של חוקי העזר, ודיברנו גם על מערכת החינוך שלנו שצריכה להשתפר.

את כל האמירות שעלו מכם ומעובדי המועצה בעצם הכנסנו לתוך מה שמיכל קראה עשרת הדיברות של גזר, שימור הצביון הכפרי והחקלאי של המועצה, פיתוח וצמיחה כלכלית שיבטיחו איכות חיים של תושבי המועצה, אזור משיכה תיירותי שנמצא על מפת התיירות הארצית, מערכת חינוך איכותית חדשנית

ומצוינת, בתי ספר כמרכזים שמייצרים צמיחה ופעילות קהילתית, זאת אומרת דרורה זה היה משהו שלך, אנחנו רוצים שבבית הספר תהיה פעילות לאורך כל שעות היממה. דיברנו על חיזוק הקהילות היישוביות כל קהילה בפני עצמה אבל גם על חיבור יותר טוב, החיבור הזה בא לידי ביטוי בכמה דברים, גם בחיזוק השלטון, בטיוב השלטון הדו רובדי, וזה רן מה ששוב העלית קודם והוא חוזר בהרבה מאוד ישיבות, מה נקודת האיזון בין המועצה לבין הוועדים המקומיים ואיך אנחנו מטייבים אותה.

מקום שבו הוועדים המקומיים יכולים להישען עלינו בצורה יותר טובה עבור התושבים, שירות מצוין ושירות נגיש לתושבים שלנו, דיברנו על זה שהמועצה צריכה להיות דיגיטלית כמה שיותר לאפשר ומצד שני לאפשר גם לאוכלוסיות שצריכות לקבל שירות אנלוגי, ונושא שעלה מאוד משמעותית מהתושבים עצמם בסקר שעשינו בשיתוף ציבור, כמו גם מכס, זה הרחבת אפשרויות התנועה בין הקהילות. מצד אחד ההבנה שאנחנו לא מפעילי התחבורה הציבורי באזור ושנאנחנו צריכים לשפר, ואיך אנחנו מחברים החל משבילי אופניים ודרך אפשרויות תחבורה טובת יותר.

מר אמיר קרסנטי: זה לפי סדר חשיבות או שאין קשר?

גב' רותם ידלין: לא, אם אתם זוכרים, בעצם אתם העליתם וזה הראינו בדיון באוקטובר, בדיון השני שעשינו באוקטובר. מיכל אגמה את כל המשפטים של כולכם, לא רציתי להעלות כי כבר סקרנו את זה בעבר, אגמה את כל המשפטים של כולכם והמשפטים של העובדים, ועכשיו הוספנו על זה גם את המשפטים של התושבים, הם בעצם נכנסו לרובריקות, מיכל את רוצה להרחיב קצת או ש-? נכנסו לרובריקות, ל-10 רובריקות האלה, אז זה כבר מצא חן...

וקראנו לזה עשרת הדיברות. כי אתה תכף תראה ובעצם כבר ראית אמיר, כי הייתה בזה קודם, איך זה מתכנס לתוך הפרויקטים המרכזיים שלנו. שיתוף ועדים מקומיים, עשינו במהלך דצמבר, ככה נראה שיתוף הציבור שלנו אני בטוחה שכולכם הכנסתם פנימה, שאלנו בעצם את התושבים מה לדעתך הפרויקט המרכזי שהמועצה יכולה לקדם, כדי לשפר את איכות החיים שלך במועצה, שלך במועצה, 873 תשובות התקבלו על ידי התושבים, אנחנו ניתחנו אותם ובקרב נציג גם לכם. זה בכלל לא מעט יחסית לתהליך, אפילו לא יחסית לתהליך ראשון, זה הרבה מאוד ביחס ל-, זה מה שהחברה הזאת אומרת לנו, אני יכולה להגיד לך שבתהליך ארצי שמשרד החינוך עשו לכל המורים התלמידים, בכל הארץ בעצם, הם קיבלו 500 ומשהו תשובות.

מר אמיר קרסנטי: 2.5 מיליון איש בערך כמה ענו?

גב' רותם ידלין: 500. אז למועצה אזורית גזר 873 תשובות זה... יש כאלה שנכנסו ופשוט סימנו לייק לתשובות של אחרים, תהליך מאוד מעניין, אנחנו אגב נמשיך בתהליך הזה של השיתוף בשאלות נוספות, כי אנחנו חושבים שחשוב לנו לדעת מה הציבור חושב, ואנחנו נמשיך לעשות את זה לאור ההצלחה. לאחר מכן חיברנו את זה ל-12, 15, 16 פרויקטים. התהליך שבו ראינו והם יופיעו לכם כאן בתוכנית האסטרטגית הזאת התחלקו ל-4 תחומים: צמיחה, קהילה, שירות וחינוך. התוכנית הזאת יוצאת עכשיו להצגה ליישובים. אתמול הצגנו אותה לעובדי המועצה במסגרת יום סיום השנה והפרידה מפורשים, ואנחנו בחודש הקרוב נציג אותה ובגלל זה זה עדיין טיוטה, ביישובים עצמם. בשבוע הבא אם אני זוכרת נכון בנען ובחולדה, שבועיים לאחר מכן בבית חשמונאי ובנוף איילון, כמובן אפשר להגיע לכל אזור במועצה

לאו דווקא אזור שליד היישוב שלכם, אנשים כבר נרשמו, ושמה אנחנו עושים את ההצגה כמו שעשינו לכם אותה בישיבה שהייתה, מציגים פרויקט פרויקט. לאחר מכן שוב אני מחברת אתכם לתהליך כולו, אישור תכניות עבודה 2020 המרתון של ה-4.12.19 שבו עלה כל מנהל מחלקה והציג לכם את תכניות העבודה שלו, אחרי כל מנהל מחלקה או אחרי כל אשכול שאלתם שאלות, וזה מה שמביא אותנו בעצם להיום. זאת החוברת שנמצאת בפניכם, חוברת תכניות עבודה 2020 שאחרי הישיבה של ה-4.12.19 בעצם קישרנו אותה לתקציב שנאשר היום לפי ה-guideline שנתתם לנו, גם לתוכנית האסטרטגית וגם בתוכניות העבודה. אחד הדברים הראשונים שעשינו אנחנו עובדים היום במועצה במה שנקרא אשכולות, זה רק סדר, זה לא עוד תוספת של אנשים. האשכול אתם יכולים לראות כאן החל מאשכול הכספים, אגף כספים כמו שאתם מכירים אותו, אגף חינוך התחלק ל-2 אשכולות, אשכול בתי חינוך שמתעסק בבתי הספר ובגנים, ואשכול פרט שבו נמצא פרט וחינוך מיוחד השירות הפסיכולוגי ומשכל. מנכ"לית המועצה תחתיה יש 3 אשכולות: אשכול קהילה שבו נמצא אגף קהילה, כמו בשמו הקודם תנ"ס, מחלקת דת ומחלקת שירותים חברתיים, מי שמתעסק בקהילה עצמה, אשכול תפעול ושירות לתושב, כל מי שמתעסק בתוך המועצה במשאבי אנוש, דוברות וניו מדיה, מחשוב, מוקד, ארכיון, מה שיותר מתעסק בבית פנימה, ואשכול המרחב הכפרי כל מי שנותן שירותים ליישובים, היחידה הסביבתית, תחבורה, שירות וטרינרי, ביטחון ותברואה. שוב, זה לא עובדים נוספים זה דרך פעולה שונה ולפיה גם מסודרת החוברת. אגף הנדסה מתחלק לוועדה לתכנון ובנייה ולאגף תשתיות, והאגף החדש שדיברנו עליו שהוא חלק מהתוכנית האסטרטגית אגף צמיחה כלכלית שגם בא לידי ביטוי כאן. וברשותכם אנחנו נלך מהר מהר, כי יש פה כמה אנשים שלא היו ב-4.12.19 וכן חשוב לנו להציג להם, ניתן לכם ממש

טעימה קטנה מכל מחלקה במועצה, הדברים הגדולים שהשתנו בתוכנית העבודה שעומדת לפניכם. יהודה אתה ראשון.

מר יהודה שנייויס: אנחנו מדברים אולי שינוי רדיקלי ביותר הקמת אגף צמיחה כלכלית. זה כולל אותי כמי שיעמוד בראש הפעילות הזאת, ... חברה כלכלית אני חוזר על זה פעם עשירית, אבל זה היעד שלנו ל-2020, אני מקווה שאולי זה יהיה יותר ממה שתכננו בהתחלה, זה כרגע בתנועה. ומחלקת... ורישוי עסקים, מחלקת תיירות וקהילת תכנון אסטרטגי שתעסוק בדברים קצת יותר גדולים, וגם תתעסק בעיקר בנושא של כלכלה יישובית, אלה בעצם יהיו שלושת תחומי הפעילות העיקרית, זה המבנה הארגוני החדש שבאמת אמור לתמוך בכל הצמיחה הכלכלית.

מר ישראל פרץ: יצאת יפה בתמונה.

מר יהודה שנייויס: אשתי לא חושבת אבל זה נוגע כרגע לאסטרטגיה, זה יותר טקטיקה.

גב' מזל דמרי: היחידה לתכנון אסטרטגי זאת יחידה שיש בה כרגע עובדים, אמורים להיות שם עובדים?

מר יהודה שנייויס: כרגע לא, אנחנו תוך כדי תנועה נגדיר צרכים נגדיר מטרות. תכניות העבודה שלנו ל-2020... זה הרג"מ, להביא את התב"ע לאישור, רותם כבר נגעה בזה, אני מאוד מקווה שבסוף ינואר התב"ע הזאת כבר תופקד בהליך של התנגדויות, אני מקווה שעד מחצית 2020 התב"ע תהיה מאושרת.

כנ"ל הקמת מינהלת, אני יכול להגיד לכם שבשיא הטירוף אנחנו רצים קדימה, כבר בחרנו גוף שיכין תכנית כלכלית לצורך הקמת החברה הכלכלית, זה חלק מהרגולציה תכנית כלכלית, נבחר מי שיעשה את זה על ידי שלושת הרשויות... ומחר יימסר במסגרת הדו"ח של פגישת ראשי הרשויות, יימסר דו"ח על העניין הזה, וזה טס קדימה. תכנון מפורט על זה דיברנו היום, אתם אישרתם את ההסכם עם רמ"י, ואנחנו יוצאים אני מקווה ממש בפברואר, תחילת פברואר, אחרי שהתוכנית תופקד אנחנו נצא לתחילת תכנון מפורט, שהוא ייקח ל-2020, כל התוכניות האלה אני מאוד מקווה כמו התב"רים שנצטרך לעדכן את תכנית העבודה ל-2020, כל הדברים האלה עד מחצית 2020 יהיו מאחורינו. הלאה מחנות צה"ל, אנחנו יצאנו עם שיתוף פעולה, אני חייב להגיד שהוא נראה טוב מאוד עם מינהל המעבר דרומה, הם רואים בנו פרטנרים חשובים, אנחנו מדברים איתם על יצירת מעטפת אזרחית לכל המעבר שעושים דרומה, שיתוף פעולה במגוון תחומים, תחבורה, דמוגרפיה, חינוך וכו'. נערכה פגישת עבודה ראשונה, הם רודפים אחרינו לפגישה נוספת. גם כאן הקצב מאוד מהיר. אנחנו מתכוונים להשלים מהלך או לבנות מהלך אפקטיבי בכל מה שנוגע למעבר המחנות דרומה. הקמת פארק כלכלי דיברתי. חקיקת עזר... גם לזה נתתי לכם דיווח פחות או יותר בשלב הקודם, גם כאן אנחנו נרוץ קדימה כדי להשלים את זה, עד מחצית 2020 בוודאי שתחילת העבודה שלנו, אני רוצה שיהיה מאחורינו. אחר כך אישורים בתקופה הזאת אנחנו גם צריכים לגמור את חוק העזר של איכות הסביבה, הכול ייגמר, בכל מה שנוגע לעבודה שלנו אנחנו נגמור את הכול, אני מאוד מקווה עד מחצית 2020. ואנחנו נתחיל לעבוד, אנחנו צריכים לקלוט לצורך העניין הזה עובד שיתחיל להתעסק בנושא של כלכלה יישובית שהיא מאוד מעניינת אותנו. זה נושא שאנחנו צריכים ללמוד אותו, אין לזה עדיין כל כך תקדימים, אנחנו צריכים לייצר גם את המהלך של

החשיבה, גם את המהלך האסטרטגי וגם את המהלך הביצועי, וזה ייקרה במהלך 2020, אני מאמין שעד סוף 2020 נהיה הרבה יותר חכמים בנקודה הזו.

גב' רותם ידלין: תיירות אתם מכירים, שוב זה אחד הדברים שעלו גם בתוכנית האסטרטגית, עברנו על זה בהצגה של הפרויקטים בתוכנית האסטרטגית. אנחנו מדברים גם על שדרוג הגנים הלאומיים של גזר ועיינות גבתון על מיתוג תיירות ספורט, על מיתוג תחום היין, על מיתוג התיירות בגזר בכלל, שזה דבר שלא מופיע, וגם על התנעת בית הרצל שלב א', חלק מהתוכניות כבר אושרו בוועדת תיירות, חלק מובאים אליה בישיבה הבאה. גם זאת מחלקה שנכנסה במועצה להילוך גבוה. יהודה חזרה אליך, מחלקת קידום ורישוי עסקים.

מר יהודה שנינוס: 30 שניות, אנחנו כרגע מסתובבים סביב הרבה מאוד רעיונות איך אנחנו מאגדים את העסקים אצלנו במועצה. הרעיון הכללי אומר שאנחנו מפסיקים להיות מחלקת רישוי שרק רודפת אחרי אנשים ומוציאה רישיונות. אנחנו מזמינים, הופכים להיות משהו שיקדם את העסקים בתוכנית יותר רחבה, זה כולל כמו שאתם רואים הנגשת... יישום והטמעת... על העסקים והרעיון הכללי אומר שאנחנו רוצים יותר עסקים עם רישיון, אבל עוד יותר אנחנו רוצים יותר עסקים, וזה בעיקר יהיה מה שאנחנו נעשה, אנחנו ננסה לקדם את נושא העסקים.

מר ראובן ביטן: לא נותנים לנו לחיות המינהל והאוצר, איזה יותר עסקים?

מר יהודה שנייוס: חברה זה לא אידיאלי אנחנו עובדים במציאות מאוד מורכבת, כמו שראובן אומר, זה חלק מהאתגר שעומד בפנינו. איך אנחנו צריכים לייצר כאן יותר עסקים בנתונים הקיימים שלנו של מועצה אזורית חקלאית, עם כל המשמעויות של זה.

מר ראובן ביטן: אני רוצה להציע לך יהודה, אני רוצה להציע לך פה משהו. אתה יודע שהחקלאות היא לא הולכת קדימה, היא הולכת אחורה. וה-press הגדול הזה של המינהל ושל האוצר ושל שמורות הגנת הטבע, כל הגופים האלה שלא היה להם עבודה פעם ועכשיו יש להם, הם יושבים ומציקים לחקלאיים ברמות מטורפות. אני לא אומר לך שתעשה משהו, אנחנו נסתדר. אני רק אומר שלגבי עסקים קיימים ביישובים, שאנשים בנו עם המשק החקלאי שלהם... מה לפנות למינהל, לא יודע מה לעשות.

מר יהודה שנייוס: בסדר.

גב' רותם ידלין: אתה צודק.

מר יהודה שנייוס: אתה צודק, אתה צודק, זה אצלנו על השולחן, אתה צודק גם על הנושא הזה חושבים. אבל לגבי החקלאות רק מילה אחת, זה לא מסתדר... אני חייב להגיד, אני מקווה שבמהלך החודש הקרוב ייחתם הסכם סוף כל סוף שיוציא את נושא הולכת הקולחין, שזה לא כולל את התוכנית האסטרטגית שלנו, ואנחנו עובדים גם על זה לטובת החקלאיים, ייחתם הסכם הולכת קולחין מים שלישונים ייצא לדרך, הכוונה ייצא לדרך לא בתיאוריות, אלא ייצא לדרך. אז זה גם עבודה שאנחנו עובדים ולא מדברים עליה בקול רם-

גב' רותם ידלין: מחר אנחנו במינהל.

מר יהודה שנייוס: גם החקלאיים לנגד עינינו, גם החקלאיים לנגד עינינו ואנחנו פועלים לא הצגנו את זה כיעד אסטרטגי אבל אנחנו עובדים על זה בכל הכוח.

מר רן שובע: שאלה, אתה ציינת בתוכנית האסטרטגית להקים חברה כלכלית עד 2020, לא ראיתי את זה בסעיף התקציבי. זה מופיע בשורה תקציבית.

מר יהודה שנייוס: חלק מהתקציב של זה, זה יהיה במסגרת תב"ר, לא במסגרת תקציב שוטף, חלק מזה זה יהיה תב"רים.

גב' רותם ידלין: בתוכנית עבודה זה מופיע. תראו יש לכם בעצם, אתה צודק רן, 2 חוברות בסדר? אבל כאן מופיע, זה מגיע מתקציבים של תב"רים, אנחנו לא מוציאים את זה מהתקציב השוטף מתוך מטרה לא לפגוע.

מר דוד גמליאל: אנחנו אמורים לבנות תכנית כלכלית אסטרטגית, לשלוח למשרד הפנים לאישור ואחרי כל זה, זה יובא לפניכם לאישור.

גב' רותם ידלין: אני עוברת ברשותכם לאגף חינוך, שוב את ההפרדה בין אשכול בתי חינוך לאשכול פרט ציינו. אגף חינוך הצגנו לכם את זה גם בסך הכול בחודש ספטמבר. אנחנו מדברים על מגוון מענים רצף חינוכי ועל יצירה

משותפת, עיקר הדגשים בשנת 2020 זה בעצם קידום של החממה אותו מקום בו אנחנו יוצרים ביחד קהילה עם תפיסה חינוכית מועצתית של גזר. אנחנו רוצים לבסס את התוכניות המצטיינים שלנו, להעמיק תהליכים פדגוגיים שכבר התחילו בבתי הספר ולייצר מגוון אפשרויות בכיתה בבית הספר ובין בתי הספר השונים. לעודד יזמויות חינוכיות בתוך המועצה, אנחנו מקימים מו"פ בית ספרי ראשון בהרצוג ואחר כך גם אצל האחרים. אנחנו בונים את מדד החינוך של גזר, שידבר יותר ערכים לא פחות מציונים, וזה ככה הדגשים העיקריים של האגף כולו, שבאים לידי ביטוי גם במחלקת בתי הספר, אחד הדברים יש לנו ועדה שעובדת על שיפור מעמד המורה. ועדת חינוך, אגב תת ועדה של ועדת החינוך, אנחנו מתעסקים הרבה בעיצוב מרחבי למידה מגוונים. היום אגב הסתיימה סוף סוף העבודה של תיכון איתן ובקרוב נחנך אותו, כל מי שמעוניין נשמח שתבואו לשמוח איתנו באמת בשינוי המאוד משמעותי שיש בבית ספר הזה. בשבוע הבא תחל את עבודתה מנהלת מחלקת הגנים החדשה, שכבר גם מופיעה לכם בתמונות, אבל גם הייתה חלק מתכנון תכנית העבודה, שמתמקדת בפיתוח גנים ייחודיים. אנחנו נותנים לכל גנות להגשים את חלומותיה בגן שלה. ואנחנו מדברים על הרחבת פעילות החוסן הרגשי בגיל הרך. באשכול הפיס אנחנו נכנסים גם לשדרוג של המבנה, שצריך ככה תחזוקה ושיפור הגיע זמנו. ובמקביל גם שיפור תכניות המצוינות, שזה הדבר החשוב באמת בתחום המדעים בתחום המצטיינים והגברת החשיפה למחשוב טכנולוגיה וחדשנות. אנחנו עוברים לאשכול פרט, במחלקת פרט דיברנו אתכם בתחילת דצמבר גם על יצירת קשר רציף לכל ילד שמטופל במחלקת פרט עם המשפחות שלו, עם המענה המותאם בין אם הוא לומד במועצה ובין אם הוא לומד בחוץ. פתחנו השנה כיתת תקשורת ראשונה. כיתות לילדים שצריכים מענה תקשורת טוב יותר, ואנחנו מתכוונים להרחיב את זה ככול שאנחנו יכולים, כמה שיותר

ילדי חינוך מיוחד שלומדים במועצה פנימה, אנחנו מאמינים שזה נכון לתת להם כמה שיותר פתרונות כאן בבית שלנו. משכל, אנחנו מרחיבים את הטיפול במשכל לא רק בבית חשמונאי אלא לקריות החינוך האחרות, לנען, סתריה, ואחר כך גם בשעלבים. אנחנו מקווים לקבל הכרה של משרד הבריאות כמכון התפתחותי מוכר, שיאפשר לנו לתת שירות ליותר תושבים כאן בבית ויותר תחומים. אנחנו מרחיבים את התמיכה בהורים לתינוקות ופעוטות. זה צילום מתוך הפנינג בייבי גזר שהיה פה בשבוע שעבר ביום חורפי אך מקסים. ואנחנו מרחיבים את האיתור בקרב ילדים בגילאי הגן, כדי למנוע קשיים בהמשך. השירות הפסיכולוגי החינוכי שוב הרצאות למיניות בריאה, שיזמנו בתיכונים בעקבות אירועי הקיץ השונים. השירות הפסיכולוגי מתעסק בעיקר בלהרחיב את השירותים שניתנים בתוך מסגרות החינוך עצמם, בעתות משבר, בעתות חירום וגם ביום יום. ואנחנו מרחיבים שוב את השירות הפסיכולוגי גם לגיל הרך. עד כאן חינוך. אגף כספים. יאללה דוד 30 שניות.

מר דוד גמליאל: חברים המטרות של אגף הכספים הינם - הגדלת הכנסות המועצה באופן מיידי. התחלנו בתהליך של מדידות נכסים יסודי בכל יישובי המועצה, בכל העסקים שנמצאים במועצה. עיקר העסקים הם מפעלי עוגן מאוד גדולים שמהם למעשה אנחנו מקבלים למעלה מ-55% מתקציב ההכנסות בארנונה. אנחנו משתדלים להקל על הנושא של אכיפה ולהמיר אותה, במקום אכיפה משפטית באכיפה מנהלית. אנחנו משפרים את השירות כל הזמן, מכניסים דיגיטציה לעניין. אנחנו מחזקים את הקשר עם הוועדים, מקטינים את היקף החובות המסופקים, תושב שמגיעה לו פשרה או מחיקה מקבל אותה, כמובן באישורכם. אנחנו משפרים את הליך הרכש על ידי דיגיטציה. מחזקים את העסקים המקומיים על ידי רכש מקומי, משתדלים לעשות את זה מעסקים

קיימים. נניח אם רוצים לקנות יין, לא הולכים לכרמל מזרחי, הולכים ליקבים אחרים.

גב' רותם ידלין: ליקבים מקומיים, לא אחרים, הרעיון זה שנצרוך כמה שיותר שירותים ככל האפשר מתוך המועצה.

מר דוד גמליאל: ואנחנו משתדלים להקל על הפעילות של הוועדים המקומיים, על ידי עריכת מכרזים משותפים כך שהוועדים יוכלו להשתמש בהם, ולהוזיל את העלויות השוטפות ולא להסתבך עם החלטות לא נכונות או לא חוקיות.

מר ראובן ביטן: אני רוצה להגיד משהו לגבי המדידות, חברת המדידות. אני חושב שמן הראוי שאתם תשלחו, יש לכם רשימה, פתחיה, פדיה, לא משנה מה, ליצור קשר עם בעל המשק או בעל הנכס שיחכה, כי זה התנהלות כמו של המינהל וכמו של משרד האוצר וכמו של כל מי שאתה רוצה. נכנסים, לא שואלים אותך, זה בסמכותנו, לא בסמכותנו. אני אומר לך... אני אומר את זה, לא כולם פה מחוברים לנושא הזה החקלאי, שאנחנו פשוט עם נרדף ברמות מטורפות, אני אומר שהמודדים שלך צריכים לבוא, תן להם רשימה, תן להם טלפון-

מר דוד גמליאל: ראובן ההערה טובה, אנחנו משתדלים מאוד מאוד להגיע למה שאתה מדבר, ועוקבים אחרי זה. עושים ישיבות-

מר ראובן ביטן: דוד ההפקרות שמתנהלת בתוך המשקים-

- מר דוד גמליאל:** ראובן בסדר.
- מר ראובן ביטן:** היא לא-
- מר יהודה שנייויס:** ההנחיה של המועצה כל מדידה זה רק בתיאום נקודה.
- מר דוד גמליאל:** בתיאום בלבד.
- מר ראובן ביטן:** לא זוכר שמישהו תיאם איתי.
- מר דוד גמליאל:** אז נבדוק את זה.
- מר ראובן ביטן:** ואני בעל המשק-
- מר דוד גמליאל:** נבדוק את זה ראובן, נבדוק. נבדוק תודה.
- מר עמית קפוזזה:** מבנה אגף ההנדסה-
- (מדברים יחד)
- מר עמית קפוזזה:** טוב אז עם דרומי נדבר אחר כך. אגף הנדסה מתחם בתוכו בעצם כמה גופים, גם את האגף עצמו הנדסה שזה כל מה שקשור לנושא

הפרויקטים. אגף אחזקה ותשתיות שזה כל מה שקשור באמת לנושא של הקמת תשתיות, אחזקת תשתיות וכו'. והוועדה לתכנון ובנייה כמובן בתוכה. יש לנו 2 מטרות עיקריות, מטרה אחת עוסקת בוועדה, מטרה שנייה עוסקת בנושא ההנדסה וביצוע פרויקטים. הוועדה כוועדה בעצם המטרה שלה העיקרית, כמובן מעבר לזה שהיא פועלת מתוקף חוק התכנון והבנייה, ועובדת לפיו בעצם ולפי ההגבלים שלו והתנאים שלו, הרציונל שלנו לקדם את עצמנו לוועדה עצמאית עם תכנית מתאר כוללת, שכל הצעדים שאנחנו עושים הם צעדים בכיוון הזה, על מנת שנגיע למקום הזה ותהיה לנו ודאות ושקיפות תכנונית לנו ולכל באי ודיירי המועצה. בהיבט של הפיתוח של הפרויקטים הרצון הוא באמת לפתח את המועצה בפרויקטים שונים, בין אם זה ביישובים בשיתוף היישובים, קריות החינוך ושיתוף אגף החינוך וכל בעצם לקוח קצה שאנחנו עובדים מולו עבודה משותפת איתו בלהביא את התכנון לתפעול הכי נכון ועכשווי ורלוונטי. נספח פרויקטים רלוונטיים שיש בשנה הקרובה שאנחנו רוצים לקדם, כמובן בית ספר כרמי יוסף, הפרויקט הגדול ביותר שאנחנו יוצאים לביצוע שלו ממש בקרוב, פרויקטים שונים של ספורט, אם זה השחבקים הם לא מופיעים פה, ואנחנו יוצאים לשיפוץ של אולם הספורט בעצם בקריית חינוך בבית חשמונאי, הקמת גשר אופניים מעל כביש 44, פרויקט בשיתוף קק"ל שאנחנו רוצים לצאת לתכנון שלו, פרויקטים שונים של פיתוחי אזורי תיירות, עיינות גבתון אחד הפרויקטים המרכזיים שאנחנו הולכים לעסוק בהם בשנה הקרובה, גם דיברתם עליו היום על ההרחבה שלו, זה מקום שכרגע הוא סגור למעשה וחלק מהפרויקט שאנחנו עושים זה גם בעצם אחר כך רט"ג יפתחו אותו לתנועה של תיירים לתיירות פנים בעצם, זה משהו מאוד חיובי. פרויקטים נוספים שבעצם עושים במסגרת אגף תחזוקה ותשתיות, אז דבר ראשון האגף הזה מתעסק באופן כללי בנושא של לייצר שקט אחזקתי דרך טיפול מניעה, כמה שיותר

בשביל טיפול מניעה. ומעבר לזה גם כמובן נושא פרויקטים של פיתוח, תכנית
אב לביוב, חיבור מחנות צה"ל זה אחד הפרויקטים המשמעותיים ביותר
שעסקנו בהם גם ב-2019, נמשיך לעסוק בהם ב-2020, ומעבר לזה כל מה
שקשור לוועדת תנועה, כל הפרויקטים בעצם התמרורים הפניות כל הנושאים
האלה שגם חלקם מגיעים מהישובים עצמם כבקשות, אז זה גם קורה במסגרת
הוועדה הזאתי במסגרת האגף הזה.

גב' רותם ידלין: שוב אני אגיד רגע, כל אחד מאיתנו רק מביא באמת
את הדוגמאות לתוכנית העבודה של המחלקה הרלוונטית, הכול נמצא פה ספר
תכניות העבודה גם הדברים, עמית נתן רק נגיעה קטנה ממה שהמחלקות האלה
עושות. אתם יכולים לראות מה בתכנון, מה כבר בביצוע, כל דבר ודבר וכמובן
בסיום הישיבה יעלה לאתר המועצה ויהיה פתוח גם לתושבים עצמם. כרמל...

גב' כרמל טל: המינהל הכללי אני רגע דווקא ברשותכם אתייחס פה
לתגובות החמות שלכם מקודם על התמונות של המחלקות או האגפים שכבר
פגשתם, זה חלק מהרעיון. הרעיון שלנו זה שתכירו את כל מי שעומדים פה
מאחורי כל תפקיד מאחורי כל מחלקה מאחורי כל משימה, כדי להנגיש אותנו
לתושבים שלנו ללקוחות שלנו, להנגיש כל אחד בכל שם שעונה לכם לטלפון,
אתם יכולים ללמוד ולהכיר אותו לאורך כל החוברת בכל שלב שמגיעים
לקבוצה חדשה של אנשים, הם מצולמים מצוינים השמות שלהם, וחשבנו שזה
דבר שיסייע מאוד גם לתושבים וגם לכולם להכיר את מה שקורה אצלנו. כמו
שרותם כבר הזכירה אנחנו חילקנו את כל מה שנמצא במינהל הכללי ל-3
אשכולות של הקהילה ותפעול ושירות לתושב והמרחב הכפרי. אנחנו מעל הכול
במה שנקרא העבודה שמסתכלת על הכול מלמעלה, אנחנו מסתכלים על כל

מחלקות המועצה תוך שאנחנו מקפידים כל הזמן לשפר את השירות ולהגביר את השיתוף מצד אחד ואת השקיפות מצד שני. כמובן שאנחנו ממחשבים והופכים את הכול לאט לאט לדיגיטלי יותר. אנחנו מעלים עוד... עוד אפשרויות עוד מענים כדי לתת פתרונות דיגיטליים ככול הניתן וזה ילך וישתפר, לא בכדי זה גם חלק מהתוכנית האסטרטגית. יש משימות שנוכל להשלים כבר במהלך 2020, יש משימות שייקחו לנו קצת יותר זמן ולכן גם הקצנו לזה חלק בתוכנית האסטרטגית ל-5 שנים הקרובות. יש פה את מערך ההסעות, יש פה את הדיגיטליות שמופיעים בתוכנית האסטרטגית, ובתוך זה יש את מה שכבר אמרנו שאנחנו נתמקד בו השנה, וזה העבודה מול ועדי היישובים, שיתופי הפעולה, איך אנחנו מצליחים בכלל במועצה להנגיש לוועדים ליו"ר שעובדים בהתנדבות מגוון גדול יותר של שירותים לסייע ככול הניתן ולקצר תהליכים, ובסופו של יום גם לבחון לעומק בהמשך לעבודה שמבצעת עמירה מבקרת המועצה שסורקת כרגע את הוועדים המקומיים, אנחנו גם שואפים להגיע לאיזה שהוא מתווה שאנחנו נבנה ביחד להדדיות ולחלוקה שבין ועדי היישובים למועצה. משאבי אנוש אנחנו כמובן נמשיך ונטפח את כוח האדם שלנו פה בתוך המועצה, בכוונתנו להגדיל את ההכשרות שמקבלים עובדי המועצה שוב בתחום המחשוב, בתחום התוכנות, כמו וורד ואקסל, כדי לאפשר להם לתת לכם שירותים טובים יותר ויעילים יותר. אנחנו גם מטפחים את השיח שלהם בינם לבין עצמם, וגם מפתחים אותם כדי כל הזמן להצעיד אותם קדימה, ולאפשר לכולנו לקבל פה מענים טובים יותר. שירותים חברתיים או כפי שחלקכם מכיר אותם כרווחה, כשאנחנו הזכרנו כבר כמה פעמים... ונזכיר את זה שוב, כשנכנסנו לתפקיד לפני שנה המחלקה הזו הייתה מסומנת כמחלקה אדומה, כלומר המחלקה הייתה מחלקה במשבר המחלקה התפרקה, המחלקה הייתה במצב קשה מאוד והייתה רחוקה מלתת לקהילה את השירותים שהיא זקוקה

לה. לשמחתנו בניצוחה של בת שבע פיק כך נראית המחלקה שנה אחרי, מבורכת בעובדות ועובדים סוציאליים במגוון רחב של מענים לקהילה לכל הגילאים לכל סוגי הצרכים. אנחנו יצרנו פה באמת מעטפת שלמה שנותנת היום במגוון תחומים מענים לקהילה. מוזכרים פה כמה מהדברים: חוסן קהילתי, תחנה שסיימנו בימים אלה את השיפוץ שלה ותיכנס לפעילות ממש בקרוב לטיפול זוגי ומשפחתי, אנחנו מרחיבים את המענים לאוכלוסייה של הצרכים המיוחדים, מנגד אנחנו מטפלים בבני הגיל השלישי והרביעי ובקשישים בכל נושא ההתעללות, אנחנו מטפלים בכל תחום הבריאות, מקדמים אותו ומתכוונים להרחיב מאוד את השירותים ובמקביל גם את תחום הגיל הרך והמשפחתונים שאנחנו מפעילים. אגף קהילה שלנו בחרנו לשנות את שמו מראשי התיבות שהיו תנ"ס – תרבות נוער וספורט, הרחבנו אותם כי זה אגף קהילה, זה לא רק תרבות, זה לא רק נוער, זה עוד הרבה דברים ואנחנו מתעסקים פה בקהילה ובצרכיה, אז שמש השתנה לאגף קהילה במגוון תחומים תרבות, התרבות היהודית, החוגים, הספורט, הנוער, הספרייה שאנחנו משדרגים את הפעילות שלה באמצעות הספרייה הניידת בתקווה במהרה בימינו, חלק מהדברים שקצת נעצרו לנו בעקבות המצב עם הממשלה, אנחנו מקווים שבמהרה נקבל את האישורים הנדרשים ונצא לדרך גם עם הפרויקט המקסים הזה. כל אחד בתחומו באמת מביא איתו הרבה חידושים והרבה דברים שנותנים לנו מענה שלם... לצורכי הקהילה שלנו, העצמה וביטחון קהילתי כבר הזכרנו את היחידה החדשה הזו שקמה בתוכנו, גם במסגרת התוכנית של הוועדה שאתה עומד בראשותה ישראל, וגם במסגרת בתי הספר שאנחנו מתכוונים להכניס מדריכי מוגנות, כבר בימים אלה אנחנו מגייסים אותם, אנחנו מתכוונים לטפל אחר הצהריים בנוער ביישובים, ניתן מענים במהלך חופשת הקיץ, ניתן מענים ברחבי היישובים, אנחנו מייצרים "ניידת"

שתגיע, רכב שיגיע יפרוש במרכז היישוב בכל יום במקום אחר עם מדריכי הנוער שיתלוו אליו, יפרוש פופים מחצלות, תרכז את הנוער של היישוב... ירכז אותם וינסה להביא אותם אליו, וימנע תופעות נלוות שבחרנו לא להתעלם מהם אלא להתמודד איתם. היחידה הסביבתית האזורית שלנו התרחבה מאוד בפעילות שלה, הזכרנו כבר את כל מה שקורה אצלנו כאן בבניין המועצה, אבל קורים גם הרבה דברים מקסימים בחוץ. טיפול 10,000 פגשתם אותו כבר בחלק מהיישובים, אנחנו נרחיב אותו השנה לעוד יישובים, מגיעים ליום מרוכז יומיים מרוכזים שמתמקדים בהמון דברים שמצריכים טיפול ביישוב, מאחדים כוחות כמובן בשיתוף פעולה עם צוותי היישוב והוועד המקומי, אנחנו ממשיכים את הטיפול בפינות המחזור כבר במהלך השנה הזו שידרגו הרבה מפינות המחזור. אנחנו מטייבים את התדירות של פינוי פינות המחזור ביישובים, יישובים שהם אנחנו מזהים פינוי, שנדרש פינוי בתדירות גבוהה יותר, כי התושבים ממחזרים אנחנו מתגברים לעומת יישובים שצריכים, שיכולים להסתדר עם מסגרת הפינויים שנהוגה היום.

גב' דרורה בלגה: ההסדרים החדשים, יש לכם אפשרות בתדירות? כי בהסדר הקודם לא הייתה לכם שליטה בתדירות?

גב' כרמל טל: השליטה היא משחק פנימי, זה לא שיצרתי עוד תדירויות.

גב' דרורה בלגה: ... משאית שמפנה.

גב' כרמל טל: אבל אני יכולה במקום, אני שולט בסבב שלה בתוך

מה שמוקצה לי, אני לא מייצרת עוד. אבל כמו הרבה דברים שעשינו אנחנו לוקחים את הקיים, בוחנים אותו ומייצרים פתרון שהוא נותן מענה לצרכים בשטח ולא סתם סיסטמתי של טבלה שבכל יום נכנסים לפיה לכל יישוב, בין אם הוא ממחזור ובין אם הוא לא. עשינו את זה בתחום הפיננסי, שוב עשינו ועודנו עושים עוד ארוכה הדרך, אנחנו לומדים את זה כל הזמן וחוקרים את השטח כל הזמן. אבל פיננסי גזם ומחזורים כל פתרונות פיננסי הזבל לסוגיו ביישובים נבחן כל הזמן, ומשודרג כל הזמן. אני מניחה שאת חלק מהדברים אתם כבר רואים את התוצרים שלהם, ובחלקם תראו בהמשך. תברואה, הזכרתי כבר את המהלכים שאנחנו קידמנו ונקדם בהמשך, ככה גם השירות הווטרינרי שימשיך ויפעל והיעד שלנו העיקרי לשנה הזו זה לחזק את המבצעים של עיקור וסירוס החתולים ביישובי המועצה, יש לנו את מחלקת התחבורה, כאשר דיברנו כבר וזה חלק מהתוכנית האסטרטגית כל מערך ההיסעים אנחנו בוחנים אותו מראש. כבר הוזכר לא פעם שמערך ההיסעים ואתם תראו את זה תכף בדיון על התקציב, עולה לנו המון כסף. אנחנו רוצים לבצע חשיבה מחדש, אנחנו רוצים לבחון, אנחנו רוצים למקסם את השימוש בקווים שנוסעים כבר היום לבתי הספר לחוגים, ותיבחן גם האפשרות להפעלת קווי לילה במועצה. הדבר האחרון במסגרת המינהל הכללי זה הביטחון, מחלקת הביטחון. עיקרי הדברים שייעשו השנה זה תורחב התחנה השלישית שנפתחה, נמשיך לחזק את המתנדבים ולעודד אותם, יישובים שמהם יוצאים מתנדבים זה יישובים שגם זוכים בסופו של דבר למעטפת של הגנה שהמתנדבים מתוך היישוב מייצרים-

באיזה אופן הם...?

גב' דרורה בלגה:

עידוד של מתנדבים להצטרף כל הזמן. כל הזמן

גב' כרמל טל:

אנחנו פועלים לעודד מתנדבים להצטרף.

גב' דרורה בלגה: ...

גב' כרמל טל: חבל, אנחנו מבצעים את זה כל הזמן ובעקבות זה מצטרפים כל הזמן תושבים נוספים ליחידות האלה. תודה רבה, אנחנו עוברים לתקציב המועצה.

מר אמיר קרסנטי: רק שאלה קטנה, לגבי הטיפול 10,000 ביישובים, יש איזה שהיא רשימה-

גב' רותם ידלון: זה כתוב שם, זה לפי רמה סוציאקונומית, אנחנו מתחילים מהיישובים היותר חלשים ונתקדם...

מר אמיר קרסנטי: השאלה אם אני מופיע ברשימה.

גב' כרמל טל: כולם מופיעים ברשימה.

מר אמיר קרסנטי: שבדצמבר 2024 אני-

מר דוד גמליאל: אתה לא ילד חורג, בוא נאמר ככה.

גב' כרמל טל: כולם מופיעים ברשימה בסופו של דבר.

גב' רותם ידליון: ולצד זה שכולם מופיעים ברשימה אני אומרת חד וחלק, כן אנחנו רוצים לחזק יישובים חלשים, אנחנו רוצים לחזק יישובים שהוועדים בהם פחות מצליחים. יש לנו פה תפיסה, כן, יהיו יישובים שלא מגיע להם במסגרת טיפול 10,000, כי הם מתמודדים עם זה טוב, כי אנחנו חושבים שיש מקומות שצריכים אותנו יותר בהחלט. תקציב המועצה לשנת 2020. אני... על השקפים.. שנמצאים בתחילת תכניות העבודה. גם השנה גדלנו ב-1.3% ל-28,490 תושבים, הגדילה שלנו תמשיך להיות כזאת בשנים הקרובות. התפלגות תושבי המועצה לפי גיל לא השתנתה דרמטית משנה שעברה, סביב אותו גידול, המספרים הם אותם מספרים, אנחנו 38% תושבים מתחת לגיל 18, 10% מעל גיל 65, וזה פחות או יותר גם חלק מהשפעות התקציב שלנו שתראו בהמשך. הנתון הגדול המשמעותי והמשמח, שאני בטוחה ששמתם לב אליו זה שתקציב המועצה גדל ב-16.5 מיליון ₪ מהתקציב שאישרתם בשנה שעברה. זה גידול של 8.5% וזה גידול מאוד מאוד משמעותי שיבוא לידי ביטוי בכל אחד מהשירותים שאנחנו נותנים לתושבים היום, תכף נדבר ממה הוא נובע. רק ככה במשמעות לפרט הבודד הגדלנו את התקציב לתושב על ידי זה ב-500 ₪ פר תושב. מבחינת גידול במספר התלמידים, אנחנו רואים גידול של כ-130 תלמידים במערכת החינוך, לא גידול דרמטי. אבל יש לנו גידול דרמטי בתקציב החינוך. גידול של 12% בתקציב החינוך בתקציב השוטף, אלו סדרי עדיפויות חברים. כשאנחנו אומרים שחינוך לפני הכול, אז חינוך לפני הכול ולשם הולכים התקציבים, וכן חלק מהתקציבים האלה מגיעים מהמדינה, כי אנחנו מבקשים יותר, כי אנחנו מגישים יותר קולות קוראים, כי חלק מהדברים עולים לנו יותר כמו חינוך מיוחד, אבל בסך הכול אנחנו מראים פה עלייה בתקציב של 9 מיליון ₪ בתקציב השוטף של אגף חינוך, ואני לפחות גאה בזה מאוד מאוד. תקן כוח האדם, דיברנו קודם 415 עובדים היום במועצה, אנחנו נושאים על גבינו שוב

בגאווה 117 חברים בפנסיה תקציבית, מתוך 415 עובדים 61% מהם הם בחינוך, החל מאגף חינוך שיושב כאן דרך סייעות בגני ילדים, דרך מזכירות בבתי הספר, אתם יכולים לראות גם את שאר החלוקה, ובין שאר הדברים שנאשר היום זה את תקן כוח האדם. אם אתם שואלים מאיפה הגיע הגידול בתקציב, רואים גידול הכנסות מארנונה בכ-8 מיליון ש"ח, הוא מגיע מ-2 מקומות בעיקר. ממדינות נכסים שדיברנו עליהם קודם, אנחנו מודדים, אגב יש מקומות שזה גורע לנו הכנסה, מגלים במדידה שיש פחות, ממקסום הכנסות מארנונה מעסקים, כמו שפנינו לנשר בשנה שעברה וסגרנו איתם את החוב שהיה להם 5 שנים אחורה, ככה אנחנו עושים עם כל אחד מהעסקים הגדולים והמשמעותיים שנמצאים במועצה, ומגלים שיש לנו שם לא מעט הכנסות עבור המועצה. יש לנו גידול בהכנסות המועצה בייחוד ממשרד החינוך, אבל גם ממשרדי הממשלה האחרים, גידול בקולות קוראים, שוב גם כאן זה קצת מושפע מזה שאין ממשלה, יש פחות קולות קוראים ופחות מאשרים, לפעמים הם מפרסמים קול קורא אנחנו עונים, התשובה תגיע בשנה הבאה, אבל גם כאן אנחנו רואים גידול, ואנחנו מצפים לראות שהרחבת חקיקת העזר תכניס לנו עוד כסף שיוכל ללכת לתשתיות, אז זה בצד הגידול בצד ההכנסות. בצד ההוצאות היה עדכון שכר במגזר הציבורי של 2.5%, לא שואלים אותנו, השכר עולה במגזר הציבורי כולו. יש לנו שינוי במבנה הארגוני ששוב אישרנו במסגרת התוכנית האסטרטגית, ראיתם את זה בחלק של יהודה קודם, אנחנו עושים שינוי במבנה ארגוני שתומך פיתוח כלכלי, יש לנו אגף צמיחה כלכלית חדש, אנחנו מרחיבים את הוועדה לתכנון ובנייה, כי אמרו לנו התושבים, כמו שאמרתם אתם צריך לתת שם שירות יותר טוב, היינו בתת תקינה, אנחנו מיישרים קו עם התקינה הנדרשת. מחלקת תיירות מקבלת עוד תקן, ויחידת אכיפה. ביקשתם יותר אכיפה, איחדנו את יחידת האכיפה ואנחנו מחזקים גם שם. גידול בהוצאות של

חינוך מיוחד, שוב, כמו שראיתם אגב בעדכון 2019 גם כאן זו אותה תופעה, יש לנו גם הסעות, גם ליווי הסעות, גם הרחבת המענה בתוך המועצה, תוספת סייעות צמודות, הרחבת שירותים בתחום החינוך. הבאנו לכאן את המצטיינים שלנו, החממה החינוכית, התוכניות הפדגוגיות שאנחנו מכניסים למערכת יש בהם חלק מאוד משמעותי מהגידול שראיתם בשקף הקודם בחינוך. אנחנו השנה נכנס לפרויקט של שדרוג תיכון הרצוג בבית ספר שדות איילון, לצד עוד שדרוגים שאנחנו עושים בבתי הספר האחרים, אבל כמו שבשנה שעברה תיכון איתן היה במרכז, השנה הרצוג במרכז התמונה שלנו, את זה תראו יותר בתב"רים פחות בתקציב השוטף, וגידול בקולות קוראים. הכנסנו לתוך התקציב, ובטח ראיתם את זה, מקומות שאנחנו לאו דווקא בטוחים, הגשנו קול קורא אנחנו חושבים שנזכה בו, אנחנו שמים כסף בצד, גם כהכנסה וגם כהוצאה, והוא כסף מותנה, לא נזכה בקול קורא לא נוציא את התקציב. אז מבחינת איך זה מתחלק בין ארנונה, יותר נוח לראות את זה ככה. ארנונה ואגרות הם 52% מתקציב ההכנסות של המועצה, 9.5% בשירותים מקומיים, 32% שירותים ממלכתיים כסף שמגיע מהמדינה, אתם יכולים לראות ש-40% מהכנסות הארנונה הם, רק 40% מהכנסות הארנונה הם מתושבים, השאר מעסקים, ו-68% מהכנסות התקציב מבוססות על גבייה ארצית, זה הכחול והאדום, הגבייה שהמועצה עושה באופן ישיר. כדי להראות ככה שאנחנו עובדים גם אל מול התושבים אבל גם אל מול הממשלה, כאן אתם יכולים לראות את הגידול מהארנונה מ-102 מיליון ₪ ל-110 מיליון ₪, וגם את הגידול בתקציבי הממשלה מ-66 מיליון ₪ ל-70 מיליון ₪, אנחנו מביאים יותר כסף גם מכאן וגם מכאן, שבסוף שוב המטרה שלו לחזור בשירותים לתושבים. גם מבחינת חלוקת ההוצאות, אתם יכולים לראות ש-50% מההוצאות שלנו יוצאים על שירותים ממלכתיים, היינו חינוך, רווחה, דת, בריאות, התחומים

האלה, 31% לשירותים מקומיים: ביטחון, תכנון ובנייה, תרבות, כל התחומים האלה, הנהלה וכלליות, תשלומים בלתי רגילים ופירעון מלוות. עוד שקף שחשבתי, נתון שיעניין אתכם לראות, בכחול אתם יכולים לראות בכל תחום כמה הממשלה שמה ובצהוב כמה אנחנו שמים. ניתן לראות שחינוך 2/3 מהתקציב מגיע מהממשלה, ו-1/3 מגיע מההכנסות העצמיות של המועצה, דהיינו מהארנונה. ביטחון קהילתי מתחלק פחות או יותר חצי חצי, זאת המחלקה החדשה שהכנסנו, לא היינו מכניסים אותה לא היינו מקבלים את הכסף מהממשלה, אבל עכשיו הכנסנו את המחלקה הזאת, אז יש לנו גם הכנסה מהממשלה וכן גם החלק של המועצה בתחום הזה. אתם יכולים לראות שרווחה נשען יותר על הממשלה, אבל תברואה נשען יותר עלינו כמו גם שמירה וביטחון, שתרבות מתחלק פחות או יותר חצי חצי, חשבתי שזה נתון מעניין שתשמחו לדעת. מבחינת תכנית הפיתוח, תכניות התב"ר. שוב, זה תכניות דו שנתיות גם בשנה שעברה אישרנו תכנית דו שנתית, התב"רים שאנחנו מביאים לאישורכם הם אך ורק תב"רים שלא התחילו. אם בשנה שעברה אישרנו את התב"רים ליישובים, אישרנו 5 מיליון ₪ ואז זה צמח ל-7.5 מיליון ₪, אתם לא תראו אותם כבר כאן, כי הם כבר בעשייה ביישובים. לעומת זאת אם היה משהו שלא התחלנו לדוגמא בית הספר, אז הוא יופיע שוב לאישורכם בתוכנית הפיתוח. נתייחס רגע לחינוך ואחר כך לכל השאר. גני הילדים שבנייה חדשה, אנחנו מדברים פה על יד רמב"ם ועל חולדה בשנה הזאת, בשנה הבאה אנחנו נביא שוב את הגנים המתוכננים בשנה הבאה. שיפוץ חצרות בשדות איילון, בהרצוג, שלהבת בנים ובנות ובגני הילדים, אתם יכולים לראות כאן את החלוקה גם של המקורות החיצוניים מה מגיע, במקרה הזה זה לרוב ממשרד החינוך או ממפעל הפיס, ומה מגיע מהמועצה. יש פה יחס פחות או יותר של 2 ל-1 מה מגיע מהממשלה מפעל הפיס, ומה מגיע מתקציב המועצה. מחשבים למוסדות חינוך,

שוב אמרתי תיכון הרצוג הוא התיכון הוא בית הספר שאנחנו מתכוונים להתמקד בו בתוכנית 2020, אותו סכום ששמנו בשנה שעברה על איתן אנחנו שמים השנה בהרצוג. כיתות שמע והנגשה פרטנית, זה תלמידים שצריכים עזרה ספציפית. זה עובר איזה שהוא תהליך של אישורים מול משרד החינוך, משרד החינוך מתקצב חלק אנחנו מתקצבים את החלק השני. ובית הספר בכרמי יוסף, פה יש גם כניסה של משרד התחבורה לטובת ההיסעים. סך הכול תקציב התב"רים של חינוך 26 מיליון ₪ ממקורות חיצוניים, 12 מיליון ₪ מתקציב המועצה. לצד חינוך גם התחומים האחרים, תשתיות, מבנה הוועדה, שבילי אופניים ופיתוח עיינות גבתון, התייעלות אנרגטית, ראינו כי טוב, התקנה של הפאנלים הסולריים על גג המועצה ועל חלק ממוסדות החינוך שלנו מכניסה לנו כסף, זו השקעה נכונה, אנחנו מרחיבים אותה השנה בעוד 3.5 מיליון ₪, ואגב-

מר דוד גמליאל: הערה, פה דרך אגב רשמנו שהמימון הוא מהלוואה בנקאית. לפני כמה ימים מפעל הפיס פרסם שתוקם קרן שתחלק כספים לרשויות שיהיו מעוניינים לעשות את התוכנית הזאת בריבית אפסית ע"כ אנו ננצל הענין.

גב' רותם ידלין: אנחנו נפנה אליהם וכל מה שלא נקבל מהם-

דובר: למושבים אפשר גם?

גב' רותם ידלין: וזה הדבר הבא, הצענו את זה גם לוועדים. אנחנו מנסים עכשיו לקדם ביחד עם הוועדים גם על המבנים שלהם... של מגרשים, כל ועד שמעוניין נכנס איתנו לבחינה של התחום הזה, וזה גם משהו שקורה

במחלקת תשתיות. עוד שיקום של ביובים ומחנות צה"ל 10 מיליון ₪, מיזמים דיגיטליים ושיפוץ מקוואות ובתי כנסת.

סך הכול תכנית הפיתוח כולה מסתמכת על 32 מיליון ₪ ממקורות חיזוניים ועוד 24 מיליון ₪ מתקציב המועצה. סך הכול 56 מיליון ₪, זאת החלוקה שוב היא לא מאוד מדויקת, כי עיקר תקציב התשתיות 7.5 מיליון ₪ שאנחנו ומשקיעים בתשתיות ביישובים לא נמצא פה, כי כבר אישרנו אותו. אבל כן גם כאן אתם רואים חינוך זה בראש וראשונה איפה שאנחנו מאמינים, ושם גם הכסף נמצא. אפשר גם לראות את זה בחלוקה כזאת שבה 1/4 מהתקציב של התב"רים מגיע מהמועצה, זה החלק בכחול. לעומת זאת 3/4 מגיע ממקורות אחרים, משרד החינוך פחות או יותר 1/3 מהתקציב, קרנות הביוב, מפעל הפיס, וכל מקור אחר.

המטרה היא למשוך לכאן כספים. עד כאן תב"רים ויתרת תקציב קרנות הפיתוח, איך אנחנו פותחים את השנה בעוד יומיים, ואיך אנחנו צופים לסיים אותה בסוף השנה. שוב הצורך שלנו להשאיר כל הזמן לייצר לנו עוד הכנסות ולדאוג שיש לנו עם מה לחיות בהמשך. אנחנו ממשיכים להגדיל גם את זה. וברשותכם ברשימה מסודרת אנחנו פותחים לכם לשאלות. היה דיון עמוק גם בהנהלה וכספים, שכבר עברו על התקציב, אישרו אותו, העבירו אליכם. אני מזכירה ששלחנו לכם את התקציב לפני 10 ימים, חלקכם הגעתם לדוד עם שאלות ספציפיות, ועשיתם פה פגישות ספציפיות. ועכשיו בואו נעשה את זה מסודר. כל אחד מקבל את הזמן שלו, שואל את השאלות, אנחנו ניקח או כל אחד או כל כמה ונענה בשמחה. ישראל אתה ראשון.

מר ישראל פרץ: אני רוצה להתחיל דווקא בתוכנית הפיתוח. נאמר פה

שזה כל שנתיים, אבל פעם שעברה אנחנו כאילו אישרנו את 2019.

- גב' רותם ידליון:** לא, אישרנו 2019-2020.
- מר ישראל פרץ:** אז עכשיו אנחנו מאשרים 2020-2021.
- גב' רותם ידליון:** אנחנו תמיד מאשרים את זה דו שנתי, כי זה פרויקטים של-
- מר ישראל פרץ:** לא, הכוונה גם בשנה שעברה, כי שנתיים אז אנחנו לא היינו אמורים לאשר את 2020.
- גב' רותם ידליון:** אמרתי את זה בפתוח, כל מה שלא התחלנו לבצע בשנת 2020 לדוגמא בית הספר, אנחנו מחדשים את האישור שלכם עבורו.
- מר ישראל פרץ:** הבנתי. בקשר לחלוקה של ההוצאות, רק 26 מיליון ש"ח ראיתי שמה, אבל יש גם את ההלוואות שזה עוד 6 מיליון ש"ח.
- מר דוד גמליאל:** 3.5 מיליון ש"ח.
- מר ישראל פרץ:** הלוואות הם לצד המועצה, כלומר זה החלק של המועצה, זה לא גורם אחר, זה 32 מיליון ש"ח. אם אנחנו כבר אומרים מספרים, אז זה הנכון, זה בקשר לזה. אבל בקשר לתקציב, אני קודם כל רוצה לברך, באמת נעשתה פה עבודה ראויה לציון, מעמיקה, מאוד מקיפה. אבל הייתי רוצה להראות עניין של פרוצדורה אם אפשר להגיד את זה כך. היות

ונכון שלפי החוק במועצות האזוריות אין חובה לקיים את ישיבת התקציב בנפרד. אתה יכול לצרף אותה כמו שאנחנו עושים עכשיו, אבל לדעתי דווקא הנושא של תקציב של מועצה בהיקפים כאלה, ולאחר כל העבודה הזאת שנעשתה, להציג את זה... ככה בתוך סדר יום של עוד ישיבה. אני חושב שזה לא מכובד, אני חושב שיש מקום, למרות שזה לא נאמר בחוק, אני חוזר ואומר חן יאשר את זה, אבל בכל זאת אני חושב שצריך לקיים ישיבת תקציב נפרדת, שבה יוצגו הדברים בצורה מלאה ומקיפה, ויהיה לה את המקום המכובד. הרי זה מסמך שאומר מה המועצה הולכת לעשות, זה מסמך עבודה רציני ביותר, זה ההיי לייט של כל מה שאנחנו עושים כאן. אז אם זה בא ככה כדרך אגב, אני חושב שזה לא מכובד ולא מכבד את עושי התקציב.

גב' רותם ידליון: 5 חודשים חברים, 5 חודשים חלקכם הייתם פה-

מר ישראל פרץ: בדיוק, דווקא בגלל זה.

גב' רותם ידליון: בכל ישיבה וישיבה. לצד זה שאני שומעת את ההערה

שלך, אני לא יכולה לקבל את האמירה שלא נעשה פה תהליך עמוק.

מר ישראל פרץ: לא, לא אמרתי. לא, ממש לא.

גב' רותם ידליון: הייתם פה בעשרות שעות, זה חלק מזה חברים-

מר ישראל פרץ: אבל רותם ממש לא אמרתי את זה.

גב' רותם ידלין: חברה זה לא דיון, אנחנו בשאלות.

מר ישראל פרץ: אבל זה לא דיון.

גב' רותם ידלין: בסדר הבנו אתם רוצים להפריד, בצד השני יש

מבינכם אנשים מאוד עסוקים שדווקא ביקשו-

מר ישראל פרץ: זה לא קשור.

גב' רותם ידלין: שהישיבות יהיו יותר משמעותיות, יותר ארוכות,

שנרכז אותם, ואנחנו לא נלך עד שאחרון השאלות שלכם ייענו, אנחנו בתהליך

ארוך שבו ישבתם עשרות שעות באוקטובר על התוכנית האסטרטגית.

מר ישראל פרץ: רותם אני חושב שאת לוקחת את זה למקום אחר,

אני חוזר ואומר עם כל הכבוד אני אומר את זה דווקא לזכות, ולא לגנאי.

להיפך אני חושב שדווקא בשל העבודה המעמיקה שנעשתה לאורך חודשים, כמו

שאת אומרת ואנחנו היינו שותפים גם לה, הכול בסדר. אז דווקא בגלל זה

לעשות את זה ככותרת של ישיבת מועצה, ולא כישיבה... אני חושב שזה ראוי.

דובר: לכבד את המעמד.

מר ישראל פרץ: לכבד בהחלט, לכבד את עושי העבודה. אני חושב

שזה נכון. אבל אם לא, אז לא. אבל אני חושב שיש לזה מקום. ועכשיו רציתי

להתייחס רק לאיזו נקודה מסוימת. אני עברתי כמה שאפשר, בהחלט אי אפשר

לעבור על הכול. בנושא של התרבות, יש סעיף של מורשת יהדות-

מר דוד גמליאל: הוא מסתכל על תכנית עבודה.

מר ישראל פרץ: תכנית עבודה בסדר, זה מתקצב.

מר דוד גמליאל: אז רגע, לא הערנו, תכניות העבודה השנה קיבלו ממד של תקציב. אחרי כל התוכנית-

גב' רותם ידלין: גם בשנה שעברה הם קיבלו ממד של תקציב.

מר דוד גמליאל: הפעם זה תואם את התקציב, זה לא בערך, זה בדיוק.

מר ישראל פרץ: 201, תכנית העבודה 201, מורשת יהדות בבל. רציתי לדעת כאילו מה זה. מה בדיוק. מה זה מורשת יהדות בבל?

גב' רותם ידלין: זה חלק מתקציב שהיה קיים כאן לאורך שנים, היה חלק מהמחלקה של פנינה גבאי, החלטנו לא לפגוע בו השנה, אנחנו באמת בוחנים אותו ומתלבטים, זה ערב עדות שהיה, אנחנו חושבים שצריך לתת כבוד לכל העדות, ואנחנו בבחינה. לכן השנה סעיף שלא התבצע והוא בשנה הבאה ייבחן.

מר ישראל פרץ: אז אני אי מברך על זה. אבל אני רציתי לדעת

בעקבות זה, לא שאני, להיפך אני מאוד שמח על כך, האם הכוונה שזה מורשת יהדות של שאר העדות.

גב' רותם ידלין: זה כל העדות.

(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: תודה. כן רן.

מר רן שדה: לי יש שאלה לדוד, סליחה שאני חוזר לכסף.

מר דוד גמליאל: אתה אוהב כסף.

מר רן שדה: עמוד 57-

מר דוד גמליאל: איזה חוברת אתה מסתכל?

מר רן שדה: בזאת, זאת, של התקציב.

מר דוד גמליאל: בתקציב.

מר רן שדה: מדברים על התקציב לא?

מר דוד גמליאל: רגע, רגע, איזה עמוד?

מר רן שדה: עמוד 57, תחזית הוצאות לשנת 2020 תשואה

מהשקעות, מה המספר? 4,800 ₪?

מר דוד גמליאל: 4,800,000 ₪.

מר רן שדה: שמה בסוגריים?

מר דוד גמליאל: זה נוצל לטובת פרויקטים שרותם הקריאה אותם

קודם. זה חלק מהמימון שהמועצה מימנה את הפרויקטים, תשואה מהשקעות

וההשקעות זה חלק מהמקורות הכספיים של המועצה.

מר רן שדה: לא, אבל כאילו ירדה התשואה מהשקעות-

מר דוד גמליאל: לא, אנחנו משכנו את הרווחים שהיו לנו מהקרן,

והעברנו אותם לטובת פרויקטים.

מר רן שדה: סליחה שאני אומר את זה, זה קצת לא ברור. כי או

שהתשואה שלך עולה או שהיא יורדת. אבל פה אתה משכת את הכסף.

מר דוד גמליאל: לא, לא, אני אסביר, אם המועצה לדוגמא נניח,

השקיעה 100 מיליון ₪ והרוויחה 10%, 10 מיליון ₪ היא הרוויחה. בסך הכול

יש לה קרן 100 מיליון ₪ ועוד 10 מיליון ₪ רווח. אז מה-110 מיליון ₪ משכנו

10 מיליון ₪. אותו דבר פה, 60 מיליון ₪ הניבו סך של 4,800,000 ₪ שהועברו

לטובת פרויקטים.

מר רן שדה: נמשכו.

מר דוד גמליאל: כן.

גב' רותם ידלין: רן שאלות נוספות?

מר רן שדה: כרגע לא.

גב' רותם ידלין: לא, אין.

מר רן שדה: לא, אין, אין.

גב' רותם ידלין: תרכזו. כן ראובן, אתה בעד להצביע? אז אלא אם, כן יוחנן.

מר יוחנן יומטוביאן: נושא של נוער. מה שאני ראיתי יש... קיבלתי איזה שהיא תשובה, אפשר לומר שהיא לא סיפקה אותי. יש... שנותנת שירותים ב-11 יישובים שמסתכם בלא מעט כסף, מדובר בכ-800,000 ש"ח, ואני לא בטוח, זה לא דווקא... אלא בשם כל תנועות הנוער... אני מבקש את תשומת הלב לעניין הזה מה עכשיו ומה לגבי העתיד.

מר דוד גמליאל: שאלת אותי גם באופן פרטי והעברתי לך תשובות

לענין.

גב' רותם ידלין: יוחנן, זו שאלה שחוזרת משנה שעברה אריאל לביא שאל אותה בשנה שעברה-

מר דוד גמליאל: דוד.

גב' רותם ידלין: ענינו עליה גם בשנה שעברה.

מר דוד גמליאל: אז אנחנו נחזור על התשובה, תנועת המושבים מאז שאני פה במועצה-

גב' רותם ידלין: היום היא כבר נקראת התנועה החדשה.

מר דוד גמליאל: השומר החדש.

גב' רותם ידלין: התנועה החדשה.

מר דוד גמליאל: בכל מקרה היום תנועת המושבים יושבת ב-2 קיבוצים והתנועה החדשה עם 11 יישובים חדשים. הסברתי שהתחברות לתנועת המושבים מורכבת כספית מ-2 חלקים, אחד מפרויקטים שהתושבים עצמם משלמים כגון, אירועים, מחנות קיץ, טיולים, כל מיני פעילויות שתנועת המושבים יוזמת לטובת העניין והתושבים מממנים את הכסף הזה, המועצה לא מוציאה שקל פה. כשאתה מזכיר 800,000 שח חצי מהסכום הזה זה כסף

שהתושבים עצמם משלמים, אנחנו משמשים צינור העברה. החצי השני של הכסף אני לא אלאה אתכם בחישובים ותחשיבים שונים, אבל מי שירצה אני מוכן להראות לו את זה גם באופן פרטי, נכון להיום המועצה מסבסדת מדריך לכל יישוב, בעלות של כ- 2,600 ₪ ל-2,700 ₪ לחודש, לחודש יוחנן, ואנחנו הגענו בתחשיב שלנו כולל רכזת האזור, וכולל ארבעת המדריכים שמיועדים ל-11 יישובים הגענו למוצע של 2,760 ₪ לחודש, זאת אומרת המועצה פה לא מממנת 800,000 ₪, כשאתה אומר את זה אתה כאילו מבהיל את כולם שלכאורה המועצה משלמת פי 2 מיישוב שלא נכלל, סליחה יוחנן-

גב' רותם ידלין: אתה מדבר גזברית, תן לי לדבר עברית. דוד מדבר גזברית, אני אדבר אתכם עברית. יש לנו כמה תנועות נוער, יש לנו 10 תנועות נוער. יש כאלה שמתקצבות דרך התנועה עצמה, לדוגמא מכבי צעיר, ביישובים שיש מכבי צעיר, הצופים ביישובים שיש צופים, אנחנו מעבירים ליישוב את חלקו במדריך הנוער, והיישוב מתקזז אל מול תנועת הנוער.

התנועה החדשה לשעבר תנועת המושבים מתנהלת כלכלית בתוך המועצה, בכלל זה אתה רואה סעיף של הכנסות וסעיף של הוצאות. אבל תסתכלו לצד סעיף ההוצאות יש גם סעיף של הכנסות. ההורים בתנועות הנוער האלה משלמים למועצה. הילדים שלי לדוגמא במכבי צעיר אני משלמת למכבי צעיר, זה לא עובר דרך המועצה. במקרה של היישובים האלה של 13 היישובים, התשלומים עוברים דרך המועצה, ולכן אתם רואים הוצאות אבל תשימו לב לצד ההוצאות יש גם צד של הכנסות.

זאת אומרת עם כל תנועת נוער, וזה גם מה שהסברנו בשנה שעברה, יש את ההסדר הכלכלי שלה. ולכן להיפך יישובים מרובי תלמידים בכלל לא נפגעים, הם אפילו מקבלים קצת יותר. אז בהיבט של תנועות הנוער, יש לך עוד שאלות

לפני שנעבור הלאה? אורי היה הבא בתור, דרורה את תהיי אחרי אורי.

מר אורי נדס: כן, אני רוצה להגיד שעוד 4-5 שעות לא היה מוסיף לי שום דבר. אני חושב שקיבלנו פה חומר, קיבלנו פה חוברת נהדרת וקיבלנו נאום יוצא מן הכלל, עם הסברים. עכשיו הדבר המעניין ישראל, אתה יושב בוועדת הכספים, למה לא העלית את הבעיות האלה?

דובר: קודם כל הוא לא היה.

מר ישראל פרץ: לא הייתי.

מר אורי נדס: הא לא הייתי.

מר ישראל פרץ: היה לי...

מר אורי נדס: בסדר גמור. אבל אתה היית חבר בוועדת כספים, כשאני שומע שזה אושר על ידי ועדת כספים, אז מה זה היה מוסיף לי, אני קיבלתי סקירה יוצאת מן הכלל, כל הכבוד לך רותם. אני הקשבתי ואין לי הערות, הכול בסדר. עכשיו אני רוצה להגיד לכם רבותיי, שנת 2020 מתחילה שנת ה-5 שנים או 4 שנים של עשייה. נפסיק להגיד הפורום והכבוד וכל הדברים האלה. יאללה שרוולים למעלה ולהתחיל לעבוד. אם אנחנו רוצים לקדם ולעזור להנהלה לקדם את כל האזור הזה. ולהפסיק פה להגיד היה צריך עוד כמה שעות, לכבד את הפורום, אל תכבדו אותי. אני קיבלתי סקירה, אני קיבלתי הכול מצוין, כוס מים היא לא שתתה במשך 3/4 שעה.

מר דוד גמליאל: לא, היה לה קצת.

מר אורי נדס: היא לא שתתה כוס מים. מה זה ברצף כזה כל הכבוד. אז אני חושב שמה שקיבלנו זה מספיק לי, אני בעד התקציב ואני חושב שבאמת אנחנו צריכים להתחיל לעבוד, ולהתחיל לפרגן ולהתחיל לעשות הכול כדי שנוכל להתקדם הלאה, כל הכבוד.

גב' רותם ידליון: תודה.

גב' דרורה בלגה: אז גם אני מחזקת ממשיכה את דבריו של אורי ובאמת כל הכבוד, עבודה באמת מרשימה. והשאלה שלי מאוד קטנה. אני לא רואה פה את הסעיף של האישור של הוצאת התקציב ליועץ איכות האוויר.

מר דוד גמליאל: יש פה, נמצא באיכות הסביבה, יש שם סעיף של עבודות קבלניות.

גב' דרורה בלגה: אבל אני לא רואה את זה.

גב' רותם ידליון: עבודות קבלניות באיכות סביבה, שם נמצאים כל היועצים של איכות הסביבה, וכל ההתקשרויות הנוספות, והוא נמצא שם בפנים, אל תדאגי יניר לא היה מוותר ולא לרגע. אגב תוכלי גם לראות שיש גידול בכלל בתקציב היחידה הסביבתית, אחת היחידות באמת שעשו כברת דרך כל כך משמעותית בשנה האחרונה, מאוד מרגש. כן אמיר.

מר אמיר קרסנטי: אני רוצה להגיד פה כמה דברים, אני מסכים אחרת

ממה שאורי אומר וחלק ממה שישראל אומר. אני חושב שכל מה שעשו ב-5 החודשים האחרונים, מה שעשו פה בעיקר אתם עשיתם, באמת עבודה ראויה. אבל כשמחברים את זה עכשיו את האסטרטגיה לתקציב, אני חושב שזה ראוי ונכון יותר לתת לזה משקל יותר גדול, בטח בפורום כזה, לתת לנו קצת... קיבלנו משהו מאוד מאוד כוללני, יש קושי באמת לקחת את התקציב הזה ולהגיד אוקיי אני בעדו או נגדו, יש קושי, אתה לא יכול באמת לבוא ולבחון ולנתח ולראות בזה משהו, אנחנו לא בפרטי העשייה... אבל זה בעניין הזה אני רק מעיר לנו, אני חושב שלהבא הפורום צריך להיות רק... זה יהיה בנובמבר דצמבר או ינואר... יש איזה שהוא משהו מאוד חסר לי, בשנה שעברה עלה הנושא הזה של אירועי יום העצמאות, שאמרנו נעשה נראה מה קורה.

אני שמעתי קולות גם מכאן וגם מכאן, כאלה שמאוכזבים שאין את האירוע הזה המרכזי, וחלק שמאוד מרוצים שאין את האירוע המרכזי. אבל אני חושב שדיברנו בזמנו שאנחנו נעלה את זה פה או במליאה או בוועדת משנה כזאת או אחרת, כדי לדון על הסיפור הזה, לא ראיתי התייחסות לזה, בטח לא בתקציב, ככה שזה פה חסר לי.

ויש עוד איזה שהיא סוגיה, דווקא ביקשתי מאלעד להעלות את זה בוועדת כספים, נושא המקלטים. קיבלנו פה איזה שהוא מסמך מאוד מכוון, תטפלו במקלטים האלה ועל חשבון התב"רים שלכם, אני חושב שזה משהו שכן צריך לעלות, לקבל איזה שהוא סעיף נפרד ולא על חשבון התב"רים של המושבים, זה נראה לא נכון ובלי קשר כל נושא המקלוט הוא בדיחה אחת גדולה, ואני מכיר את זה מתוך פיקוד העורף ולא מזה שנשב כאן במליאה או ממושב כזה או אחר. המקלוט שיש ביישובים לא ייתן מענה לעולם, גם אם המקלט הזה הוא

נמצא 50 מטר מהבית של אותו... אין סיכוי שהוא יגיע אליו. אז זה משהו שלא ראיתי פה, וראיתי פה... כאלה ואחרים שלא ראיתי איזה שהוא סעיף למקלוט, ואני מבקש להוריד גם את כל הגזרה הזאתי של לפגוע לנו בתב"רים אם לא נעשה, ואתם יודעים למה אני מתכוון, מכתב שיצא מהמנכ"ל. זהו, זה מבחינתי בעניין הזה.

גב' רותם ידלין: תודה אמיר. שתי התייחסויות, יום העצמאות, הייתה הצלחה מאוד גדולה, לאור ההצלחה אנחנו ממשיכים בהיבט הזה, מ-25 יישובים חגגו יום העצמאות בתוך היישובים עצמם. כשעברנו הנהלת המועצה בין היישובים השונים, אני חייבת להגיד לכם שנתון אחד הפתיע אותי. אני חושבת שזה היה ביד רמב"ם וחזר בבן נון וחזר ביציץ, תושבים ותיקים גיל שלישי שניגשו אלינו ואמרו תודה רבה פעם ראשונה שאנחנו חוגגים יום העצמאות מזה שנים.

זה לא משהו שצפינו, רצינו חיזוק קהילה אבל לא הבנו עד כמה. ביישובים אחרים כמו בית חשמונאי חזרה אוכלוסייה אחרת של הורים לילדים צעירים, שאמרו לנו תודה רבה, זה לא היה אירוע גדול הבומבסטי המחריש אוזניים, זה האירוע שלנו המקומי שאפשר לבוא אליו עם הילדים. הוועדים היו בעד וזה מופיע בתקציב, כי אנחנו ממשיכים זאת תפיסת עולם, זה תפיסת עולם של הנהגת המועצה ואנחנו נמשיך גם בזה, בחיזוק תקציבי התרבות היישובי.

אגב יש יישובים שבחרו לשים את התרבות שלהם במקום אחר. אירוע נוסף שפיצלנו התלבטנו אם להציג לכם אותו בתחילת הדרך, היה שמחת תורה. השנה פנינו ליישובים, במקום לעשות אירוע שמחת תורה מועצתי אחד, שאלנו את היישובים איזה יישובים מעוניינים לעשות אירוע שמחת תורה, חזרו אלינו 6 יישובים. במקום אירוע אחד עשינו 6 אירועים ביישובים שבאמת רצו את זה

והיו צריכים את זה. ביציץ, בנען, בקהילה בגזר, בפתחיה, ובבית עוזיאל שהוכרז כאירוע המרכזי, לשם הגיעו אנשים מנוף איילון ומשעלבים, היה אירוע מקסים, שוב תפיסת עולם של המועצה להעביר את התרבות, לא לעשות אירוע אחד אלא לייצר יותר ולהנגיש.

הנתון השני אלעד דווקא העלה את זה בוועדת הנהלת וכספים. הוא שיבח את העובדה שאנחנו מצד אחד מביאים את כל המקלטים במועצה למצב של צביעה, התקציב הזה בהחלט נמצא בשורה בתקציב הג"א של תחזוקת מקלטים, אבל מצד שני כן, לא יכול להיות שיש יישובים שחיברו את המקלטים שלהם לחשמל ודאגו למקלטים במצב מצוין כמו ישרש לדוגמא, ויישובים אחרים שהזניחו, והאמת שאני מתפלאת שאני שומעת את ההערה הזאת ממך מ-2 סיבות, אחד היישובים שבחגורה שחורה באו אלינו עם הכי הרבה דרישה למקלטים ציבוריים במצב תקין היה כפר שמואל, והשני שזה היישוב היחידי שבו המועצה מימנה באופן מלא את מקלוט גן הילדים.

ככה שדווקא לבוא מכפר שמואל ולהגיד את זה, כן זה חלק מהאחריות של היישובים, זה נכס של האגודות. אתם היישוב היחידי שקיבל מקלוט באופן מלא, וכן אחריות היישובים היא להביא את המקלוט לחיבור של חשמל. אנחנו נעזור למי שרוצה עזרה וצריך עזרה, אבל דווקא הכיוון היה בדיוק הפוך, כיוון שאומר יש יישובים שהשקיעו, הם לא צריכים ליפול עכשיו היישובים שבחרו להזניח את התחום כנטל עליהם. אנחנו מתנהלים מול הוועדים המקומיים, אגב בצורה מצוינת גם בהיבט הזה. רן אתה הבא בתור.

מר רן שובע: כמה נקודות, אחד אני חושב שהתהליך עכשיו... את העבודה והתוצר, התוצר מאוד יפה. אני כן חושב שלחוברת התקציב היה צריך קצת יותר זמן פה במליאה. הנה כמה נקודות שעולות כאן, כדי להסביר לנו,

כדי שאנחנו גם נוכל להבין ולהסביר את זה הלאה. יש פה המון סעיפים. כמובן שאי אפשר לעבור על כל הסעיפים, אבל חלק... בהחלט כן-

גב' רותם ידלין: אנחנו יכולים לחזור אחורה.

מר רן שובע: לא, לא, לא.

גב' רותם ידלין: כמו פעם.

מר רן שובע: אני רק אומר צריך יותר זמן לחוברת התקציב עצמה, זה אחד. כמה נקודות, אגב גם אני ציינתי את אירועי יום העצמאות, כי בסופו של דבר יכול להיות שבפיזור במזעור התקציב הזה חלק מהיישובים בעיקר הגדולים יכולים להקים אירוע מקומי, עם 10,000 ₪ עם 15,000 ₪ ליישוב זה לא אירוע יום העצמאות.

גב' רותם ידלין: 20,000-25,000 ₪, כל מי שרצה עזרה קיבל עזרה, באמת אני מזמינה, אם אתם מרגישים שהיישוב שלכם לא הצליח להרים אירוע, מחלקת תרבות אנחנו עוזרים, עזרנו לכל יישוב להרים, אין עובדה יותר משמחת מהעובדה שהצלחנו לגרום ליותר תושבים לחגוג יום העצמאות. ובואו אלינו באמת אם אתם מרגישים שביישוב שלכם צריך עזרה, אנחנו כאן בשבילכם.

מר רן שובע: אגב גרתי 3 שנים בחבל איילות, גם שם בצורה מדהימה כל היישובים חגגו את ערב יום העצמאות בצורה נפרדת, וביום השני

היה אירוע מועצתי, יותר קטן יותר מצומצם לא בומבסטי, אבל זה איחד וגם אפשר לאנשים לראות אחד את השני במשהו מיוחד, זה אבל נקודה אחרת. לגבי תקציב הפיתוח הרצוג, שדות איילון, שלהבת וכדומה, 2.5 מיליון ש"ח זה פיתוח חצרות, האם זה נוגע גם להיבטים הפדגוגיים? האם אנחנו מדברים על חינוך מתקדם?

גב' רותם ידלין: פדגוגיה זה בשוטף, בסדר? פדגוגיה תכניות הפדגוגיות מופיעות בשוטף, זה רק השדרוג הפיזי, מה שעשינו הקיץ לדוגמא בשדות איילון גם שיפצנו את כל המבנים, גם בנינו קיר טיפוס, גם בנינו פינת תיאטרון, זה הגיע מתקציב התב"רים. דבר דומה עשינו בשחקים, לדוגמא בספרייה ראיתם את זה עקבתם, בקיץ גם פרסנו לכם בספטמבר את כל העשייה של הקיץ. מה שהוא פיזי פיתוח מגיע מהתקציב הזה, משהו פדגוגי מגיע מהתקציב השוטף זה שהראינו גידול בו ב-13%.

מר עמית קפוזזה: אפשר להגיד אבל שכן הפיתוח עצמו של החצרות, זה פיתוח שהוא כן פיתוח פדגוגי ביסודו, כלומר זה נעשה בהליך משותף עם אגף החינוך, ולא סתם ככה באים ועושים ככה דברים יפה, זה הליך תכנוני...

מר רן שובע: אני מסתכל בסוף, האם כל בתי הספר גם זה שמטפחים אותו בברכה, האם כולם יגיעו לחינוך מתקדם? וזה באיזה שהוא שלב.

גב' רותם ידלין: בוודאי.

מר רן שובע: בסטנדרט-

מר עמית קפוזזה: זה הרעיון.

גב' רותם ידלין: זה הסיפור. אני אתן לך דוגמא איך בינוי עושה

פדגוגיה. בכסף שאישרתם בשנה שעברה בתיכון איתן, שמנו סכום משמעותי של מיליון ₪ לשדרוג, בעצם דרך בינוי פדגוגיה. אחד הדברים שהם עשו לכאורה נורא נורא פשוט, הם שמו לוחות סביב כל הכיתה, אין לוח רק מקדימה, ולא רק המורה משתמש בלוח אלא גם התלמידים, שינוי קטן משמעותי, כבר נלמד בהרצוג בשביל לעשות את זה, אין עוד תיכונים בארץ שזה קורה בהם. זה בדיוק החוכמה איך אנחנו מייצרים עכשיו את השינוי הזה.

אני מאוד אשמח שתגיעו לחנוכת מבנה תיכון איתן, אנחנו נשלח אליכם הזמנה, לראות את זה, להבין גם איזה כיוון הולך להיות בהרצוג, שוב בסוף מי שמוביל את זה, זה הנהלת בית הספר. אנחנו עושים את התהליך הזה איתם, זה תהליך שנעשה באיתן.

מר רן שובע: עוד 2 נקודות, אחד שוב אני מדבר על החברה

הכלכלית, אני רואה את זה כאן, עכשיו אני רואה את זה כאן, אני לא רואה את זה עדיין כאן.

מר יהודה שנייוס: תב"ר.

מר דוד גמליאל: אמרנו לך שזה בתקציב...

מר רן שובע: אנחנו מצביעים על זה?

גב' רותם ידלין: תובא לאישורכם בצורה מסודרת החייאת החברה הכלכלית.

מר רן שובע: מעולה זו הנקודה. ונקודה אחרונה, ראינו-

(מדברים יחד)

מר דוד גמליאל: פעם קודמת שאלת.

מר יהודה שנינויס: אנחנו עקביים בתשובות.

מר רן שובע: ונקודה אחרונה ארנונה. יש גידול בארנונה, שוב יופי. האם זה נובע מפיק חד פעמי כמו גביית החזרים מנשר כדוגמא, או שזה-

מר דוד גמליאל: את הפיק החד פעמי יכולת לראות בעדכון ראשון לתקציב 2019, שם זה באמת פיק. אבל מה קורה עכשיו, לכאורה אם זה היה פיק היינו יורדים בתקציב מ-2019, כי היה לנו פיק וב-2020 היה יורד... אבל לא, אנחנו ממשיכים בעלייה. זה אומר שהפיק הזה הוא חלק מהעובדה שאנחנו לא מוותרים על אף מ"ר בארנונה, זה רק ימשיך אנחנו מקווים.

מר דוד גמליאל: זה גידול בשוטף.

מר ראובן ביטן: אני סיימתי.

מר אבי אביטל: אני גם בשבילו שואל.

גב' רותם ידלין: לא, לא, ראובן יודע לשאול כשהוא רוצה.

מר אבי אביטל: בעיקרון רואים שנעשתה פה עבודה יסודית. רק יש לי כמה שאלות, אני בעיקר מסתכל על הדברים שיש ביניהם פערים. עמוד 8, רציתי לדעת מה זה החזר כספי תקנון תיקון 101.

מר דוד גמליאל: זה החזר שמשרד הפנים מעביר לנו עבור תיקון 101, אלו כספים לוועדה המקומית. כספים שמשרד הפנים מממן במסגרת פעילויות שבועדה המקומית עושים, בעיקר בהתייחס לסריקות.

דובר: סריקות, GIS.

מר אבי אביטל: עמוד 12, אשכול פיס פרויקט מתמטיקה-

מר דוד גמליאל: למרות שיכולת לבוא לשבת איתי, אבל...

מר אבי אביטל: ... פרויקט מתמטיקה, מה זה זה של בר אילן? כי אני רואה שזה-

גב' רותם ידלין: כן, הוא יצא לבר אילן.

- מר דוד גמליאל:** בר אילן כן.
- מר אבי אביטל:** זאת אומרת הפרויקט עדיין ממשיך?
- גב' רותם ידלין:** ודאי.
- מר דוד גמליאל:** ודאי, ודאי.
- גב' רותם ידלין:** פרויקט סופר מוצלח.
- מר דוד גמליאל:** ההורים משלמים ישירות, כן.
- מר אבי אביטל:** כי אני פחדתי שביטלו את זה, כי ראיתי שזה לא מתקצב.
- גב' רותם ידלין:** מה פתאום. להיפך הרחבנו את זה, פתחנו כיתה נוספת השנה.
- מר אבי אביטל:** כי זה פה לא מופיע, זה ישירות...
- גב' רותם ידלין:** כי בר אילן גובים ישיבות, הרחבנו את הפרויקט, ואנחנו רק-

מר אבי אביטל: זו תשובה לכל דבר. עמוד 18, החזרים משנים

קודמות. מה זה אומר?

מר דוד גמליאל: איפה אתה?

מר אבי אביטל: עמוד 18 בסוף, אחד לפני הסוף.

מר דוד גמליאל: החזרים משנים קודמות אלה כספים שאנחנו למעשה

מקבלים משנים קודמות. בתקציב רגיל ההכנסות מתחלקות בין 1 ל-31 לחודש.

אם יש לך כספים שמגיעים עד 31.3, אתה רושם אותם במסגרת החזרים משנים

קודמות.

מר אבי אביטל: מה זה של המיסים של הגבייה?

מר דוד גמליאל: לא, כספים של המדינה.

מר אבי אביטל: הא של המדינה, אוקיי כי לא הוסבר. עמוד 19

אחריו, ... החזר שנים קודמות... זה אותו נושא?

מר דוד גמליאל: כן.

מר אבי אביטל: עמוד 23, גבייה עבודות קבלניות. אני רואה פה איזו

קפיצה ממש אסטרונומית מ-558,000 ₪ ב-2018 ל-2,679,000 ₪-

- מר דוד גמליאל:** זה הנושא של מדידות הארנונה.
- מר אבי אביטל:** הא מה שעכשיו מבוצע?
- מר דוד גמליאל:** כן.
- מר אבי אביטל:** זה בתקציב של 2020?
- מר דוד גמליאל:** כן, בתקציב של 2020. ואתה גם תשים לב בצד המקביל הכנסות שלך גם עולות.
- מר אבי אביטל:** חשבתי שזה היה בתקציב 2019.
- מר דוד גמליאל:** ראובן מה הוא שואל?
- גב' רותם ידלין:** ראובן זה גם שאלות שלך.
- מר דוד גמליאל:** נראה לי אתם עשיתם קומבינציה.
- מר אבי אביטל:** עמוד 30, אני כבר מסיים אל תלחצו.
- מר דוד גמליאל:** 30, לא נלחצים.
- מר אבי אביטל:** ועדת מיפוי מדידות, ועדת סריקות תיקים, זה גם

באותו נושא.

מר דוד גמליאל: זה המקביל של מה ששאלת על תיקון 101. זה הצד השני של הכסף שמגיע ממשרד הפנים.

מר אבי אביטל: טוב אחרון-

מר דוד גמליאל: אחרון אחרון חביב.

מר אבי אביטל: שכר מינהל חינוך, מה הקפיצה הזאתי מ-1,340,000 ש"ל ל-2 מיליון ש"ח?

מר דוד גמליאל: איפה? איפה?

מר אבי אביטל: עמוד 33.

מר דוד גמליאל: מינהל חינוך אנחנו צרפנו לחינוך יחידה לביטחון קהילתי, רותם הזכירה את זה בהסברים שלה קודם-

מר אבי אביטל: אבל יש סעיף אחר לביטחון קהילתי שגם שמה מופיע-

מר דוד גמליאל: לא, לא, זה ברווחה, אנחנו ביטלנו את הסעיף. זה היה פעם שירותי סמים..., ביטלנו את הסעיף הזה. בכל מקרה המינהל-

מר אבי אביטל: זה עבר לסעיף אחר?

מר דוד גמליאל: כן. המינהל עלה-

דובר: יש הכנסה נגד זה.

מר דוד גמליאל: יש ייקור של 2.5% תוספת שכר וכן תוספת של ה-5.5 תקנים האלה.

מר אבי אביטל: אוקיי ודבר אחרון לא הערה לתקציב, רק לגבי מסיבות למועצה, רותם זה אליך. אני גם באמת מברך, באמת נהנו ביישוב. אבל אני חושב שהתקציב 25,000 ₪ הרי זה מתחלק גם לפורים ולכל מיני מסיבות כאלה ואחרות-

גב' רותם ידליון: אנחנו יכולים לא לתת בכלל. אישרנו פה קודם תקציבים לוועדים המקומיים, יש להם תקציבים-

מר אבי אביטל: לא, לפני כן היה גם ככה 10,000 ₪ בלי שום קשר.

גב' רותם ידליון: לא, לא.

מר אבי אביטל: היו מקבלים, אני יודע.

גב' רותם ידלין: לא.

מר אבי אביטל: מה פתאום כל היישובים.

גב' רותם ידלין: לא, 15,000 ש"ח זה הסכום במקביל יש תקציב לוועדים מקומיים, מרבית הוועדים המקומיים...

מר אבי אביטל: כל שנה. דוד לא היו נותנים לתרבות תקציב 10,000 ש"ח-

גב' רותם ידלין: נחזיר אותך להערה של ישראל.

מר דוד גמליאל: לא, מה פתאום, 4,000 ש"ח זיכוי.

מר אבי אביטל: 4,000 ש"ח.

מר דוד גמליאל: לא משנה, אתה מקבל היום 15,000 ש"ח 20,000 ש"ח.

מר אבי אביטל: בסדר, זה 20,000 ש"ח, אבל מסיבה כזאתי רק של יום העצמאות עולה 40,000 ש"ח.

מר דוד גמליאל: זה ידוע.

גב' רותם ידלין: ישראל יענה לך, תקציב הוועדים המקומיים בסך



הכול 38 מיליון ש"ח, חלקם יכולים ללכת גם לתרבות ביישובים.

גב' מיכל דבורצקי עיני: אני באמת לא... הנושא של יום העצמאות...

גב' רותם ידלין: אני חושבת שאחד הדברים היפים גם שזה מגיע

מנציג של יישוב שכל כך שמח, באמת לא היה יישוב ששמח לקראתנו יותר
בערב יום העצמאות-

מר אבי אביטל: לא, אני אומר אני מברך... יותר טוב.

מר דוד גמליאל: אתה לא יודע איך דינה ואלה-

מר אבי אביטל: כולנו, כולנו.

גב' רותם ידלין: יופי, חברים-

מר רן שדה: רותם רק שאלה קטנה, האם שני המסמכים האלה

יפורסמו לציבור?

גב' רותם ידלין: בוודאי, כמו כל תהליך...

גב' כרמל טל: היום מפורסם לציבור.

(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: אבל ראובן הם רוצים להביא אותך ל-2 ישיבות נפרדות.

גב' כרמל טל: לא פרסמנו עד שזה לא מאושר. ברגע שמאושר-

גב' רותם ידלין: ברגע שאתם מאשרים את התקציב היום בסיום הישיבה יעלה גם תכניות העבודה, גם התקציב בפורמט המלא, והכול. חברים רגע לפני שהנוסח יעבור, אני רק רוצה להודות באמת ל-3 אנשים למיכל דבורצקי, שהובילה את התהליך האסטרטגי, באמת אין לי מילים לתאר את התהליך המקצועי שנעשה פה, אני חושבת שגם אתם אמרתם את זה בצורה מאוד ברורה. שעות של התנדבות ותודה רבה. לדוד הגזבר על תקציב ושעות ומענה לכל השאלות, גם של חברי המליאה ולכרמל המנכ"לית על תכנית עבודה באמת יוצאת דופן.

(מדברים יחד)

גב' רותם ידלין: אז דוד מביא את ה-

מר דוד גמליאל: רגע חבר'ה הערה חשובה מאוד, מאחר ואנחנו רשות איתנה הרגולטור קובע שגזבר המועצה צריך לאשר שהתקציב שעומד לפניכם אז אחד אני מודיע לכם שיש מקורות כספיים לכיסוי מלא ההוצאות.

דובר: בדוק? בדוק?

מר דוד גמליאל: בדוק, הינו תקציב מאוזן ובר ביצוע בהתחשב בהכנסות הכללות בו ובהכנסות הרשות משנים קודמות, כי זה התנאי שקובע משרד הפנים. אנחנו צריכים לאשר תקציב בגובה של 213,646,000 ₪ והיקף של תקני כ"א 357.40, כולל תכנית הפיתוח כפי שהוצגה.

גב' רותם ידלין: מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את תקציב המועצה לשנת 2020 על סך 213,646,000 ₪ וכן היקף תקני כ"א של 357.40 וכן תוכנית פיתוח 2020-2021.

גב' כרמל טל
מנכ"לית המועצה

רותם ידלין
ראשת המועצה



מועצה אזורית לזר
ישיבת מליאה מן המניין מס' 11, מיום שני, 30.12.2019

קובץ החלטות

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2020.

החלטה: הוחלט לאשר פה אחד את תקציב המועצה לשנת 2020 על סך 213,646,000 ₪ וכן היקף תקני כ"א של 357.40 וכן תוכנית פיתוח 2020-2021.