

מועצה אזורית גזר



פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 20

מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

מועצה אזורית גזר
ישיבת מליאה מן המניין מס' 20
מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020

		<u>משתתפים:</u>
ראשת המועצה	-	גב' רותם ידלין
חבר מועצה	-	מר ישראל פרץ
חברת מועצה	-	גב' יהודית דהן
חבר מועצה	-	מר יואל ווינגרטין ג'ינג'י
חבר מועצה	-	גב' נעמה מאירי-מקוב
חבר מועצה	-	מר איתי שייביץ
חבר מועצה	-	מר גד איצקוביץ
חבר מועצה	-	מר אבי אביטל
חבר מועצה	-	מר רחמים מימון
חבר מועצה	-	מר אלעד לוי
חבר מועצה	-	מר רן שדה
חבר מועצה	-	מר אמיר קרסנטי
חברת מועצה	-	גב' דרורה בלגה
חברת מועצה	-	גב' רחל צרויה
חבר מועצה	-	מר נריה הרואה
חבר מועצה	-	מר רן שובע
חברת מועצה	-	גב' מיכל ילובסקי
חבר מועצה	-	מר שנייויס יהודה
חבר מועצה	-	מר תמיר ארז
חברת מועצה	-	גב' רונית ויתקון ברקאי
חבר מועצה	-	מר אורי נדם
חבר מועצה	-	מר יוחנן יומטוביאן
חבר מועצה	-	מר רמי ליבר
חבר מועצה	-	מר עמיר כהן
		<u>חסרים:</u>
חבר מועצה	-	מר ישראל כהן
חבר מועצה	-	מר ויקטור חמני
חברת מועצה	-	גב' צביה אלבז
חבר מועצה	-	מר ראובן ביטן
חברת מועצה	-	גב' חיה לזר נוטקין
		<u>נוכחים:</u>
מנכ"לית	-	גב' כרמל טל
יועמ"ש	-	עו"ד חן סומך
גזבר	-	מר דוד גמליאל
מהנדס המועצה	-	מר עמית קפוזזה
מנהל אגף תשתיות	-	מר שמואל הררי
מנהלת אגף כינוך	-	גב' שלי קרן
מנהלת שפ"ח	-	גב' שרית חוזה
מנהלת רווחה	-	גב' בת שבע פיק
מנהל אגף קהילה	-	מר רותם אלקובי

קב"ט המועצה	-	מר עופר גומבינר
עוזרת ראשת המועצה	-	גב' אופיר עלוה
מ. לשכת ראשת המועצה	-	גב' אילנית ביטון
מ. לשכת מנכ"לית	-	גב' אלומה פיטל

על סדר היום:

- * הוספת נושאים לסדר היום.
- 1. מידע.
- 2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 18 ו-19.
- 3. אישור מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה.
- 4. אישור פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים במושב מצליח.
- 5. אישור לגביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען.
- 6. אישור תקציבי ועדים מקומיים לשנת 2021.
- 7. אישור עדכון תקציב המועצה לשנת 2020. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).
- 8. אישור תב"רים. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).
- 9. הצגת תכנית העבודה לשנת 2021.
- 10. מינוי נציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. (מחוץ לסדר היום)
- 11. אישור מורשות חתימה בבי"ס שדות איילון. (מחוץ לסדר היום)

גב' רותם ידלין: אחר הצהריים טובים. אנחנו בישיבת מליאה. אני מתכבדת לפתוח את ישיבת המליאה מס' 20, 30.12.2020. ראשית תודה שהגעתם להתכנס כאן היום. הישיבות האחרונות שלנו, רובן היו באמצעים אלקטרוניים. אבל חשבנו שלא נכון לקיים ישיבת תקציב בדרך שכזו. חשוב לי שתדעו, בעיקר תושבים שעוקבים אחרינו, שישיבת המליאה מתכנסת בהתאם לתקנות סמכויות מיוחדות להתמודדות עם נגיף הקורונה, שמאפשרת למליאת רשות מקומית להתכנס כל עוד יש פחות מ-50 איש, מרחק של 2 מטר וזאת הסיבה שאנחנו גם מתכנסים באשכול הפיס וגם המרחקים שהקפדנו לשמירה ביניכם. אנחנו מבקשים שתקפידו גם על מסיכות, כל עוד אתם לא דוברים. כמובן שאנחנו לא מגישים אוכל במהלך הישיבה. לשלב של השאלות, יש לרשותכם שני מיקרופונים בצדדים ואנחנו נשמור על זה לטובת הבריאות שלכם והבריאות שלנו.

דובר: ... עבר חיסון, חבר'ה.

גב' רותם ידלין: אתה לא היחיד, קודם כל כבוד לרחמים שהיה האדם הראשון בגזר שעבר חיסון. נציג המליאה רחמים מימון.

* הוספת נושאים לסדר היום.

גב' רותם ידלין: אני אתחיל בלהוסיף סעיפים על סדר היום, בסדר? מעבר למה שהופץ לכם, אנחנו נכניס את סעיף 9 שיהיה יחד עם סעיף 8, עדכון

תב"ר 625 לטובת בינוי כיתות באולפנת שעלבים.
סעיף 10, מינוי נציג ציבור לוועדת בחינת כוח אדם וסעיף 11, אישור מורשות חתימה בבי"ס שדות איילון ועתידים. מי בעד להוסיף את הסעיפים לסדר היום? אנחנו כמובן נדון בהם בהמשך. אושר פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר הוספת נושאים לסדר היום.

1. מידע.

גב' רותם ידליון: אני מתחילה בסעיף 1, מידע ונפתח ברשותכם בצו השעה, שזו הקורונה.
היום במועצה 74 חולים. מאחורי אתם יכולים לראות את דשבורד הקורונה שלנו. 74 חולים פעילים. אתם יכולים לראות שאתמול היה יום מאוד פעיל. נוספו בו 14 חולים. אתם יכולים לראות את עליית הגל השלישי. ירידה קלה בשבוע האחרון ושוב אנחנו נמצאים בעלייה, כשברוב המוחלט של היישובים במועצה ישנם חולים.
היישובים שמובילים זה שעלבים, עזריה ונוף איילון, מעל 10 חולים ביישובים האלה.
בסך הכל ביחס לשאר הרשויות בישראל אנחנו דווקא נמצאים במקום סביר. הציון שלנו ברמזור הוא 3.76, 26 חולים, אתם יכולים לראות את זה מאחורי ל-10,000 איש בגזר, לעומת 46 בארץ, אבל המצב משתנה כל הזמן.
ככה נראה הגל השלישי שלנו, שהתחיל בעצם לפני חמישה, שישה שבועות. ועלינו אחרי תקופה מאוד ארוכה של כ-8 חולים במועצה, עד לשיא של 82. וירידה קלה ושוב אנחנו בעלייה.

כרגע שלושה יישובים צהובים, שעלבים, עזריה ונוף איילון והשאר יישובים ירוקים.

בסך הכל בשיא, שעלבים היה יישוב אדום ונוף איילון היה יישוב כתום, לרגע גם נען היה יישוב כתום, אבל בסך הכל אנחנו בהתייצבות.

כן הנתון היותר מדאיג זה ש-37 תלמידים וצוותי הוראה חולים במועצה. אתם יכולים לראות פה את החלוקה שנעה בין מרבית בתי הספר וגם בשבוע או ביומיים האחרונים במספר גני ילדים.

אתם יכולים לראות גם את רשימת הפעוטונים במועצה שיש בהם חולים ותלמידים שהם תושבים אבל לומדים מחוץ למועצה, ההשפעה שלהם היא על מערכות החינוך מחוץ למועצה ויחד עם זאת הם כולם תלמידים שלנו.

אנחנו בסגר החל מיום ראשון בשעה חמש, שעיקר ההשלכות זה שעסקים ברחבי המועצה סגורים.

לשמחתי הייתי ממובילי השינוי שהשאיר את מערכת החינוך פתוחה ובדיון שנערך בוועדת הכנסת ביום ראשון היתה לי את הזכות לייצג את השלטון המקומי.

אנחנו בסך הכל רואים שהיישובים שלנו ריקים בשעות הערב וזה מעיד על זה שהתושבים בסך הכל שומרים וטוב שכך.

זה ביחס לקורונה.

יש לנו הצלחות מאוד טובות בתכנון בחודש האחרון.

ההצלחה הגדולה הראשונה, המשמעותית, זה מנחת המטוסים שתוכנן בעמק איילון ואתם יכולים לראות אותו בתמונה העליונה במצגת, מנחת שהצלחנו למנוע את הקמתו.

אנחנו לא רק אומרים שאנחנו שומרים על המועצה ירוקה, אנחנו גם עושים את

זה בהתנגדות.

אם אתם זוכרים, בישיבה הקודמת דיברנו איתכם על המחלף שהיה אמור להיות שם באותו אזור. במהלך הדיונים עליו גילינו על המנחת, אז דאגנו להגיע לדיונים גם שם.

שני דברים נוספים שכבר דיווחנו לכם עליהם, אבל הפכו חלוטים סופית. בשבוע שעבר שר הפנים חתם על החלטות של ועדת גבולות. גם על תוספת של 7,375 דונם למועצה. אתם יכולים לראות אותם בצילום בצד הזה. וזהו, זה עכשיו הפך להיות חלק ממועצה אזורית גזר. והדבר הנוסף הוא על תיקון חלוקת ההכנסות של אזור התעשייה עם מזכרת בתיה. בעצם היה הסכם עבר שחתמה עליו גזר על 50% הכנסות מאזור התעשייה הזה ולצערנו ההסכם לא כובד על ידי משרד הפנים. אז תיקנו את הבעיה הזאת. טענו בפני משרד הפנים והם אכן שמעו לנו ותיקנו חלוקת ההכנסות. כך שחלוקת ההכנסות מאזור התעשייה, לכשיקום, תהיה 50-50 בין מזכרת בתיה לבין גזר.

2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 18 ו-19.

גב' רותם ידלין: אני עוברת לסעיף 2 על סדר היום. אישור פרוטוקול

מליאה מס' 18 ו-19. הפרוטוקולים נשלחו לכם. מי בעד? נגד? שניים. אוקיי.

אמיר, אתה מתבקש לזוז למיקרופון, אם אתה רוצה שישמעו אותך. בדרך כלל אחרי שמצביעים אין עוד דיון אבל אנחנו נכבד אותך.

מר אמיר קרסנטי: מה שנרשם שם, מה שרשמו בפרוטוקול זה לא מה

שהיה. אני לפחות נמנעתי בהצבעה. ואני יודע שיש עוד שניים, אני חושב שגם נמנעו מהאירוע הזה. וזה לא בא לידי ביטוי. רשום שם שזה פה אחד וזה לא נכון.

גב' רותם ידליון: אז למען שתנוח דעת כולנו - אין לתקן פרוטוקולים בדיעבד. פרוטוקול זה הדיון שנעשה במהלך המליאה, שבו נרשם הכל. נרשמות העמדות שלכם. במהלך הדיון אנחנו שואלים ואני מצטטת 'אנחנו מעלים את זה להצבעה. אם אתם מתנגדים או נמנעים, אנא כתבו את זה בצ'ט'. בצ'ט מה שנכתב זה רונית ויתקון ברקאי כותבת 'בעד, תודה על ההערה החשובה'. אומרת את זה ביחס להערה של נריה. רן שובע כותב 'בעד'. ואף אחד מחברי המליאה לא כתב שהוא נמנע או מתנגד.

אתם יכולים לראות שבחוק שהעברנו לפני זה, ממש ארבעה מכם, אחד כתב שהוא מתנגד - זה היה נריה; וארבעה אחרים אמרו שהם נמנעים. זה נרשם בצ'ט. זה נרשם בפרוטוקול.

חברים, דיוני מליאה נערכים בשעת המליאה. הם לא נערכים לאחר המליאה. הם לא נערכים בדיעבד. התפקיד שלכם כנבחרים ציבור הוא לקרוא את הנושאים שנמצאים על סדר היום וללמוד אותם, להתכונן. אתם ביקשתם את התפקיד. תקראו את החומרים, תגיעו לדיון, תשאלו ותצביעו. אתם לא מרגישים נוח להצביע, אל תצביעו. זה לא יירשם. אתם רוצים להתנגד? תתנגדו, זאת זכותכם.



ויחד עם זאת, אין מקום לשיפורים ותיקונים בדיעבד. אתם לא יכולים לבוא בטענות אחר כך. בוודאי לא לנסות לתקן בדיעבד. אז אדוני יתנגד לסדר היום. אתה יכול לראות, לשמחתנו אנחנו מליאה פתוחה ושקופה והדיון הוקלט ונמצא באינטרנט וגם הסיכומים שלכם, של הציט, במקרה הזה שנערכו בזום, היו שם. הדיון מאוד ברור, חברים. תיקון בדיעבד לא ייעשה. לא במליאה שאותה אני מנהלת. תעמדו מאחורי ההצבעה שלכם. אתם רוצים להתנגד לפרוטוקול, אתם כמובן יכולים להתנגד לפרוטוקול. אבל הפרוטוקול מוקלט ונמצא בפניכם. כך היום, כך תמיד.

ולהבא, אם יש לכם הערות לפרוטוקול, אנא הפרוטוקול הופץ אליכם. תקראו, תבואו לפני.

אני מעלה את הפרוטוקול להצבעה. הפרוטוקול כבר עלה. אין מה להתייחס, רן. זה פרוטוקול. הדברים ברורים וידועים. הועברו אליכם בזמן. תודה, רן. תודה. החומרים הועברו אליכם בזמן. ארבעה ימים לפני זה הזמן.

חברים, סליחה, סליחה. לא יהיה פה שוק. המליאה הזאת תתנהל כמו שצריך. חברים, אתם נבחרו ציבור. אם מישהו צריך עזרה בלסדר את היומן שלו, אנא מועדי הדיונים ידועים מראש. אתם יכולים לשים לכם שעתיים ביומן לעבור לפני. אני חושבת שאתם אנשים מבוגרים. רן, סיימנו את הדיון. אנחנו עוברים לסעיף 3 על סדר היום. (נשמעות צעקות ברקע) אל תדבר בשם כולם, רן. אני ממש מציעה לכם גם ללכת לקרוא לעומק את פרוטוקול הישיבה, כי רואים שהבנתם בדיוק על מה אתם מצביעים. כולל הערות התיקון של נריה. כולל העובדה שזה הוצבע בפועל. אתם יכולים לנסות לתקן בדיעבד. זה לא יקרה. לא במליאה אותה אני מנהלת, מתוך כבוד גם לאנשים שיושבים פה אתכם והיו בדיון. אז הצבענו ברוב קולות אושר פרוטוקול המליאה הקודמות.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר פרוטוקול מליאה מס' 18 ו-19.

3. אישור מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה.

גב' רותם ידליון: אנחנו עוברים לסעיף 3 לסדר היום. אישור מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה. חומרים הועברו אליכם. אני מזכירה, אנחנו מדברים על בעצם תהליך שאנחנו כמליאה החלטנו להעביר, של מחיקת חובות של אנשים שיש להם חובות דרמטיים למועצה לאורך שנים. לתהליך הזה יש יתרון עבור האנשים האלה, אשר לאו דווקא יש להם יכולת לשלם, זה מצד אחד. והצד השני כמובן זה הצד שלנו. מכביד על תקציב המועצה ועל איתנות המועצה. עובדה שיש לה חובות כאלה בסדרי גודל גדולים, שוב, זה חוזר מדי ישיבה. עברו אליכם הבקשות למחיקה שעברו את כל הוועדות המקצועיות ואת עורכי הדין של המועצה. דוד, אתה רוצה להוסיף כמה מילים?

עו"ד חן סומד: באופן עקרוני המועצה אזורית גזר, בהיותה מועצה איתנה, לא נדרשת לאישורים של משרד הפנים, כאשר היא מבצעת מחיקות חובות על פי הנהלים וחוזרי המנכ"ל. התהליך לא עובר רק את היועץ המשפטי, כדי שהדברים יהיו מאוד ברורים. תהליכי מחיקת החובות הם תהליכים שמתחילים בכך ראשית שהחוב יש לו עומק של מעל שלוש שנים, ושנעשו מאמצי גבייה משמעותיים לגבות אותו. לכל חוב כזה שאנחנו מתדיינים בו במסגרת של ועדה משולשת, שיושבים בה דוד, אני, מנכ"לית המועצה, יושבת שם גם מנהלת מחלקת הגבייה, מצורפת לכל חוב כזה חוות דעת משפטית של עורך הדין שמייצג את המועצה בענייני גבייה. וחוות הדעת האלה נעשות אך ורק אחרי שנעשו ניסיונות מהותיים ומשמעותיים למחוק. יש שני סוגים של

חובות שמובאים כאן למחיקה. חובות של אנשים שיש להם נכסים במועצה. לכאורה החובות האלה בעבר המדיניות היתה שלא מוחקים אותם לעולם, בגלל שיש נכסים, ולכאורה, בערוב יומם של האנשים אפשר להגיש בקשה לממש את הנכסים האלה. גם כאן נעשית עבודת עומק בנושא הזה ומתווסף לחוות הדעת המשפטית של אותו עורך דין שמייצג את המועצה, זה לא המשרד שלי אגב, מתווספת גם הערכה של מצבו הסוציאלי של אותו נישום. אם זה נישום שהוא תושב של המועצה. ובמקביל יש לנו חובות על חובות שאין נכסים, ואלו חובות שבעבר גם כן היינו מוחקים אותם. רק שם היינו צריכים אישור של משרד הפנים. אבל שם לצורך העניין זה מצב הרבה יותר קל, מכיוון שאין שום נכס שאפשר בסופו של יום לממש. כל החובות האלה הם חובות שיש להם, ברובם הגדול יש שם התיישנות שהיא התיישנות דיונית עמוקה. שלוש שנים זה לא, משם מתחילים. אבל חובות משנת 2005 ואפילו לפני כן. והתהליך הוא תהליך שנעשית בו עבודת עומק על כל חוב וחוב. אנחנו לא מביאים לכם פה את השמות של האנשים מטעמים של הגנת פרטיות ושל חיסיון מידע של הדברים האלה. אבל כל מי שרוצה או רצה לבוא ולראות במי מדובר באופן קונקרטי, יכול לעשות את זה במחלקת הגבייה. אני אומר את הדברים האלה כדי לתת את המסגרת הכללית.

מיכל ילובסקי: מה שרציתי לשאול, למה בעצם, מה המדיניות ... חייבים 13,500 שקלים ויש להם נכס במועצה, למה צריך ...

עו"ד חן סומד: הדבר הזה, בנקודה הזאת אם אתם רוצים אפשר להעלות את זה כמדיניות כאן של המועצה ושל ראשת המועצה בנושא הזה. כדי לממש נכס, זה דבר שהוא מאוד מורכב. אין כמעט, הרשות היחידה בארץ

שפועלת כנגד הנכסים של הנישומים שלה בנושא ארנונה זאת עיריית תל אביב שעשתה ניסיון בנושא הזה. הדבר הזה, אתם חייבים להבין. אחד, זה לא הליך רגיל על פי חוק ההוצאה לפועל. זה הליך של מימוש נכס מכוח פקודת המיסים-גבייה. הוא תמיד משאיר את מה שנקרא הגנת בית מגורים ותמיד צריך לקחת בחשבון שהנכס נמכר. גם אם הוא נמכר, הוא נמכר כתפוס בנושא הזה. זה מבחינת המצב המשפטי.

גב' רותם ידלין: בסופו של יום, חברים, אני רוצה לשמוע אם יש מישהו מכם שחושב שצריך להוציא אדם מביתו, ביתו היחיד, כשאנחנו יודעים שמדובר באנשים שהם כולם מטופלי רווחה שלנו, אין להם נכסים אחרים.

עו"ד חן סומד: זה לא נעשה מעולם.

גב' רותם ידלין: זה לא נעשה בשום רשות אחרת. גזר, בוודאי בראשותי, לא תהיה הרשות הראשונה שמוציאה אנשים שאין להם כסף מביתם היחיד.

דוברת: ...

עו"ד חן סומד: אי תשלום ארנונה ואגרות אחרות. מדובר על חובות שחלקם כבר רץ במועצה 25 שנה ומעלה. למרות מיצוי הליכים, למרות כל מיני פעולות ...

גב' רותם ידלין: כרמל אומרת שמי מכם שלא מדבר למיקרופון לא

ישמעו אותו בפרוטוקול.

גב' כרמל טל: אם אתם לא מדברים למיקרופון, השידור והמתמללים לא שומעים את מה שאתם אומרים וזה לא יופיע בפרוטוקול. אז מי שיש לו מה לומר, יש פה מיקרופון וכאן אנא מכם תגיעו ותדברו.

עו"ד חן סומד: עוד נקודה אחת. המחיקות של האנשים שיש להם נכסים לא נעשות כמחיקות. הן נעשות כהסדרי פשרה. אנשים כן משלמים. אנחנו עושים בדיקת עומק של יכולת התשלום שלהם וכל אחד מהנישומים האלה כן יש לו הסדר. זה נכון.

גב' רותם ידלין: טוב, אז אני אגיד. זה חוזר כל ישיבה ובגלל זה גם חשוב לי שתכירו את הנושא. כי אנחנו מביאים לכם כמעט כל ישיבה דברים כאלה. בסוף זה הסדרי פשרה שהגענו עם אנשים, לא על מלוא החוב, אבל כל משלם משהו, והכי חשוב, הם משלמים ארנונה מכאן והלאה. זה חלק מההסדרים שלהם. הם כולם עוברים דו"ח מעמיק של הרווחה. זה אחרי שבדקנו שאין להם אפשרות אחרת לשלם. אין נכסים אחרים ובאמת אלו אנשים שאנחנו מורידים להם אבן ריחיים מאוד משמעותית מעל הצוואר. ושוב, כתפיסת עולם שנכונה גם סוציאלית, אבל גם כלפי תקציב המועצה, אנחנו מביאים את זה אליכם כמעט לדעתי כל ישיבה. ושוב, הכל מגובה בכל חוות הדעת המשפטיות, הרווחתיות, ואחרות. כן, ישראל.

מר ישראל פרץ: טוב, אני רציתי לשאול. אני מבין שזו היתה ועדה שהוקמה בזמנו למחיקת חובות אבודים. זה נכון?

גב' רותם ידליון: אלו חובות אבודים.

מר דוד גמליאל: או אבודים או מסופקים. או אבודים או כאלה חובות שלמעשה אי אפשר לגבות אותם, אלא לחלק מהנישומים יש נכסים. אז כשפירטנו בדוח ששלחנו אליכם, חילקנו את זה לשני חלקים. סעיף 3.3.8 זה חובות אבודים, שאי אפשר לגבות אותם לגמרי. אלו חברות שנמחקו, אלו שוכרים שנעלמו. ו-3.3.9 זה הסכמי פשרה שעשינו עם נישומים, לאור ההסבר המפורט שחן עכשיו אמר.

מר ישראל פרץ: הבנתי. אבל אני זוכר שאותה ועדה דיברה במפורש בנושא של חובות אבודים וזה כתוצאה מלחץ של משרד הפנים ליישר קו בנושא. זה אחד. אבל כשאני רואה את הרשימה עכשיו, שוב, זה ברור שאנחנו לא רוצים שמישהו יצא מביתו וכל התושבים באמת שנמצאים במצוקה כזו או אחרת. אף אחד לא מדבר על הנקודה הזו. אבל כשאני רואה את הרשימה, יש כאלה ש-2017, 2016, לא מזמן. מה, עד כדי כך? אלה ש-20 שנה אחורה סביר להניח שיש קושי והוא בהגדרה בעלים של חוב אבוד. אבל חובות של שניים, שלוש, אני לא אומר -

מר דוד גמליאל: אין אף אחד כזה שהחוב שלו הוא שנתיים, שלוש.

מר ישראל פרץ: יש, יש, תסתכל, לא משנה.

מר דוד גמליאל: ממש לא.

גב' רותם ידליון: זה כן משנה. זה משנה מאוד.

מר דוד גמליאל: חבריה, יש פה מקרה אחד,

מר ישראל פרץ: אבל חכה, תן לי להשלים את השאלה, דוד, ותענה לי על הכל. אתה רוצה שאני אעמוד פה שעה?

מר דוד גמליאל: שאל, שאל.

מר ישראל פרץ: אז אני מסביר עוד פעם. אז יש הבדל כאשר מדובר בחוב של שנתיים שלוש, ואפילו חמש וטיפה יותר. ולמה? כי אנחנו צריכים גם להעביר מסר שהמועצה לא מתכוונת לוותר. והמסר שיוצא מפה, כאשר אנחנו רואים מקרים כאלה, הוא שבכל זאת יש עניין שבצורה כזו או אחרת, אחרי זמן מסוים, יוותרו לך על החוב. האם זה המסר שאנחנו רוצים להעביר?

מר דוד גמליאל: ישראל, סליחה. אין מסר כזה בציבור. כל אחד יודע שהשיניים של המועצה הן חדות מאוד. ואני לא מקנא בבעל חוב שעובר הליך של אכיפה במשך 10 שנים על ידי ירון ממון, או היום על ידי עמית שווימר בנושא הזה. אנחנו לא מוותרים לאף אחד. יש מקרה אחד בודד של הנחה בדין שלא ניתנה של 20% של מחיקה של 700 שקל מ-2017, אתה באמת צודק. אבל זה מקרה בודד, זה לא הכלל.

גב' רותם ידליון: לא, זה לא רק לא הכלל. זה לא המקרה.

מר ישראל פרץ: זה לא המקרה, אז איך הוא הגיע לוועדה בכלל?

עו"ד חן סומד: אז אני מסביר, לצורך העניין. הוועדה הזאת היא

ועדה שיושבת והסמכות שלה הוא לדון בכל המקרים שבהם אנחנו מבצעים מחיקה. המחיקה יכולה להיות כתוצאה מהדברים הבאים: אחד, הבן אדם היתה לו זכות להנחה בשנים מסוימות, לא מימש אותה. אפשר לממש את ההנחה הזאת בהחלטה של הוועדה. היום, בדיעבד, וזה סכום קטן בקטע הזה. זו אפשרות אחת. אבל העיקרון, ישראל, המועצה האזורית גזר, ואני אומר לך את זה לא ברמה של רכילות, אלא ברמה של ידיעה, היא אחת המועצות היעילות ביותר בגביית ארנונה בארץ. העובדה שאנחנו נמצאים במצבים האלה, במקרים שהם מקרים נקודתיים. עכשיו, כל המקרים, ואני אומר לך את זה בתור מי שישב שם ועבר על מקרה מקרה, כל המקרים האלה הם או אי מיצוי הנחות כדין שיש שם סכומים קטנים בסך הכל שמדובר. והפעלנו שיקול דעת לאשר את הדבר הזה. אנשים לפעמים עושים טעויות. ואלו סכומים קטנים.

הסכומים היותר משמעותיים שהם הסכומים של המחיקות, זה חובות אבודים. אין אפשרות לגבות אותם. אני מוכן לעשות טסט-קייס. מי שרוצה, שייקח את החובות האלה. אני מוכר לו אותם, בסדר? ב-10% מהשווי של החוב. אני אשמח להכניס את זה למועצה. סתם בצחוק.

הנושא השלישי זה הנושא של הסכמי הפשרה. הסכמי הפשרה זו מדיניות שאנחנו בסופו של דבר מייצרים מצב, אלו אותם אנשים שיש להם נכסים. אנחנו מייצרים מצב שלכולם יש אינסנטיב לגמור את זה. זה לא הנישומים מביאים את הכסף הזה. זה בדרך כלל בני המשפחה שלהם מביאים את הכסף הזה. כפועל יוצא מלחץ משמעותי שאנחנו מפעילים עליהם. ופה כל מקרה הוא

מקרה שצריך לדון בו ולפרק אותו לגופו. זה לא שאנחנו עושים שם איזשהו משהו באיזושהי יד קלה. הכסף של המועצה, ובעניין הזה אני מסכים איתך לחלוטין, זה כסף קדוש. צריך להביא כל פרוטה שאפשר להביא. אבל once יש לי בן אדם שיושב עם חוב של חצי מיליון שקל לצורך הדוגמה, ובאים בני המשפחה שלו ואומרים 'אנחנו, מהכסף שלנו מביאים 100,000 שקל, 150,000 שקל', זה לא כסף שלו. ממנו אני לא יכול, אני יכול ללכת לקיר, ללמפה. מה עדיף? 150,000 שקל עכשיו? לחכות אחרי שהוא ימות? או לעשות את זה בצורה הזאת? אז זה שיקול הדעת שאנחנו מפעילים בעניין הזה. ובסופו של דבר זה בא אליכם. אתם קובעים. אנחנו רק ממליצים על הדבר הזה. אבל אני אומר את זה בהכנעה שנעשתה כאן עבודת עומק. ואתם מוזמנים כל אחד מכם שיש לו איזושהי שאלה, פשוט המידע הזה לא יכול להיות מידע שמופץ פה. יש שם נתונים הכי אישיים של האנשים האלה. תבואו למזל, למחלקת הגבייה. תשבו איתה, תראו אם יש לכם זה, אם אתם לא סומכים עלי, על כרמל ועל דוד שאנחנו עושים את הדברים האלה. דרך אגב, הדבר הזה במפורש, הוועדה המקצועית היא ועדה של עובדים. היא לא של אנשים שיש להם איזשהו אינטרס פוליטי בקטע הזה. ובמפורש זה מה שמשרד הפנים אמר. זהו.

מר דוד גמליאל: עכשיו, באומץ לב ציבורי גם, רותם החליטה להוציא איומים מרומזים, גם על מכירת נכסים. למרות הבעייתיות בעניין זה. אבל בכל מקרה, חברים, אנחנו רוצים לאשר, ברשותכם, את המחיקה לפי 3.3.8. דהיינו מחיקות בסכום של 5,368,717 ואת סכום הפשרות שהגענו למחיקות של 2,786,609. סך הכל ירדו מספרי המועצה 8,155,326 שקל.

גב' רותם ידלין: אורי ואחרי זה רן ואז נצביע לפי הנוסח שדוד ביקש.

מר אורי נדס: אני יושב בוועדת ההנחות. וכל מחיקה, 90% מהמחיקות הן מחיקות של לפני בערך בין 20 שנה ל-10 שנים. היתה ריבית בריבית של 9% וזה ניפח את החוב, להגיע לחובות האלה שהגענו עכשיו למחיקה. זה דבר אחד. דבר שני, כל אחד שמגיע, אנחנו מזמינים אותם עם מנהלת הרווחה, עם עורך הדין שמטפל בזה וועדת הנחות. ודנים בכל מקרה לשימוע. ומגיעים להסדר חובות. אבל אלו חובות של לפני שנתיים, שלוש שנים. שאפשר לדבר איתם. אבל כשמגיעים לחובות, היו לנו חובות פה של בן אדם אחד שהיה חייב 5 מיליון שקל. הוא לא נמצא בארץ בכלל. הוא נסע לאני לא יודע איפה. הוא לא נמצא פה. איך אנחנו נביא את הכסף הזה?

היתה הוראה, ואני אגיד לכם. היתה הוראה מרותם לגמור עם הסיפור הזה. או להביא את הכסף או למחוק אותו. ואין אפשרות, 90% מהחובות לא היתה לנו אפשרות להביא את הכסף. אז היינו חייבים, כי זה יושב לך בתקציב. ואנחנו שמחים שיש 35 מיליון שאולי יום אחד הם יחזרו לוועדה. אי אפשר לנהל תקציב ככה, עם 35 מיליון שאנחנו יודעים שלא ייכנסו אלינו. הבעיה היא שחוב שמתחיל להתנפח על עשרות אלפי שקלים, צריך כבר להתחיל את כל המהלך של בתי משפט ולהביא את הכסף.

גב' רותם ידליון: אני בעד. עד שרן ירד, אני אגיד שכמובן שכל הדברים גם עוברים את ועדת השלושה, שזו ועדה מקצועית, גם את ועדת הנחות, שיושבים בה נציגים מביניכם. זה גם עבר בהנהלה וכספים, ככה שאני מתפלאת שיש חברי הנהלה וכספים שיש להם עוד שאלות.

מר רן שדה: יש לי שאלה רק אינפורמטיבית לאנשי מקצוע. לגבי

נכסים, זה ה-3.3.9 אני מבין.

מר דוד גמליאל: 3.3.9 זה בעלי נכסים, כן.

מר רן שדה: בעלי נכסים. האם במסגרת ההסדרים האלה יש את האפשרות שאם הם ימכרו את הנכס ביום מן הימים, אז המועצה תוכל לחייב אותם? או שיש להם מחיקה בכל מקרה?

עו"ד חן סומד: זאת התשובה, כמו שאתה אמרת. הפעולה היא פעולה של הסדרה. זה הסדר פשרה. בהסדר פשרה הם מגייסים כסף ומביאים. אנחנו לא משאירים זנבות. זה נותן אינסנטיב לכולם. חברים, אין מה לעשות. זה משהו שצריך לקבל החלטה של ניהול סיכונים לגביו. גם בנקים שעושים את הדברים האלה, עושים הסדרים בעניין הזה. נכון שאנחנו לא בנק אבל צריך לנהל את זה בצורה מושכלת. הם לא יביאו סכום כסף לתוך העניין. נכון, הם גם לא ימכרו את הנכס. ברגע שאין הסדר בקטע הזה, הם חייבים לעבור דרכנו ברגע שהם מוכרים את הנכס. אבל זה המצב. צריך להביא וודאות.

גב' רותם ידלין: בואו נזכור, גם רובם בעלי משקים. כולנו יודעים מה המשמעות של למכור משק במדינת ישראל היום. כמה נשאר לך אחרי המכירה. ככה שזה לרוב מקומות שאנחנו יודעים שלא נראה בהם סכום. ואני אזכיר, אנשים שיש להם נכס, כמובן משלמים. ההסדר הוא הסדר פשרה. הם משלמים משהו על חשבון החוב, רק מצמצמים את החובות. אפשר להעלות להצבעה? אז אנחנו מעלים להצבעה. מי בעד? נגד? נמנעים? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה לפי סעיף 3.3.8: מחיקת חובות בסכום של 5,368,717 ₪ וכן מחיקת חובות בהתאם להסכמי פשרה בסך 2,786,609 ₪. סך הכל 8,155,326 ₪.

4. אישור פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים במושב מצליח.

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לסעיף 4. אישור פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים של מושב מצליח. דוד, בבקשה.

מר דוד גמליאל: רשות מקרקעי ישראל מבקשת ממועצה אזורית גזר לאשר התחייבות בלתי חוזרת לא לגבות אגרות והיטלים עבור שני מגרשים שניתנו לפיתוח על ידי אגודה חקלאית מצליח. מה הכוונה? בעבר מצליח עשתה הרחבה. נשאר שני מגרשים שאנשים רוצים לממש את הזכויות עליהם. רשות מקרקעי ישראל מבקשת מהרשות לאשר פטור מאגרות והיטלים. אז אנחנו מבקשים את אישורכם, זה הליך פורמאלי. עשינו את זה בעבר להרבה מאוד משקים שנשאר בהרחבות של שנות ה-90 ושנות ה-2000. בהרחבות שנעשו בסוף שנות ה-90 וה-2000. ונכון להיום מועצה אזורית גזר למעשה מסרה בעבר את כל עבודות הפיתוח לאגודה, אנחנו ממשיכים את ההליך הזה. האגודה תמשיך, תגבה כספי פיתוח משני המגרשים על פי אישור רשות מקרקעי ישראל. המועצה לא תגבה אגרות, למעט היטל ביוב. כי הביוב נעשה בצורה מרוכזת על ידי המועצה האזורית גזר. אז המדובר על מגרשים 205 ו-206 במושב מצליח.

עו"ד חן סומד: אני אסביר. אנחנו לצורך העניין לא עשינו תחשיב.

אני רוצה שתבינו. זה לא שאנחנו נותנים פה פטור מהיטלי פיתוח. אנשים שקנו את המגרשים, במקום לשלם את אגרות הפיתוח למועצה, משלמים את זה במסגרת ההסכם שלכם לאגודה השיתופית. אין כאן פטור. היות וזה סכום פאושלי, אנחנו לא עשינו תחשיבים לצורך העניין. אבל זה מה שרמ"י היתה עושה לגבי כל המגרשים בהרחבות בעבר. אלו שני מגרשים אחרונים שנשאר. מי שקנה אותם או קונה אותם שילם או משלם את תשלומי הפיתוח במישרין לאגודה שיתופית. היות ואנחנו הגורם שאחראי מוניציפאלית על הדברים האלה, רמ"י מבקש, זאת אומרת אנחנו נאשר את זה בכפוף לזה שאתם מאשרים שלא תהיה כאן גביית כסף.

מר דוד גמליאל: ואנחנו רוצים לעזור תמיד ובמקביל אנחנו לוקחים מהאגודה החקלאית והוועד המקומי התחייבות כמובן back to back לגבי ההתחייבויות שלנו. ככה שאנחנו לא נישאר בבעיה.

עו"ד חן סומד: once הם יבנו והם יפלו במסגרת היטלי הפיתוח שלנו, אחרי שאנחנו נאשר את חוקי העזר, זה רק על התשתיות הראשוניות. אם תהיה הגדלה של בנייה ואנחנו יכולים לגבות תשלומים ביתר בגלל תיקון חוקי העזר, אז הם ישלמו כמו כל אחד -

מר דוד גמליאל: הכל בהתאם, נריה, לחוקי העזר שיהיו בתוקף באותה תקופה.

גב' רותם ידלין: אני מעלה להצבעה. מי בעד? נגד? נמנעים? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים במושב מצליח.

5. אישור לגביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען.

גב' רותם ידלין: עוברים לסעיף הבא. אישור לגביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען. דוד, בבקשה.

מר דוד גמליאל: קיבוץ נען עד היום גבה בצורה מרוכזת מתושביו. זאת אומרת קיבוץ נען היה הנישום וכל פעולה שעשתה המועצה, עשתה כנגד הקיבוץ. נכון להיום, מפאת סיבות שונות, הקיבוץ החליט שהגבייה המרוכזת תיפסק והגבייה תהפוך פרטנית. קיבוץ שעלבים עשה את זה בעבר ואישרנו את זה. אנחנו מבקשים פשוט את אישורכם לבצע את הליך הגבייה. מבחינה טכנית המועצה נערכה לזה מבעוד מועד. ברמה הפורמאלית צריך את אישורכם.

גב' רותם ידלין: שאלות? מי בעד? נמנעים? מתנגדים? פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר גביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען.

6. אישור תקציבי ועדים מקומיים לשנת 2021.

גב' רותם ידליון: סעיף 6, אישור תקציב ועדים מקומיים לשנת 2021.

התקציב ניתן לכם בכניסה עדכני. אם אתה רוצה להגיד כמה מילים.

מר דוד גמליאל: לפניכם יש דוח מרכז לגבי התקציבים לשנת 2021.

השנה ערכנו בדיקות עומק לגבי כל תקציב ותקציב. עבדנו מול מזכירי היישובים. התאמנו את הדרישות של משרד הפנים מבחינת הדוחות המבוקרים, ככה שיירשמו ע"פ הנוהלים בתקציב. הנחנו את מנהלי החשבונות ורואי החשבון של היישובים איך למלא את התקציב ועל הבסיס הזה אנחנו מגישים לכם את התקציבים לאישור. אנחנו מבקשים לאשר עם אישור התקציב עוד מספר נושאים. אנחנו מבקשים להסמיך את הוועד המקומי לבצע את כל הנושאים שרשומים בתקציבים המובאים לאישור. אנחנו מבקשים להסמיך את הוועד המקומי לבצע גבייה ולבצע אכיפת גבייה בנושא מיסי הוועד המקומי. המדובר הוא על יישובים שגובים בעצמם ולא על יישובים שהמועצה גובה עבורם. ואנחנו מסמיכים ארבעה יישובים לגבות אגרת שמירה עד 30.6.2021. חוק העזר לגזר לנושא אגרות שמירה, תוקפו מסתיים ב-30.6. ועל כן אנחנו נסמיך את היישובים לבצע את השמירה עד 30.6. אנחנו ממש, בשבוע הבא מתחילים להיכנס להילוך גבוה, לשבת על תוכניות שמירה בכל היישובים שירצו בכך, על הבסיס הזה נקבל אישור משרד הפנים כדי לאשר את חוק העזר.

גב' רותם ידליון: שאלות? כן, דרורה. הסכום למ"ר אנחנו מצביעים על

זה כל שנה ביוני. מאושר. זה דבר קבוע. אם יש העלאות או שינויים אתם מצביעים על ההעלאה והשינויים. זה הסכום. כמו לשאול על סמך מה גובה המועצה. על סמך אישורי עבר ועלייה חוקית בהתאם להוראות משרד הפנים.

מר דוד גמליאל: השנה קיבלנו אישורים לצערנו בסוף שנת 2020 עבור שנת 20' עבור שני יישובים, שזה יד רמב"ם ויציץ. והאישור היה תוספת קטנה של עוד 30 אג' בערך. אבל כשמכפילים 30 אג' ב-40,000 מטר, יש תוספת. בכל מקרה לצורך הפרוטוקול, השאלה אם נעבור על הסכומים של התקציב או נאשר אותם על פי הרשימה.

גב' רותם ידליון: לא, אנחנו נאשר על פי הרשימה.

מר דוד גמליאל: נאשר על פי הרשימה, אלא אם כן למישהו יש שאלה. לחלק מהיישובים עודכן היקף המ"ר לגביה דהיינו, ההיקף המטרי שעליו בנוי בסיס התקציב וחלק מהיישובים לא מתכננים לבצע פעולות סגורות בתקציבים שלהם מפאת הקורונה לדוגמא משמר איילון. אם יעשה אירוע תרבות ויגבה מתושביו כסף אז השנה הרבה יישובים החליטו לא להכניס את זה לתקציב.

גב' רותם ידליון: בהמשך בתקציב אתם תזוזו למיקרופונים, אחרת שוב, השאלות שלכם לא מופיעות בתמלול. אז אם חשוב לכם שהם יופיעו, אז אנא. השאלה היתה למה יש פה יישובים שלא מופיעים.

מר דוד גמליאל: למרות דרישות שלנו, נכון ממש ללפני שעה לא קיבלנו תקציב לשני יישובים, שאלו גזר ונען.

גב' רותם ידליון: בסדר, זה יופיע בהמשך. גם את זה אתם כבר רגילים לעשות. אנחנו תמיד בדצמבר מעבירים את אלה שהעבירו בזמן. ואחרי זה בישיבה הבאה את אלה שאיחרו, זה בסדר. זה קורה לכולם. הוועדים עושים

עבודה טובה. אלא אם יש הערות נוספות אני מעלה את זה להצבעה. מי בעד?
נמנעים? נגד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציבי הוועדים המקומיים לשנת 2021. כמו כן, אושר להסמיך את הוועד המקומי לבצע את כל הנושאים שרשומים בתקציבים הרלוונטיים. הוועד המקומי יבצע אכיפת גבייה בנושא של מיסי הוועד המקומי, ביישובים שגובים בעצמם (לא יישובים שהמועצה גובה עבורם). כמו כן, 4 יישובים יוסמכו לגבות אגרת שמירה עד 30.6.2021.

7. אישור עדכון תקציב המועצה לשנת 2020. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לתקציב 2020. אנחנו עדיין לא בתקציב 2021. אלא תקציב 2020, עדכון 3. אנחנו מעדכנים תקציב במהלך השנה. כך עשינו גם בשנה קודמת. שנת 2020 היתה שנה משברית בכל היבטי החיים על כדור הארץ. הבריאותיים בעיקר, אבל גם האחרים. בוודאי גם הכלכליים. בסופו של יום אנחנו קיצצנו, וזה תאשרו עכשיו, קיצוץ של 4 מיליון שקלים בתקציב המועצה. זה 2% מהתקציב. הקיצוץ הגיע במקומות שונים, אבל לא קיצצנו בתקציבי הוועדים המקומיים. אנחנו אחת המועצות האזוריות היחידות שהשאירו את הקיצוץ בתקציב רק בתחום המועצה, ולא שרשרו אותו לוועדים המקומיים. אנחנו רואים במהלך 2020 ירידה בתשלומי ארנונה כתוצאה מסגירה של עסקים, כתוצאה מאנשים שמתקשים לשלם ארנונה, שמביאה לפגיעה, כאמור, ב-4 מיליון שקלים, זה תקציב המועצה כפי שתכננו אותו טרום הקורונה. כן קיבלנו שיפוי ארנונה משמעותי מהמדינה ועדיין

השיפוי הוא על עסקים. השיפוי הוא לא עבור אנשים פרטיים. אנחנו חוונו גידול בתקציבי הרווחה בשנת 2020. אתם יכולים לראות את זה בתקציב. וגידול בתקציב פיננסי האשפה. זאת אומרת מצד אחד יש לנו פחות הכנסות, מצד שני יש לנו גידול בהוצאות. ולכן הקיצוץ, כדי לאפשר לעמוד בתקציב מאוזן. אני כן אגיד שמי שעקב אחרי השינויים שעשינו לאורך השנה, בעדכון 2 היה לנו גידול כתוצאה מדרישה רישומית של משרד הפנים, אבל בסופו של יום אנחנו מסיימים את התקציב השנתי של 209,700,000 שקלים. אתם יכולים בהסברים שגם הופצו לכם לראות היכן היה קיטון בהכנסות. ומצד שני מה השינויים העיקריים שנעשו בהוצאות. שאלות?

מר אמיר קרסנטי: קודם כל לגבי הקיטון בתקציב בנושא התרבות. אי אפשר לבוא, למשל קחי את היישוב שלי, בסוף השנה ולהגיד 'חבריה, אתם לא מקבלים את הכסף'. זה לא הגיוני. כשאשרנו את התקציב שנה קודם, אנחנו רשמנו שם סעיף הכנסות, מאיפה שזה לא מגיע, לצורך העניין זה מהמועצה, אנחנו מתכננים על זה, באים עם קבלות וזורקים אותנו אחורה. כי אנחנו לא מקבלים את הכסף שהובטח לנו מראש. זאת אומרת זה משהו שהוא לא הגיוני. עכשיו, אני עם כל הכבוד, באמת. בסוף, כשאנחנו מקבלים את התקציב, גם אני יודע שיש עוד שמונה או תשעה יישובים פה שאני מכיר את הסיפור הזה, שגם באו למועצה עם החשבוניות כמו שהיה לפני שנה, החזירו אותם כלעומת שבאו. וזה לא אמור להיות ככה. אם אנחנו רוצים לעשות שינוי בתקציב, אני יכול להבין ש-2021 לא ניתן כסף לתרבות. סבבה. אנחנו יודעים להיערך אחרת. אבל ברגע שאשרנו את התקציב הזה בתחילת השנה, לא יכול להיות שבסוף שנה אומרים לנו, חודשיים לפני סוף שנה, 'אתם לא מקבלים את הכסף'. זה לא עובד כך. זה לא אמור להיות כך.

גב' רותם ידליון: תודה, אמיר.

מר אמיר קרסנטי: זה בעניין הזה. רגע. עוד דבר זה הנושא של המד"בים. שהקטנתם את ההשתתפות שלכם במשרה שלהם. הרי את המשרה אי אפשר להגיד לו באמצע שנה שמע, אתה יורד עכשיו ל-80% משרה או 70% משרה. אין דבר כזה. בסוף ההשתתפות שלכם יורדת אבל זה מעמיס עלינו, על המושב. אנחנו צריכים להיות אלה שצריכים לשלם את זה. וזה לא הגיוני.

גב' רותם ידליון: תודה, אמיר. תודה. לצערי, שתי ההערות, שגם עליהן כבר קיבלת תשובה. חברים, הפצנו לכם את הדברים. אתם פניתם אלינו לתשובות. קיבלתם תשובות מלאות. תודה, אמיר. אז להלן שתי התשובות. בסדר?

תקציב התרבות, כולנו אנשים הגיוניים. אנחנו מסתכלים על תקציב 2020, אנחנו מבינים שלא היתה תרבות כפי שתוכננה. לא במועצה וגם לא ביישובים. תקציב המועצה... אמיר, אתה מוזמן לצאת החוצה. זאת תהיה הפעם השנייה. זה לא שוק פה. אפשר לקרוא לקב"ט בבקשה? מה זה ההתנהגות הזאת? כולם שומעים אותך, תודה רבה. פשוט לא נעים לך שמציבים בפניך את העובדות. תקציב התרבות ותקציב אגף קהילה קוצץ ב-40% לשנת 2020. זה מופיע לפניכם. לא היתה תרבות כי לא ניתן היה לעשות תרבות באותה הרמה. אגב, מועצה אזורית גזר יצאה מגדרה ומקבלת מחמאות מכל הארץ על היקף התרבות שאגף קהילה עושה כאן. מצד שני, קודם כל נגיד שהתקציב שאתה מדבר עליו לא היה בתקציב 2020. זו היתה תוספת תרבות שניתנה ב-2019 ולא ניתנה ב-2020. כך שלא היה למה לצפות.

ויותר מזה, חברים. אנחנו בשיח קבוע עם הוועדים המקומיים. כל הוועדים המקומיים האחרניים במועצה אזורית גזר סיימו את שנת 2020 עם עודף. עודף משמעותי. העודף הזה, כמו שאומר רחמים, לא היו להם הוצאות בחלק מהתחומים. יש לנו ועדים שנכנסו איתנו לפרוייקט החלפת תאורת לדים מהעודפים של 2020. יש לנו ועדים מקומיים שסיימו את תקציב 2020 והעבירו את הכספים לתב"ר הפיתוח היישובי של המועצה. היישוב שלך ספציפית רק ישב אצלי בשבוע שעבר וסיפר איך הוא סיים את שנת 2020, סגר חובות עבר, כי נשאר להם עודפים. ככה שאנחנו יודעים היטב ועובדים היטב עם הוועדים על הצרכים שלהם.

ואני אתן לכם גם דוגמאות הפוכות. המועצה הציבה 120,000 שקל תקציב לחגי תשרי עבור הוועדים המקומיים. תקציב שגם הוא ניתן להגיד לא היה מראש בתקציבים של הוועדים המקומיים.

אבל בדיוק כמו שאנחנו עורכים עדכונים לתקציב במהלך השנה, ככה גם הוועדים המקומיים עורכים עדכונים לתקציב במהלך השנה הזאת. זה לא ניתן לומר שהם נפגעו ולו בשקל. וכמו שאמרתי בפתיח שלי, אנחנו המועצה האזורית היחידה בארץ שלא פגעה בתקציבי הוועדים המקומיים ולא עשתה להם קיצוץ. אז הטענה שלך לא רק שהיא לא מבוססת על שום עובדה אמיתית, אלא היא פשוט גם לא מחוברת למציאות החיים במדינת ישראל בשנת 2020. זה לגבי ההערה הראשונה.

לגבי ההערה השנייה, המד"בים לא עבדו בשנה הזאת כמו בשנים קודמות. אין טיולים, אין פעילויות כמו בשנים רגילות. לא היתה פעילות קיץ. בדרך בין השאר, יש לנו מנהלת כוח אדם חדשה והיא גילתה שההסכמים שעליהם הם חתומים אל מול העבודה שלהם הם לא הולמים. שנעשתה טעות במועצה אזורית גזר בתחום כוח האדם. טעות נגררת לאורך מספר שנים. ואנחנו לא

יכולים, חברים, לעמוד כנגד ביקורת משרד הפנים שהיא באה ואומרת 'אתם מעסיקים אנשים בצורה שאינה הולמת את הסכמי ההעסקה שלהם במשק'. אנחנו לא יכולים להמשיך להעסיק אותם. ולכן, גם בהינתן הקורונה, אנחנו מתאימים את ההעסקה של המד"בים לצורך הנוכחי. אגב, כך נחסכים גם כספים ליישובים. אבל ניחא. וכרגע הסירו דאגה מלבכם. נושא הנוער מקבל גם את מלוא התקצוב. שקל לא ירד מתקציב המד"בים ביישובים וגם את מלוא תשומת הלב. זה בנוגע לשתי ההערות האלה. הערות נוספות? תודה. אני מביאה את תקציב 2020 עדכון 3, כן, נריה?

מר נריה הרואה: דוד אמר שזה לא תוקצב בשנת 2020. אני פשוט רוצה להבין אם אני קורא את זה לא נכון. מה שאני רואה, אני מדבר על סעיף תקציב 1752000870. וזה אירועי תרבות לקהילה, השתתפויות. האם זה היה התקציב שהועבר לוועדים המקומיים? אני זוכר אז שהיתה לנו החלטה שמבטלים את אירוע יום העצמאות וחצי ממנו מעבירים לוועדים לקיום אירועים ביישובים. החלטה שאני חושב שהיתה נכונה וטובה.

גב' רותם ידליון: נריה, כך או כך או כך, גם אם זה הופיע, זה בדיוק העדכון. חברים, כשאנחנו מקצצים 4 מיליון שקלים מתקציב המועצה, אבל לא פוגעים בתקציבי הוועדים המקומיים, אז נדרש לעשות תיקונים. אני מבינה שיותר קל להיות נחמדים ולתת, אבל לפעמים, בוודאי בשנים כאלה, חלק מהאחריות שלנו, חלק מהאחריות שלכם כחברי המליאה, זה לשמור על תקציב המועצה. אז תודה, נריה. תשלם את השאלה הזאת אחר כך מול דוד, אם יש התשובה היא שהתקציבים האלה, כך או כך, לא היה בהם צורך בוועדים

המקומיים בשנת 2020. אני לא מרגישה שאני צריכה שוב להמשיך ולענות.

מר נריה הרואה: זו שאלה אחרת.

גב' רותם ידליון: הבנו את השאלה. נריה, תודה. הבנו את השאלה. הפנית את הסעיף. תבוא אחר כך לדוד, תעבור איתו על הנקודה הספציפית, אם יש לך רצון. כאמור, השאלה נשאלה. נשאלה גם על ידי חברים טרום הישיבה. הם קיבלו תשובה. אם היה רצון להמשיך ולהעמיק אפשר היה לעשות את זה בזמן הזה. הנקודה מוצתה.

מר נריה הרואה: רגע, יש לי עוד שאלה. בתקציב 19', השתתפויות לוועדים בנושא בתי עלמין, התקציב היה 90,000 שקלים. זה קוצץ ל-55 בתקציב של 2020. ועבר להיות 11,000.

גב' רותם ידליון: בכל הנוגע לתקציבי בתי עלמין זה היה תקציב לא שיווינוני. הוא עבר רק ליישובים שיש בהם בתי עלמין. בתי עלמין זה תקציבים סגורים. מקבלים אותם ממשרד הדתות, כנגד קבורה. והם מתנהלים כמשק סגור. כך גם התקציב של המועצה. אנחנו חשבנו שבשנה שבה אנחנו צריכים לחתוך 4 מיליון שקל מהתקציב, אנחנו גם נחסוך במקום על זה. ואנחנו פשוט חושבים שגם צריך לייצר תקציב שיווינוני. לא יכול להיות שזה תקציב שיועבר אך ורק ליישובים שיש בהם בתי עלמין, בעוד ביישובים אחרים שאין להם בתי עלמין מממנים את אלה שיש בהם בתי עלמין וגם את בית העלמין המועצתי. בסוף בתי העלמין שייכים לאגודות היישוביות והן מממנות אותם באופן קבוע וכך צריך להיות.

מר נריה הרואה: אבל אנחנו כן מממנים את בית העלמין האזורי. אז מי שלא משתמש בבית העלמין האזורי בעצם נפגע מהדבר הזה.

מר דוד גמליאל: בית העלמין האזורי מנוהל במשק כספים סגור, נריה. אתה שאלת את השאלה הזאת אותי בפעם הקודמת. עניתי לך. הכספים מנוהלים בצורה מאוד מסודרת דרך קרן דת שבאה מכספי ביטוח לאומי. וכספים שאנחנו גובים ממכירת קברים. ככה התקציב עובד בבית העלמין בבית חשמונאי. וככה ראוי גם שיעבוד ביישובים אחרים.

גב' רותם ידלין: וכאמור, אני אציין מה שאמרתי קודם. גם מהתקציב הזה נלקחו תקציבים כדי לאפשר את תפילות חגי תשרי שנעשו בחוץ. וכל יישוב שפנה לבקש את עזרתנו קיבל עזרה, בין השאר גם מהתקציב הזה. תודה. אני מעלה את עדכון 3 לתקציב 2020 לאישורכם. מי בעד? נמנעים? נגד? תודה. שלושה נמנעים וזה עובר ברוב קולות. ונגד אחד. זה עובר ברוב קולות. תודה רבה.

<p><u>החלטה:</u> הוחלט ברוב קולות לאשר עדכון תקציב המועצה לשנת 2020 לסך של</p> <p style="text-align: right;">209,783,000 ₪.</p>

<p>8. אישור תב"רים. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).</p>
--

גב' רותם ידלין: אנחנו עוברים לתב"רים 2020. ולתב"ר הנוסף שעודכן מעבר לסדר היום. אלו סעיפים 8 וכעת 9 לסדר היום. התב"רים

נמצאים מולכם ברשימה ארוכה. התב"רים החדשים מופיעים גם במצגת. אנחנו מדברים, אתם בעצם יכולים לראות אותם.

אני ארחיב קלות על הנגרייה בנוף איילון. זו נגרייה חברתית שהוקמה בשיתוף פעולה והובלה של היישוב. לקחו בעצם מרחב ישן, אתם יכולים לראות אותו כאן, והפכו אותו להיות נגרייה מקסימה לנוער בסיכון. ביחד המועצה התגייסה קודם כל מתקציביה ולאחר מכן הצלחנו להביא לזה גם תקציבים ממשלתיים. מדובר בפרויקט יפיפה. אתם מאשרים אותו כתב"ר בשל העובדה שהבאנו כספים מהמדינה לפרויקט הזה, וכמובן שגם היישוב נוף איילון משקיע שם כספים ויותר מזה אנרגיה לא מעטה. פרויקט מקסים, שכל מי שיש לו עניין בנוער בסיכון שווה לו לקפוץ לראות.

אנחנו מאשרים עוד את תקציב התכנון, קידום תכנון של בינוי ישיבת שעלבים. תקציב שאושר לנו לבנייה של 24 כיתות נוספות בישיבת שעלבים. עוד הוספנו הגדלה של תב"ר בינוי כיתות האולפנה בשעלבים. הגדלה של 700,000 שקל מתקציב קרנות הרשות שאנחנו מניחים שנקבל אותו חזרה ממשד החינוך בהמשך. חשוב לנו לא לעצור את הפרויקט בגלל העדר תקציב מדינה.

שאר הסעיפים זה הקטנות, אשרורים. מולכם יש אשרורים של תב"רים שלא נגעו בהם ב-12 חודשים האחרונים ואנחנו מבקשים להשאיר אותם עבור הפרויקטים ועבור היישובים; וסגירות של תב"רים. שאלות?

(הערה מקהל) תודה רמי. לרמי יש חלק מאוד משמעותי בנגרייה. גם לרחל היה חלק. היום הנגרייה משמשת בעיקר את הנוער בסיכון בנוף איילון שעלבים, אבל בעצם כל מי שירצה לקחת חלק מהמועצה יכול לבוא. הפרויקט הוא בשיתוף מחלקת החינוך החברתי ערכי של המועצה. זה רק פרויקט שהתחיל ונבט ואנחנו, לא, לא, זה לכולם. זה התחיל שם. קודם כל הושקעו בפרויקט גם

כספים וגם אנרגיה של הקהילה של נוף איילון שעלבים, אבל פרויקט פתוח גם לשימוש כל הקהילה כולה, כל מי שירצה לקחת חלק דרך מחלקת הנוער באגף לחינוך חברתי ערכי של המועצה. כן, רמי. רק אם אתה רוצה שזה יהיה בפרוטוקול אז עדיף שתיגש למיקרופון.

מר רמי ליבר: רק מילה אחת לגבי הפרויקט של הנגרייה. אני מזמין את נציגי כל היישובים פה להפיץ את הבשורה. ואם יש יישובים שרוצים להזמין עבודות נגרות, ברמה יישובית, ספסלים, פרגולות, דברים מהסוג הזה, אני מציע שתפנו אלינו. זה תורם גם לקהילה. ואני מניח שגם המחירים שתקבלו יהיו יותר זולים ממקומות אחרים.

גב' רותם ידליון: אני אגיד רגע. הרעיון הוא לייצר, אחרי שאתם גם יכולים לראות איזה יופי הם שיפצו בעצמם את המקום, מעבר לזה זה בעצם מה שנקרא היום במדינת ישראל מגזר רביעי. זה בעצם פרויקט חברתי, אבל המטרה שלו היא גם הכנסות. זאת אומרת, בהיבט הזה אנחנו מתכוונים להתחיל להזמין מהנגרייה דברים כמועצה. זה גם דבר שאולי גם נכון לנו לעשות פרספקט ולהעביר ליישובים, הזמנת ספסלים כדוגמה, ופרויקטים אחרים מעץ תיעשה דרך הפרויקט הזה. זה מה שיאפשר לו להמשיך ולחיות. זאת אומרת זה לא פרויקט שנסמך על תקציבי רשות. אנחנו מתחילים אותו והרעיון שבעצם הוא מקיים את עצמו לאורך השנים. אחד הדברים היפים, יהודית, המבנה הזה נמצא בסמיכות לנקודת מג"ב בנוף איילון שעלבים, ונעשה שיתוף פעולה כבר מאוד יפה. זאת אומרת זה נוער שהפך להיות מנוער בסיכון, לנוער בסיכוי, לנוער תורם בשלל התחומים בחיים. זה באמת פרויקט נהדר.

בסיור שנעשה לחברי המליאה בפרויקטים של החינוך, שהתבקש על ידי ההנהלה וכספים, אנחנו ניקח אתכם גם לשם. זה בדיוק מה שאמרנו. נעשה את זה. זה רעיון מצוין.

אז אלא אם יש שאלות נוספות, אני מעלה את סעיף 8 ו-9, את התב"רים כולם לאישורכם. מי בעד? נמנעים? נגד? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כלהלן: -

תב"רים חדשים

מס' תב"ר	נושא	סכום ש"ח	מקור מימון	הבהרות
734	הקמת נגרייה טיפולית לבני נוער בסיכון - הצטיידות	98,563	המשרד לחיזוק וקידום קהילתי פיס מושלם	
		<u>30,000</u>		
		128,563		
735	בינוי ישיבת שעלבים	322,457	משרד החינוך	קידום תכנון

עדכון תב"רים קיימים

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (₪)	מקור מימון	הבהרות
625	בינוי כיתות אולפנת שעלבים	1,547,211	השתתפות בעלים משרד החינוך קרנות הרשות	חלק מהפיתוח יועבר לקידום מימון ע"ח תשתיות היקפיות
		5,430,789		
		<u>2,250,000</u>		
		9,228,000		
		<u>700,000</u>		
9,928,000	קרנות הרשות			

מוחזר לאמת המידה	קרנות הרשות מפעל הפיס	2,000,000 <u>1,000,000</u> 3,000,000	שיפוץ מבנה חינוך חצרות ופיתוח – שדות איילון, הרצוג, שלהבת בנות וגני ילדים	714
	מפעל הפיס	<u>(136,003)</u> 2,863,997		
מבוצע מתקציב רגיל	קרנות הרשות קרנות הרשות	140,000 <u>(132,073)</u> 7,927	כיתות שמע	712
מבוצע מתקציב רגיל	קרנות הרשות קרנות הרשות	50,000 <u>(50,000)</u> 0	הנגשות פרטניות	713

תכ"רים לסגירה

הערות	ביצוע (₪)	שם תכ"ר	מספר תכ"ר
לסגירה	392,797	השלמת פיתוח משמר דוד	686

אשרור תכ"רים

הערות	ביצוע (₪)	שם תכ"ר	מספר תכ"ר
	75,914	מבני ציבור קיבוץ משמר דוד	319
	150,000	בית כנסת מושב ישרש – השתתפות בשיפוצים	490
	50,271	פיתוח נצר סרני	508
	1,329,403	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	562
	69,424	תכנון לכביש גישה למושב יציץ	568
	40,080	שביל אופניים	589
	129,327	תכנון סלילת כביש משמר איילון	648
	11,700	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2016	651

652	רכש שני מיכל מים 2 קוב גמישים 2016	11,400
671	מסוף היסעים ואוטובוסים בבית חשמונאי	24,969
673	הסדרת מסוף היסעים לקריית חינוך שעלבים	10,175
678	גן ילדים בשעלבים	115,305
705	שינויים והתאמות במוסדות חינוך שדות איילון	165,000
717	מרחבי למידה M21 – הרצוג	80,000
720	סולר וחשמל למקוואות	100,000
723	קווי חוץ	30,000

10. מינוי נציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. (מחוץ לסדר היום)

גב' רותם ידליון: סעיף 10. כרמל, את רוצה לפרט? אני אפרט? מינוי

נציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. בוועדות בחינה למכרזי כוח אדם נמצאים גם נציגי ציבור. הוועדות האלה מתכנסים הרבה ואנחנו מבקשים להוסיף נציג ציבור נוסף, את ג'ו לוי משרש להיות נציג ציבור בוועדות מכרזי כוח אדם.

אלעד, אתה מנוע מלהצביע בבקשה. וכל השאר, מי בעד? הוא לא מחליף אף אחד. הוא מצטרף. מי בעד? נמנעים? נגד? תודה רבה. זה עובר פה אחד. וכאמור אלעד לא הצביע מטעמים של ניגוד עניינים.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של מר ג'ו לוי משרש כנציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. יצויין כי מר אלעד לוי לא השתתף בהצבעה מטעמים של ניגוד עניינים.

11. אישור מורשות חתימה בבי"ס שדות איילון. (מחוץ לסדר היום)

גב' רותם ידלין: סעיף 11. אישור מורשות חתימה בבתי ספר. אנחנו מבקשים לאשר את המזכירות החדשות בבתי הספר להיות מורשות חתימה בחשבונות הבנק. אנחנו מדברים על קארין ארבל, שהיא מזכירה בבית ספר שדות איילון. ודגנית דרחי, שהיא המזכירה של בי"ס עתידים. שתיהן במקום כרמלה בלחסן. תעודות הזהות שלהן נמצאות איתנו ואנחנו נשלים את זה אחר כך. מבקשים את אישורכם.

מר דוד גמליאל: בשני החשבונות. בחשבון של ההורים וגם בחשבון השוטף של בית הספר.

גב' רותם ידלין: מי בעד? נמנעים? מתנגדים? פה אחד. תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את קארין ארבל, מזכירת בי"ס שדות איילון ודגנית דרחי מזכירת בי"ס עתידים, כמורשות חתימה בחשבון ההורים ובחשבון השוטף של בית הספר, במקומה של כרמלה בלחסן.

9. הצגת תכנית העבודה לשנת 2021.

גב' רותם ידלין: ואנחנו עוברים לסעיף המרכזי על סדר היום. ברשותכם, כמה מילים על איך ננהל את התהליך מכאן. אנחנו עדיין בישיבה מס' 20, בה נתחיל את הצגת תוכניות העבודה. ואחרי זה נעבור לישיבה מס' 21

של התקציב. כדי שניישר ציפיות, בשעה הקרובה נציג לכם קודם כל את חיבור תוכניות העבודה לתוכנית האסטרטגית שאישרתם בשנה שעברה. אחר כך את תוכניות העבודה יציגו כאן מנהלי האגפים השונים. כל מנהל אגף את תוכניות העבודה של האגף שלו. גם קצת נגיעה במה שהיה בשנת 2020 והחשוב מכך, תוכניות העבודה קדימה לשנה הבאה. לאחר מכן נפתח את ישיבה 21. נציג לכם את התקציב השוטף. לאחר מכן את תקציב התב"רים, כולל בקשתו של ישראל להסתכל הסתכלות קצת יותר מיקרוסקופית בתקציב פיתוח יישובים. רק לאחר מכן אחד אחד תגשו למיקרופונים. כל מי שיש לו שאלות, הערות, בקשות, רק אז נפתח את הדיון. אז אנא, תרשמו לעצמכם את ההערות והדיון יהיה דיון משותף לכל הנושאים.

לפניכם נמצא ספר תוכניות העבודה של האגפים השונים. זה יעזור לכם לעבור. כולן, כמו הסטנדרט שהבאנו למועצה מיומנו הראשון, מקושרות תקציב. אנחנו עדיין מצליחים להשתפר כל שנה בדרך ההצגה עבורכם. עבודה קשה ומאומצת בחודשים האחרונים, גם של כרמל ואגפי המועצה ביחס לתוכניות העבודה. גם של דוד וליאת פרמון, התקציבאית, ביחס לתקציב ולחיבור ביחד, ועל כך תודה להם. כמובן שחברי הנהלה וכספים כבר אישרו והביאו את זה היום להמלצתכם ואנחנו מתחילים.

אז אנחנו מתחילים בחיבור לתוכנית האסטרטגית שאושרה במליאה הזאת לפני שנה. אם אתם זוכרים, בחרנו לדבר על 12 פרויקטים שמליאת המועצה הזו רוצה לקדם במהלך הקדנציה שלה בחמש שנים הקרובות. דיברנו על צמיחה כלכלית. בתוך צמיחה כלכלית דיברנו על מספר פרויקטים. בראש ובראשונה רג"מ. אז קצת על מה עשינו וביעשינו' אני מדברת בייחוד על יהודה והאגף שלו בשנת 2020. בעצם התוכנית של רג"מ הופקדה בימים אלה ממש. כבר תוקנו כל ההערות הנוספות והתוכנית כבר נחתמת. נחתם הסכם תשתיות עם רג"מ,

נבחרה חברת ניהול. אנחנו בעיצומו של משא ומתן על הסכם תשתיות, מים וביוב. אנחנו מסדירים את הרגולציה של העבודה מול רמ"י ובין הרשויות עצמן. שנה הבאה תוקם כבר המנהלת המשותפת. יושלמו תוכניות מפורטות לרג"מ וליווי הליכי שיווק יתחילו.

הרג"מ זה רק דבר אחד מתוך התפיסה השנייה שהובלנו אותה כמועצה, שזה שיתופי פעולה אזוריים. אנחנו מאמינים בשיתופי פעולה, אנחנו חושבים שזאת הדרך הנכונה לפעול בכל דבר, ובטח עם השכנים שלנו. אז חתמנו הסכם גדול עם רמלה במהלך שנת 2020 שמסדיר את כל מערכת היחסים בין הרשויות. אנחנו ממקסמים את היתרונות מהבאת בסיסים צבאיים לגזר, שורה של בסיסים שמגיעים לכאן, אז אנחנו כל הזמן מסתכלים איך הם יכולים לתרום לנו. לתרום לנו בתעסוקה, לתרום לנו בתשתיות, מעבר כמובן לארנונה.

אנחנו שומרים על האינטרסים של גזר. יש יאמרו באגרסיביות. הצלחנו להחזיר בותמ"ל קרית עקרון 162 דונם לביל"ו ולגבי יוחנן. טענו, יחד עם סתריה ונצר סירני נגד ותמ"ל רחובות מזרח. אנחנו טוענים בותמ"ל לוד צפון שיש לו השפעה על המט"ש שלנו. הצלחנו להביא לביטול מחלף בעמק איילון ומנחת בעמק איילון ולצרף שטח משמעותי למועצה. אנחנו עובדים ביחד עם הרשויות השכנות כתפיסת עולם. אז יש לנו הסכם עם מזכרת בתיה שאושר. שיתופי פעולה עם רמלה. היום חתמנו על עוד שיתוף פעולה בתחום התיירות. עם מטה יהודה בתחום היין. ואנחנו מתכוונים להמשיך. זאת הדרך הנכונה בעינינו, בכל התחומים. מתשתיות לתיירות לפסולת לתחבורה.

אגף צמיחה כלכלית שהוקם בשנה שעברה, דווקא השנה הזאת והקורונה נתנה הרבה מאוד מעוף לתחום הזה. הוקמו פה שלל פרויקטים לקידום עסקים. בעיקר בקידום היין, האומנות והמזון. אנחנו מקדמים פרויקטים כלכליים במועצה. השנה הבאנו את כל יישובי המועצה לתאורת לד ואנחנו נכנסים לתחום הגגות

הסולאריים כבר בשנה הזאת ונרחיב אותו גם בשנה הבאה בצורה דרמטית. אנחנו נסיים בשנת 2021, כך אנחנו מקווים, את הקמת החברה הכלכלית. זה לא כל כך פשוט כמו שזה נשמע. אנחנו מתעסקים הרבה מאוד בתיירות. תל מלוט ישודרג, גם זה סיור שנעשה אתכם בהמשך. אנחנו מקווים שהקרן לשטחים פתוחים תאשר לנו תקציב נוסף להמשך השדרוג שלו. יש לנו שותפות נהדרת עם רט"ג. גם שם וגם בתל גזר מפעל המים מונגש. כל הזמן שיש שם עבודות ובקרוב תסתיים העבודה על מפעל המים. זה יהיה חלק מהסיור שנעשה ביחד. ב-2021 אנחנו מתכוונים להתעמק בבית הרצל ויער חולדה, עם ההנהלה החדשה של קק"ל ולקדם את הפיילוט שבעצם חתמנו עם משרד מורשת על תכנון מרחב המורשת של גזר. פיילוט ראשוני, פעם ראשונה בארץ שמסתכלים על מרחב גדול ואומרים 'אנחנו רוצים לתכנן את כל המרחב הזה בתפיסה מורשתית'. שוב, זה תכנון, זה לא ביצוע. אבל אנחנו מבצעים גם במקביל.

תחום היין קודם בשנה הזאת. גם ההתאגדות הנהדרת של יקבי המועצה האזורית גזר. גם מועדון האמנים. אנחנו בשיח כל הזמן עם כל הגורמים. השבוע עם שרת התיירות, על איך מתכננים נכון מרחב יין בצורה, היום הנושא הוא קצת קשה, הוא קצת סבוך, בגלל חוקי התכנון של מדינת ישראל ואנחנו מנסים לקבוע פה איזשהו תקדים של איך אפשר לעשות יין בשטחים הפתוחים בצורה חוקית. אז גם זה ימשיך ב-2021. 7

התחום השני שדיברנו עליו הוא תחום הקהילה. אז שנת 2020 בקהילה אפשרה לנו הרבה מאוד פעילות. קודם כל הקמה וחיזוק של צוותי חירום יישוביים שתתפלאו, לא היו בכל היישובים. הוקמו פורומים של מנהלי קהילות בכל התחומים, שפועלים ביחד. תרבות, גיל שלישי, נוער. חיזוק של הנהגות מקומיות. ואנחנו ב-2021 נכנסים למה שאנחנו מדברים עליו כמליאה כבר הרבה זמן. קביעת שירותים ליישובים. מה סל השירותים שהמועצה נותנת

ליישובים. מה נקודת האיזון המדויקת לנו בגזר. זה תהליך שיקרה ב-2021. שוב, חשוב לנו שהוא יהיה תהליך פיזי ולא תהליך זומי, ולכן אנחנו ממתינים לכך שנוכל להשיק אותו בצורה קצת יותר שיתופית.

אופניים, גם היה תחום שדיברנו עליו כמועצה. תחום שאנחנו רוצים להאיץ בו בשנה הזאת. בייחוד עשינו, רק התחלנו לגעת במעט. תכננו את שביל האופניים בית חשמונאי עד רמב"ם. שביל שיצא לפועל בשנה הבאה. שנה הבאה נתמקד בתכנון של ארבעה שבילים נוספים. מקרית החינוך שעלבים למשמר איילון. ממשמר איילון לבן נון. המשך של הכביש הקיים. וגם ניכנס סוף סוף למערב המועצה עם תכנון, קודם כל, של קריית החינוך למושב סתריה ולקיבוץ נען, ומשם נתרחב בהמשך. שוב, אנחנו מסתכלים על התחלה. אני אגיד שתחום האופניים זה תחום שקצת קשה להתקדם בו כי אין תקציבי מדינה בשנתיים האחרונות. זה תחום שבדרך כלל המדינה מתקצבת ואנחנו החלטנו להיכנס וכן לקדם תכנון, כדי שכשסוף סוף יהיה תקציב מדינה אנחנו נוכל כבר לצאת לדרך. אתם תראו את זה, אנחנו מאשרים את זה היום בתקציב.

הכנסנו רכבים שיתופיים פעם ראשונה למועצה. בתחום של תחבורה חכמה, בניסיון לעשות דברים קצת אחרת. יש לנו ארבע נקודות של רכבים שיתופיים ברחבי המועצה. הצוות של כרמל ימשיך להעמיק בזה בשנה הבאה.

התחום השלישי שדיברנו עליו זה תחום השירות. ופה דווקא קרה הרבה. שוב, ההאצה של הקורונה, של תוכניות עבודה שהיו לנו ממילא. אתר האינטרנט החדש, מי שעוד לא היה בו, תבקרו. הוא יותר מהכל מאפשר לא לבוא לבקר אותנו. לעשות הרבה מאוד דברים דרך האתר. גם בוועדה לתכנון ובנייה. גם בוודאי בגבייה ובמקומות אחרים. כמעט לא צריך לבוא לכאן היום. הכל אפשר לעשות בכף יד. נכנסנו יותר לתאורה חכמה. יש צוות שלם של תושבים שמתעסק בפיתוח מערכת CRM למועצה. כרמל תרחיב על זה בהמשך. ב-2021

אנחנו מתכוונים רק להמשיך ולהרחיב את השירותים הדיגיטאליים. להיכנס לאוטובוס שיגיע ליישובים וייתן שירותים לתושבים ותיקים יותר, שיותר קשה להם לשלם באינטרנט, או להגיע למועצה באופן כללי. ואנחנו נכנסים למרכז שליטה יותר משמעותי. שליטה וחירום.

התחום הנוסף זה מצוינות בשירות. וכאן גם השקיפות. מרבית התהליכים שלנו, שקורים במועצה, נמצאים משוקפים לציבור דרך האתר ובדרכים אחרות, כמו גם הישיבה הזאת. הליכי שיתוף ציבור עשינו כשלושה או ארבעה במהלך השנה הזאת. שאלות לציבור על תחומים שעניינו אותם. לדוגמה, איך בתי הספר עבדו בגל הראשון ואיך אנחנו יכולים להשתפר. למדנו הרבה מאוד מהתהליך הזה והשתפרנו בגל השני. סקרי שביעות רצון, יצאנו עם הסקר הראשון. זה משהו שאתם הגדרתם לנו בשנה שעברה. ובשנה הבאה אנחנו מתכוונים להמשיך בכל הפעילות הזאת.

בתחום החינוך, המיקוד הראשון שלנו היה מגוון מענים. אתם שומעים את זה מאיתנו הרבה. אז בשנת 2020 בעצם גם בקורונה וגם מחוץ לקורונה. מצד אחד צירפנו את בית הספר האנתרופוסופי, שזו יצירת מגוון מענים. הקמנו את המחלקה לחינוך קהילתי חברתי. ומצד שני גם בקורונה ידענו לתת חיבוק חינוכי כשהיה צריך. מה זה חיבוק חינוכי? זה מגוון מענים למי שנמצא עכשיו בבית. אם זה היה חיזוק לילדים בבית ספר יסודי, שהקורונה שמה אותם מאחור. תמכנו בהם בהוראה מתקנת. ואם זו פעילות לנוער ביישובים עצמם ופעילות להורים. ושוב, אני מניחה ששלי תרחיב על זה בהמשך. אני רק מקשרת. מבחינת מרחבי למידה מעוררי השראה עשינו קפיצת דרך דרמטית בשנת 2020. היא התחילה בתיכון איתן עוד בשנת 2019, עברה לתיכון הרצוג, שמתח את פניו בצורה יוצאת דופן. בית ספר שלהבת בניס ושלהבת בנות שחודשו בהם מרחבי למידה חדשים והכשרת מרחבים לפעילות ספורטיבית. מה



מועצה אזורית לזר
ישיבת מליאה מן האניין מס' 20, מיום רביעי, 30.12.2020

שנקרא חדרי ספורט. שדות איילון שקיבל חדר הכלה, מתקני נינג'ה בחצר, מרחבי לימוד חיצוניים וגני ילדים שאנחנו מסתכלים עליהם גם בפרספקטיבה של תוך גן הילדים וגם בפרספקטיבה של הגינות. מרבית הדברים האלה חשפנו בפניכם כבר בישיבות קודמות. בשנת 2021 נכנסים גם לאולפנה לסיים את האגף החדש. חלק מהתקציב שלו אישרתם היום. בית ספר עתידיים ייפתח בספטמבר. ואנחנו ממשיכים לגייס משאבים למרחבים נוספים ברחבי המועצה. מוסדות חינוך כמרכז חינוכי קהילתי - בעצם בשנת הקורונה זה התהפך עלינו. כי במקום שמוסדות החינוך יהפכו להיות המרכז הקהילתי, מוסדות החינוך יצאו החוצה ליישובים עצמם. ובעצם עיקר הפעילות שלנו היתה הפוכה. הורים ואתם, תושבים, לא יכולים יותר להגיע לבתי הספר ודווקא בתי הספר יוצאים לילדים אשר נמצאים בבית. עד כאן ההתחלה, החיבור האסטרטגי. עשיתי את זה במהירות. עכשיו כל אחד ממנהלי האגפים בעצם, וזה מסודר לפי הסדר של החוברת שלפניכם, יסקור לכם בקצרה את תוכניות העבודה שלו. אגף צמיחה כלכלית, יהודה, בבקשה.

מר יהודה שנייוס: טוב, אני אגע מהר כי רוב הנושאים מוכרים כבר. חלק מהם נסקרו על ידי רותם.

(שאלה מהקהל)

גב' רותם ידליון: עד הבוקר. ישיבה אחת בשנה. אנחנו נשתדל לעשות את זה זריז. שוב, זה הרבה עבודה. וחשוב לנו שתשוקף לכם העבודה שלנו השוטפת באופן מלא. אפשר תמיד להתעכב על קטנות. אבל ראוי לתת את הכבוד לעבודה המשמעותית שנעשית על ידי עובדי המועצה במשך השנה. כי זה העיקר.

(מדברים מרחוק בלי מיקרופון, לא תומלל). טוב, שהערה לא לפרוטוקול.

מר יהודה שנינוס: אתגרת אותי, אני אעשה את זה מהר. טוב, צמיחה

כלכלית. תוכניות עבודה 2020 בנושא רג"מ, כמו שנאמר, כמעט השלמנו, חוץ מקטע מהמייל האחרון, את הפקדת התב"ע. זה הכביש הרמה הסטטוטורית. התוכנית סגורה. עברנו שלבים לא פשוטים בדרך. היום התוכנית גמורה. חתמנו על הסכם תשתיות, שזה הישג ענק לכשעצמו. הסכם חתום, לא מדברים עליו. הוא חתום. הסכם עם רג"מ, עם שלושת הרשויות. אנחנו בעצם משלימים עכשיו הסכם לגבי תשתיות ביוב ומים. ותיכף תראו בתוכניות 2021 שאנחנו יוצאים לדרך. הכוונה אנחנו מניעים קדימה, עוברים לשלב הבא לתכנון המפורט.

בהקשר הזה אולי צריך להזכיר עוד שני דברים קטנים. אנחנו כבר עובדים עם חברת הבקרה של רמ"י על היקף התמורות שלנו. הכוונה יורדים לרזולוציה שכמה הפרויקט הזה מורכב בשביל לקבוע את התקורות לרשויות ואנחנו השבוע הנענו את התהליך של המיתוג. היה לנו תהליך מוקדם של קביעת שם לרג"מ, של תוצרים. אני מאמין שזה יבוא, אנחנו נציג את זה. כרגע יש לנו חברת מיתוג שעובדת כבר לרמה של תכני שיווק. זה בנוגע לרג"מ. אולי ההישג הכי גדול שלא כתוב עליו, כי אנחנו לא מנופפים בו יותר מדי, אנחנו רשות מובילה. היום זו כבר עובדה מקובעת. גזר מובילה את הפרויקט של רג"מ, שזה הישג ענק כשלעצמו. הכל מתנהל אצלנו.

הנושא של הגנת שטחי המועצה והגדלתה, רותם סקרה גם את העניין הזה. אני רק רוצה לדבר על שני תחומים שבהחלט אנחנו נאבקים עליהם. אחד, נאבקים עליו עדיין, זה המט"ש. אני לא יודע אם אתם יודעים. על המט"ש שלנו כולם לוטשים עיניים. יש תת"לים על משולש התשתיות. יש תוכניות תשתיות לאומיות של גז, של קבורת אמוניום, יש הרבה מאוד תוכניות. יש ותמ"ל צפון

שכרגע אנחנו נלחמים נגדו. שגם כן רוצה להשתלט על חלקים מהמט"ש. אנחנו רואים במט"ש הזדמנות עסקית עתידית. כרגע גם אם אין לנו תוכניות מגובשות, אנחנו נלחמים, כי יום יבוא והתמונה תתבהר קצת. אנחנו נדע מה עושים עם המקום הזה. כרגע זה דבר שהוא טומן בחובו פיתוח עתידי.

אולי נושא נוסף זה הנושא של עמק איילון, שכרגע נותן לנו בהחלט עומק תיירותי נוסף. מזמן לנו שיתופי פעולה אפילו עם העיר מודיעין, עם מטה יהודה. בהחלט מציב אותנו כרשות בואכה ירושלים משמעותית. העמק הזה כבר מנוכס לנו למרות שהחלטה לא מזמן. רותם נרתמה, כמו שדיברנו קודם, גם על המנחת, גם על המחלף. היום העמק הזה כבר מתחיל להיות מזוהה עם מועצה אזורית גזר. יש לנו הרבה מה לעשות עם זה. בתחום התיירות לפחות. וגם כאן הישגים של 2020. קידום שיתופי פעולה כלכליים. מכל שיתופי הפעולה אני אזכיר אולי תיירות שאנחנו כרגע מקדמים באופן מאוד אינטנסיבי עם העיר רמלה. אנחנו פונים לקבלת תקציבים משותפים. יש לנו שיתופי פעולה שצריכים להבשיל. הם על הדרך. תחום של יין ויש לנו גם שיתופי פעולה. גם כן ניצנים לגבי טיפול באשפה, תפיסה מרחבית. השנה זה התעכב קצת. זה יצא לדרך באיזשהו קול קורא לאשכולות של רשויות. הקול קורא הזה תקוע מהמחצית הראשונה של 2020 אבל זה יחזור לשולחן. ואנחנו כרגע, היינו בקשר עם כמה חברות כלכליות במרחב. אנחנו על זה.

חוקית חוקי עזר כלכליים. אני שם את זה כאן על המצגת כי אני רואה בזה הישג גדול. אנחנו נדרשים יום יום ברמה הזאת על ידי הוועדים לקדם עוד חוקי עזר שאנשים כבר מבינים שזה חלק מהסדרת החיים, חלק מפלטפורמה של רגולציה שתקדם כאן גם את הפיתוח העסקי במועצה ואנחנו על זה.

בתחום העסקים הקמנו פורטל עסקים שהוא מופיע באתר המועצה. הקמנו פורום של עסקים. הפורום הזה עוסק בשיתוף פעולה עם מעוף. אנחנו מנסים

לשפר, נקרא לזה את ההון האנושי או את הידע בתחום העסקים. במהלך השנה תיווכנו הרבה מידע לעסקים. ניסינו לעזור מאוד לעסקים באמצעים שלנו. היו לנו כאן כמה מבצעים עם עסקים במהלך 2020, לעזור להם לקדם שיווק, חשיפה. זה קרה ב-2020. אנחנו העמקנו בהחלט בתחום העסקים את היכולות של מחלקת רישוי עסקים. הכשרנו מפקחת רישוי עסקים של בריכות וגם הסמכה לעסקים. מה שאפשר לנו, רק במשפט אחד, אפשר לנו לתת רישיונות לכל הבריכות במועצה לתקופות זמן ארוכות יותר, in house, בהחלט מקל עלינו. אנחנו השנה העסקנו תברואן במחצית השנייה של 2020. התוצאות נראות כבר בשטח. ואנחנו הסדרנו, בעדיפות ראשונה, מבחינת רישוי או קידום הליכי רישוי את כל עסקי המזון. עסקי מזון זה כולל מחלבות, מכולות, יקבים, קונדיטוריות, כל הדברים שיש להם נגיעה למזון אנחנו מקדמים, אנחנו על זה. וכמו שאתם רואים, תחנות דלק, מקוואות, עבודה שאנחנו עושים בהחלט סביב העניין הזה. רגע, חברה. זה היה בשביל להזמין את השאלה. רק בשביל להסביר את התעדוף שלנו. אנחנו מתעדפים כרגע כל מה שנוגע לבריאות העם. הכוונה התחלנו במיפוי העסקים במה שנוגע לפקודת בריאות העם. מכיוון שמקוואות, יש איזה עניין של חיטוי. זו היתה גם דרישה של משרד הבריאות. אנחנו על זה. למרבה התדהמה, מקווה צריך רישיון עסק.

גב' רותם ידלין: אבל בהמשך גם לשיח של עזרה לוועדים מקומיים, ותקציבי ועדים מקומיים, אחד הדברים שיהודה עשה השנה זה להעביר את רישוי העסקים של הבריכות מרישוי עסקים חד עונתי לרישוי עסקים חמש עונתי. זה חיסכון כספי לכל יישוב שיש לו בריכה בסכומים משמעותיים מאוד. זו היתה עבודה יפה של מחלקת רישוי עסקים השנה.

מר יהודה שנינוס: הלאה. בנוגע לתיירות, היתה שנה מאוד

אינטנסיבית. עשינו הרבה דברים. התקדם הפיתוח של תל גזר. מי שרואה בפינה השמאלית התחתונה, זה צולם ב-10.12, כמו שאתם רואים. דהיינו עובדים. לא בקצב שאנחנו רוצים. הם עוד לא רגילים לקצב של העבודה של מועצה אזורית גזר. אז הם עובדים קצת לאט. אבל כל הזמן יש פעילות על התל. זו תמונה, כמו שאתם רואים, הרחבה של החדר התחתון של מפעל הפיס, פינה שמאלית תחתונה.

הקמנו פורטל תיירות של המועצה האזורית גזר. אנחנו מעבים אותו, מוסיפים לו מסלולים, משפרים את העסקים. אנחנו כל הזמן עסוקים בשיפור של פורטל התיירות הזה. הקמנו פורומים של תיירות. ובמסגרת זאת הקמנו פורום נפרד ליקבים, פורום נפרד לאמנים, פורום נפרד למורי דרך. אלו לא מילים באוויר. אלא למשל סתם, אם אני לוקח דוגמה, פורום מורי הדרך, משרד התיירות יצא עכשיו עם מבצע של הוצאת טיולים. פנה אלינו שאנחנו נספק מורי דרך. הוצאנו קול קורא למורי הדרך. פורום האמנים פורום מאוד פעיל ואינטנסיבי. עשינו לו אירוע השקה בבית הרצל ומאוד אינטנסיבי. מנסים לקדם כמה אירועי אמנות. אנחנו נעשה את זה. כרגע שלושה אירועים לפחות במהלך השנה נדחו בגלל סגרים של הקורונה. אבל אנחנו על זה. נשמור קצת הפתעות.

על הסכם מורשת רותם דיברה. והחשיפה זה מאמץ אינטנסיבי שאנחנו עושים כל הזמן. הכוונה לדאוג שהעבודה שלנו בתחום התיירות תוכר, תוערך. רק היה לכם קודם במצגת כתבת שהסתובבה אצלנו, הוציאה ב'מסלולי' של ידיעות אחרונות מאמר על המועצה, מעדני גזר. אנחנו יודעים מעסקים שזה הביא להם תנועה מטורפת ממש. מי שרוצה ללמוד את העניין יגיע בימי שישי כאן לבית חשמונאי. למושב בכניסה. גם בעקבות הכתבה הזו. והעסקים של בית חשמונאי כרגע מאוד נהנים. אנחנו השבוע ביטלנו שני סיורים של עיתונאים אחרים. יש

לנו גם תוכניות טלוויזיה באופק. אנחנו עסוקים כל הזמן בלחשוף את העבודה של התיירות. כי בסוף זה מה שירים כאן את העסק. העקרונות של 2021 נשארו העקרונות הישנים והטובים. פיתוח כלכלה מועצתי, השלמת הקמת חברה כלכלית כמנוף להגדלת מקורות הכנסה. אני רק אומר לכם בגדול שכרגע אנחנו נתקלים בקושי עם משרד הפנים, מהטעם שאולי הוא קצת נשמע דימיוני, אבל אמרו לנו 'חבר'ה, אתם יודעים לעשות את זה לבד טוב. שהאגף לצמיחה כלכלית שלכם ירים את כל הפרויקטים שאתם מצביעים עליהם', והם כבר יודעים את הסוד הזה שבינתיים האגף לצמיחה כלכלית, לא כולל תיירות, זה כולל בן אדם אחד. אבל אנחנו נגמור עם זה. אנחנו בהחלט עסוקים ב-2021 להמשיך לפתח את העסקים, לקדם אותם. שיווק ומיתוג המוצר התיירותי והקמת תשתיות פיתוח אתרים זה בהחלט בסדר היום שלנו ב-2021. יש בזה הרבה עבודה שהתחלנו השנה ונמשיך אותה שנה הבאה. וזאת התוכנית, בגדול. אם אתם מסתכלים על התוכנית הזאת, רק היילייטסים. אנחנו גומרים שיפוץ כרגע בבית הרצל עם קק"ל. הקומה הראשונה כבר משופצת. שבוע הבא נכנסים כבר לשיפוץ של הקומה השנייה. יש לנו כוונה להקים גלריה. להפוך את בית הרצל למרכז של אומנות.

גב' רותם ידלין: זה אכן קשה, ישראל. הנהלת קק"ל הקודמת החליטה לזנוח את מרכז הארץ ואת העקרונות הבסיסיים של קק"ל של שיקום יערות. ובעצם יצאה לפריפריה. לשמחתי הנהלת קק"ל הנוכחית מחזירה את קק"ל, מחזירה עטרה ליושנה. ויש לנו שם פרטנרים טובים לבית הרצל.

מר יהודה שנייוס: טוב, אני לא אלאה אתכם. תסתכלו עם העיניים. רק דבר אחד קטן. דבר שאנחנו מאוד עסוקים בו. ואני אקח דווקא את הדבר

האחרון. אנחנו מנסים להתאים את הליכי הרישוי לעסקים במרחב. יש לנו אופי מיוחד לעסקים שלנו במרחב. עסקי מזון שנמצאים במרחב כפרי. אנחנו בשיח מתמיד עם משרד הבריאות, בעיקר לקצר הליכי רישוי ולהתאים אותם למרחב שלנו. יש לנו כבר הצלחה עם כוורות. אנחנו חלק מהשיח הזה. קונדיטוריות אצלנו במרחב. אנחנו מתקדמים עם יקבים. אנחנו מתקדמים עם בעצם להעביר את השיח שלנו, של עסקים במרחב הכפרי, למשרדי הממשלה. זה קשה. זה איטי. אבל אני חייב להגיד שזה קורה.

גב' רותם ידלון: תודה. עמית. בבקשה. אגף התכנון והנדסה. שואלת רונית מה זה פתרונות קצה לטיפול בפסולת.

מר יהודה שנינוס: כרגע אנחנו נדרשים, או אנחנו נמצאים בשיח מתמיד לגבי פיתרונות לגזם, קומפוסט, הטמנת אשפה, תרמי. אנחנו בוחנים הרבה מאוד דברים. כשיהיה משהו ברור אנחנו נביא אותו לשולחן. כרגע הרעיון שלנו שאנחנו צריכים לייצר איזשהם פיתרונות שיוזילו את הטיפול שלנו בתחום הפסולת. הדוגמה שדיברתי עליה קודם זה קול קורא. או שיחזק אותנו בשיתופי פעולה או שייצר לנו פיתרונות. אנחנו נבחן את העניין הזה.

גב' רותם ידלון: רונית, הכל יובא לאישור.

מר יהודה שנינוס: האזור של ... תשתיות הוא מאוד גדול, מאוד רחב. זה דבר שנמצא על השולחן. ואני אומר עוד פעם. לפני שמישהו שם לנו את זה על הראש אז אנחנו צריכים להיות מוכנים עם הדבר הזה ולחשוב על זה בעצמנו. כרגע אין משהו אופרטיבי אבל אנחנו בהחלט חושבים על הכיוונים

האלה.

גב' רותם ידלין: תודה, יהודה. עמית, בבקשה.

מר עמית קפוזזה: ערב טוב לכולם. אני אציג בקצרה את עיקרי תוכניות העבודה 2021 של אגף התכנון וההנדסה. קצת הדברים שעשינו ב-2020. גם יש פה פיתוח של מספר פרויקטים שעשינו, שזה מוסדות חינוך. רותם דיברה על זה קודם בנושא של התוכנית האסטרטגית. יש פה פיתוחים, פרויקטים של שלהבת, בנים ובנות. פרויקטים בגני ילדים שעשינו, בקריית החינוך בהרצוג, בבית חשמונאי. גם פנים וגם חוץ. הכל חדשני, הכל תואם פדגוגיה, מתואם בשיתוף פעולה מלא לחלוטין עם אגף חינוך על פי הפרמטרים שהם קבעו בתוכנית הפדגוגית שלהם.

בנוסף לכך פרויקטים גם אחרים, בתחום הטבע. גם, דובר פה קודם על עינות גבתון, פרויקט שאנחנו עושים בשיתוף פעולה יוצא מהכלל עם רשות הטבע והגנים. ואנחנו באמת מקווים שנהיה אנשי בשורה עוד חודש ונזכה בתוספת לפרויקט ונפתח, אני מאמין, עוד ב-2021 את הפרויקט הזה לציבור כולו ונוסיף עוד נקודה משמעותית לכל המדינה להגיע לגזר ולחוות את המקום. בין היתר רואים גם את בית ספר כרמי יוסף. התמונה הזאת היא מה שנקרא בשטח. הדברים מתפתחים עוד יותר אפילו מכך. התקדמות מאוד משמעותית בפרויקט הזה.

דברים נוספים שעשינו, דווקא מכיוון יותר של הוועדה. דבר ראשון, הוועדה תפקדה, על אף כל נושא הקורונה. עשינו אדפטציה מלאה לשיבות זום. ישבו פה חברי ועדת משנה. ועדות מלאות, כולל ועדות עם התנגדויות, כולל הכל. קידמנו עשרות היתרים חקלאיים, פתח, נלווה לחקלאות. כמובן גם כל מה

שקשור למגורים.

אנחנו מקדמים הליכים של תב"ע חקלאית, בשיתוף משרד החקלאות. מעבר לכך אנחנו מתקדמים גם בתחום הביצוע של שבילי אופניים. השביל של בית חשמונאי לכיוון עזריה נמצא בשלבי אישור סופיים מול חברת נתיבי ישראל. ואחרי האישור שלהם אנחנו יוצאים ישירות לביצוע.

בכל תחום הדיגיטציה עברנו קפיצת דרך מאוד משמעותית. סריקת תיקי ארכיון נמצאת בצעדים מאוד מתקדמים. למעשה כבר היום חלקכם יכולים להיכנס לאתר אינטרנט ולהגיע דרכו להיתרי הבנייה, לגרמושקות, בלי צורך להגיע לוועדה. להוריד את הקבצים מפורט של PDF. פשוט, קל. וככל שהחודשים עוברים עוד ועוד יישובים נכנסים לאירוע הזה.

וה-GIS של המועצה. כל מי שלא ביקר מוזמן. יש לנו GIS מאוד מתקדם. הרבה מאוד שכבות. הרבה מאוד מידע.

עיקרי התוכנית שלנו, מטרות התוכנית של 2021, עוסקות בשני תחומים. דבר ראשון, בתחום הוועדה, קידום הוועדה לתכנון ובנייה לכדי ועדה עצמאית עם תוכנית מתאר כוללנית, בכדי להתוות את מדיניות תכנון המועצה לשנים הבאות, תוך מתן גמישות ושקיפות תכנונית לכל. זאת באוגוסט, לאחרונה, אישרה המליאה את תוכנית המתאר הכוללנית של המועצה. אנחנו נמצאים בשלבי השלמה מתקדמים כדי להגיש את התוכנית לוועדה המחוזית ומקבלים תוך מספר חודשים להיות בדיון בוועדה המחוזית ועם רצון עז ב-2021 להיות כבר עם תוכנית מופקדת. זה יהיה הישג משמעותי מבחינתנו.

בתחום הביצוע והפיתוח, שזה נדבך נוסף שאנחנו מתעסקים בו באגף. אז כמובן תכנון ופיתוח המועצה בראי היישובים, מוסדות הציבור, השטחים המשותפים, תוך חשיבה ותכנון חדשניים, ... מקומי. ראינו את הדוגמאות של 2020. ראינו את הדוגמאות בתחום הפיתוח של מבני ציבור. כל שיתופי הפעולה עם אגף

החינוך ובתחום הקיימות פיתוח של עינות גבתון. אלה הפרויקטים שמעניינים אותנו. אלה פרויקטים שאנחנו שמים עליהם דגש, מתמקדים בהם ועושים אותם ומבצעים בפועל.

יש פה בעצם חלק ממטרות שהופיעו בחוברת המלאה של מטרות ויעדי האגף לשנת 2021. כמובן מבחינת מוסדות חינוך, יעד מאוד מרכזי של פתיחת בית ספר כרמי יוסף, בית ספר עתידים למעשה, מעברו לכרמי יוסף, למשכנו החדש, בשנת הלימודים הבאה. פתיחה של גני ילדים גם בביל"ו, גם בישרש. אנחנו עובדים על זה ישרש זה גן חינוך מיוחד, בשיתוף פעולה מלא עם המושב. פיתוח של רשת האופניים. אז כמובן, אנחנו מקדמים את הביצוע של שביל בית חשמונאי עזריה. אני אספר במקביל שאנחנו גם בתכנון של עוד מספר שבילים, מתקציבים שקיבלנו ממשד התחבורה. היישובים הרלוונטיים כבר מכירים. אנחנו עושים הכל בשיתופי פעולה מלאים עם הוועדים.

פיתוח התיירות, אז כמובן כל הנושא של עינות גבתון, הרחבתי קודם. תוכנית המתאר, כפי שסיפרתי קודם, יעד הוא דיון בהפקדה. אם נצליח להגיע להפקדה כמובן נשמח. אבל יעד של דיון הפקדה הוא יעד רלוונטי ואנחנו מאמינים שבו אנחנו בטוח עומדים. וכמובן מעבר לכך, התוכנית החקלאית. אנחנו רוצים לתכנן את המרחב החקלאי. כיום אין תב"ע שעוסקת בחקלאות במרחב המועצה. ולמעשה אנחנו רוצים לייצר תב"ע שכזאת ולהסדיר הרבה דברים שהיום לא באמת מוסדרים. אנחנו נעשה את זה בשיתוף פעולה מלא עם משרד החקלאות. וההליך הזה כבר התחיל וגם כשהוא יתקדם הוא יהיה בשיתוף ציבור מלא עם כל היישובים הרלוונטיים, עם כל בעלי העניין כדי לקדם את החקלאות במועצה כמה צעדים קדימה. (במענה לשאלה) אנחנו עושים את זה במקביל. תוכנית שתקודם במקביל. היא נגזרת, בין היתר, על הכוללנית. אבל אם אני אחכה לכוללנית זה ייקח עוד קצת זמן. אז בינתיים זאת תהיה תוכנית

בסמכות מחוזית.

מה הכוונה בתוכנית החקלאית? כיום כל מי שמגיש בקשות להיתרים חקלאיים מכיר את זה. שלמעשה אין זכויות באיזשהו מקום, אין הגדרה מאוד ברורה. הכל תמיד נעשה על פי המלצת משרד החקלאות. אנחנו מכירים את זה, מי שיושב בוועדה, אין ממש ודאות תכנונית. אף אחד לא כל כך יודע איפה אפשר, מה אפשר. הרבה נשאר לשיטת מצליח, לא מצליח, כן מדיניות, לא מדיניות. אנחנו רוצים לייצר ודאות. אנחנו רוצים שתהיה תב"ע מסודרת שאומרת מה אפשר, מה אי אפשר, איפה אפשר. שתהיה שקיפות. שיהיה ברור שכן אדם שרוצה לקדם היתר בנייה הוא יודע מה מגיע לו. מה אפשרי לעשות. זה יעשה סדר לכולם. זה יעשה סדר למבקשים ויעשה גם סדר לנו, כוועדה עם מדיניות מסודרת. עוד שאלות?

גב' רותם ידלין: תודה, עמית. שמואל, אגף תחזוקה ותשתיות. ישראל

שואל לגבי העברת מבנה הוועדה למקום אחר.

מר עמית קפוזיה: יש תוכנית שכזאת. זה באמת קיים. אני הכרתי את

התוכנית הזאת. אנחנו בשלב שאפילו לקחנו את התוכנית הקודמת, שמנו אותה רגע בצד ואנחנו בוחנים אותה קצת מחדש. כי האגף, גם הוועדה, עבר קצת הרחבה. הכנסנו את זה לפונקציות מסוימות. אנחנו בוחנים את המבנה הזה לא רק כמבנה ועדה, אולי כמבנה קצת כוללני יותר מזה. אנחנו בודקים גם היתכנות כלכלית לכל הדבר הזה. מה שעשינו בינתיים, כדי קצת לשפר את התנאים של המבנה הישן הזה של הוועדה, עשינו שיפוץ. כל מי שביקר ראה את השיפוץ. קצת פתחנו, קצת הרחבנו. בעיקר את אזור קבלת הקהל, שיהיה טיפה יותר מסודר. אבל אנחנו מתקדמים כרגע עם תכנון מאוד ראשוני עדיין למבנה

הוועדה, שיהיה בעצם מבנה מועצה, עם פונקציות כאלה ואחרות שאנחנו עדיין בוחנים אותם. אז זה ראשוני מאוד. המיקום הוא אותו מיקום שהיה פעם שעברה. אותו מיקום של התוכנית הקודמת. לא השתנה.

גב' רותם ידליון: אגב, בהיבט הזה, אני אגיד לדוגמה. עמית דיבר על גן ילדים, גן חינוך מיוחד בישרש. זה המקום להגיד תודה ליישוב שבחר ונתן משבצת בתוך היישוב בשביל לפתוח גן לחינוך מיוחד לילדי כביש 40, שהיום צריכים לנסוע עד בית חשמונאי או נוף איילון. זה לא מובן מאליו. הרבה זמן חיפשנו מקום וזו גם הזדמנות להגיד תודה למושב ולמנהיגות במושב, שמסתכלת גם מעבר לצרכים הכי בסיסיים של המושב עצמו, לצרכים של המועצה ויותר מהכל לצרכים של הילדים הכי חשובים במועצה, ילדי החינוך המיוחד. תודה. שמואל, בבקשה. שמואל הררי, מנהל אגף תחזוקה ותשתיות.

מר שמואל הררי: שלום לכולם. כל שנה האמת היא אני אוהב את המעמד הזה בגלל שזה נותן לי הזדמנות להסתכל על כל מה שהיה בשנה האחרונה ובעצם מה עשינו. מצאתי שעשינו כמה דברים שמתחלקים לכמה תחומים. השנה היתה שנה של משחק. מה זה משחק? היו לנו כל מיני פרויקטים של מתקני משחק בהרבה יישובים. אם זה בקיבוץ גזר, בית חשמונאי וכפר ביל"ו, שבכל היישובים האלה הקמנו אתרים של מתקני משחק. כמובן מתחזקים אותם כמו שצריך. מעבר לזה הקמנו מגרש כדורסל ביישוב גני הדר. תוכנית שהיישוב יזם ואז אחרי זה אנחנו תכננו וביצענו. ואני שמח. בוא נגיד אני לא משחק ככה, אבל אני שמח מאוד שילדי המושב משחקים שם. ביצענו מגרש שחבק, דשא סינתטי בפדייה, ביחד עם היישוב. הצללות בשצ"פים והרבה מאוד פרויקטים שבעצם משרתים את הנוער שלנו. אם זה משחק ואם

זה ספורט. היתה לנו גם שנה ממש של שיפוצי קיץ. שיפוצי קיץ עשינו אותם באביב וגם בקיץ. ואחרי זה עוד פעם בסתיו. כל פעם שהיה סגר, ככה ניצלנו את הזמן לעשות את השיפוצים. האמת היה מאוד קל לעבוד עם אגף החינוך, בגלל שהיה לנו כל כך הרבה זמן בלי ילדים בבית הספר. אבל באמת עשינו הרבה מאוד שיפוצים בפרויקטים בהמון מקומות. אם זה מיגונויות בגני ילדים, ואם זה שבילי תחושות בגנים, איזשהו רעיון נפלא ויצירתי של מנהלת גני ילדים. וכל מיני עבודות נרחבות בבתי ספר.

בעבר הסתכלתי על עצמי כאדיש. כלומר תן לי כסף, אני אבצע פרויקט. ביחד עם כל מיני אנשים במועצה אני מתחיל לשנות את התודעה ביחד עם האגף. לא לעשות פרויקטים של פטיש ומסמר, אלא לחשוב איך אפשר לייצר פרויקטים, איך אפשר לייצר מקורות הכנסה לפרויקטים. זה בא לידי ביטוי בהרבה מקומות. אם אנחנו מסתכלים על כל התחום של תאורת לד, אנחנו מבינים שאנחנו יכולים לשדרג את התאורה ביישוב על ידי חיסכון בחשמל על ידי חיסכון שהיו משלמים על החשמל. זה בעצם פרויקט שמממן את עצמו. וזה בא לידי ביטוי בכמעט כל פרויקט, שאנחנו מנסים למצוא את המשולש הזה בין כלכלה, הנדסה וקיימות. זה בא לידי ביטוי, אגב, גם במערכות הביוב. אנחנו מחברים מחנות צה"ל למערכת הביוב, הם משלמים לנו על זה, ועל ידי זה אנחנו יכולים גם לשדרג את מערכת הביוב לרווחת כלל התושבים. אז זה בעצם שינוי התודעתי שאנחנו מנסים לעבור באגף אצלנו. מנסים לייצר פרויקטים שלא צריכים עכשיו לבוא ולדרוש שיהיה נטל על תקציב המועצה, אלא איך אפשר לקדם פרויקטים שמממנים את עצמם. חלק מהפרויקטים זה פאנלים סולאריים, שאם עד היום התקנו 200 קילוואט של פאנלים סולאריים במוסדות המועצה. השנה אנחנו נתקין 600 קילוואט על גגות בבתי ספר בכל המועצה. זה פרויקט שיחזיר את עצמו תוך מעט שנים ויהיה בעצם הכנסה למועצה.

אנחנו רואים שבעצם יש לנו בעיות ניקוז בהרבה מאוד מקומות במועצה. אחד הפיתרונות שמצאנו בחולדה מצאנו את רשות הניקוז, שזה גוף שיכול להביא כסף ממשרד החקלאות כדי לפתור בעיות ניקוז. כך שאנחנו מרוויחים שאנחנו לא צריכים להוציא כספים על פרויקטים. זה משהו שתורם לסביבה על ידי חלחול של מים לתוך האדמה ובעצם למצוא את הפרויקטים האלו שיש מכנה משותף ואינטרסים משותפים בין כל מיני גורמים. זה מה שאנחנו מנסים לפתח אצלנו כל הזמן.

יש לנו עוד הרבה מאוד פרויקטים שאנחנו מבצעים ונבצע וכמובן מעל לכל השוטף, שזו התחזוקה של מוסדות ויישובי המועצה, שזה דבר קדוש בעיני. זה מקיף פחות או יותר את הפעילות של האגף שלנו. זהו.

(שאלה מהקהל לא ברורה)

גב' רותם ידלין: תודה, שמואל. אם זו שאלה ארוכה, תיגש. אם זו

שאלה קצרה, אני אחזור עליה.

(שאלה מהקהל לא ברורה)

טוב, זו דוגמה לשאלה ארוכה שנכון לקום ולשאול אותה במיקרופון. השאלה היתה לגבי שני מבנים שנמצאים - מבנה הרווחה והמבנה המוסיקאלי. והתשובה היא תשובה של סדר עדיפויות, חברים. אתה צודק ששנים, יש לנו מבנים ציבוריים של שנים של הזנחה שאנחנו צריכים להשקיע בהם. כמו שאתם יודעים, המליאה הזאת קבעה כסדר יום, כמדיניות, השקעה ראשונה במבני הציבור, במבני החינוך שלנו, קודם כל שיעברו מתיחת פנים דרמטית. ודאי מבני החינוך של הקריות הישנות, בית חשמונאי ושעלבים. לא להכל אנחנו יכולים להגיע. תקציבים כאלה הם תקציבים מאוד משמעותיים.

אני כן אגיד שיש כבר אישור ממשרד הרווחה לשפץ את מבני הרווחה במצינג

המועצה ומשרד הרווחה. לצערנו, בשל העובדה שאין תקציב מדינה, אנחנו לא יכולים לקבל את השיפוץ הזה, עד שיהיה תקציב. כשמדברים, אגב, על בעיות בתקציב מדינה ואיך זה משפיע על חייו של התושב במדינת ישראל, אני יכולה להגיד לכם שאנחנו כרשות מקומית מתמודדים עם זה כל הזמן. גם תקציבים שמועברים לנו באיחור. גם תקציבים שמועבר אלינו ב-1/12. לשמחתי אנחנו מצליחים לגרום לזה, דוד באגף כספים, שהתושבים פחות ירגישו את זה. אבל כן, מבנה הרווחה הוא לחלוטין במיקוד שלנו. הצלחנו לגייס כספים מהמדינה, כדי שזה לא ייפול על כתפי התושבים בלבד. ואנחנו נמתין עם זה. זה לא כסף שמוותרים עליו בקלות.

דרורה, כן. הפרויקטים של תשתיות ברחבי המועצה זה בהחלט קשור לתקציבי תב"רים. אנחנו נעבור על זה בהמשך. אתם תראו מה מגיע מתוך תקציב התב"ר המרכזי. כמובן שמעבר לתקציב התב"ר המרכזי של היישובים יש פרויקטים נוספים שנעשים. לדוגמה היתה שם בריכת אגן הניקוז של חולדה, שזה פרויקט ששמואל והצוות גייסנו כספים מרשות הניקוז בשביל לעשות אותו. יש הרבה מעבר, ושוב, אני אחזור על זה בהמשך. אנחנו נפתח את הדיון על תב"ר יישובים. אנחנו נגיד לכם. יש גם פרויקטים נוספים שעושים. שמגיעים מתקציבים אחרים שאנחנו מגייסים. אבל חלק גם מהתקציב הזה. אתם גם תראו שיש קצת חוסר איזון. כי יש יישובים שהוועדים המקומיים שלהם רצים קדימה. הם גם בוחרים את סוג הפרויקטים. ויש כאלה שממתינים, בין השאר כי הם רוצים לצבור כסף לפרויקט יותר גדול. אבל פה צריך להבין. אנחנו בשיתוף פעולה עם הוועדים. אנחנו מאמינים בשיתוף פעולה עם הוועדים. אנחנו מאמינים שצריך לתת להם יכולת לקבוע את הטון. אז כן, שמואל מוציא לפועל את החלומות של הוועדים המקומיים. שמואל ועמית, והם עושים את זה בצורה נפלאה. אבל קשורים אליהם בטבור.

מר שמואל הררי: רק אם אוכל להגיד משהו. העבודה עם הוועדים המקומיים זה הדבר שאני הכי נהנה ממנו בעבודה. בגלל שהם אלו האנשים שמבינים באמת מה הצרכים של היישוב ויכולים לשקף את הצרכים של היישוב למועצה. אין דבר כזה ועד יישוב שלא מאתגר אותי ואני שמח שמאתגרים אותי. אני לא לומד מהם והם לומדים ממני וביחד אנחנו מוציאים דברים נפלאים.

גב' רותם ידלון: תודה, שמואל. שלי, בבקשה. אגף חינוך.

גב' שלי קרן: אני חשבתי ששמואל הכי אוהב לעבוד איתי. טוב, אז אגף החינוך. אני אעבור קצת על דברים של 2020. ואחרי זה נראה לאן פנינו מועדות ב-2021. אבל אני אגיד שב-2019 הקמנו חממת חדשנות חינוכית. עבדנו, אני חייבת להגיד, מאוד קשה. יצאו 17 פיילוטס. הצגנו אותם בפני אנשי החינוך, התחלנו את 2020 ברצון מאוד גדול להטמיע את כל הפיילוטס והגיע הקורונה, אבל בכל זאת שמתי את זה ראשון, כי לא ויתרנו. הסתכלנו באמת על הפיילוטס הכי חזקים, שדיברו על טבע, ופתחנו את עולם החינוך לטבע. יש לנו גני יער, יש לנו כיתות יער, אני אספר על זה. שבעם יוצאים ללמוד ביער. כמעט כל בתי הספר היסודיים שלנו עברו הדרכות והכשרות ביחד עם היחידה הסביבתית של ינר, שיתוף פעולה של אגף החינוך והיחידה הסביבתית. ועל זה גאוותנו הרבה. אנחנו שומעים הדים מאוד חיוביים על למידה ביער. אנחנו מתכוונים להמשיך לפתח את זה. אני אגיד שאנחנו עובדים עם כל מסגרת חינוכית על ציר פדגוגי מארגן. מי אני, כמוסד חינוכי, במה אני מאמין, מה אני הולך לפתח בכל אחת מהמסגרות

החינוכיות. אנחנו עוסקים רבות בשינוי מרחבי הלמידה הפנימיים, בהתאם לעיקרון מגוון המענים שלנו. אנחנו מאמינים שגם בתוך המסגרת החינוכית אפשר לייצר מגוון של מענים. אנחנו עובדים עם כל בתי הספר שלנו על זה. וגם המרחבים החיצוניים.

הכנסנו את מעיין. מעיין היה בית ספר אנתרופוסופי פרטי. נכנס להיות בית ספר ממלכתי. מכניס גוון נוסף ומענה נוסף לתוך המערך שלנו, של החינוך בגזר. שדות איילון ועתידים עתידים לעבור שינויים. אנחנו איתם בתהליך הזה. אנחנו כבר שנתיים איתם בתהליך הזה. מכינים את השינוי. יהיה שינוי. נלווה אותם גם אחרי השינוי כמובן תמיד. אבל זה משהו שאנחנו עובדים בו המון ועבדנו בו המון ב-2020.

פתחנו מחלקה לחינוך חברתי קהילתי, מתוך אמונה שחינוך נעשה לא רק במסגרות החינוך. נעשה גם אחרי הצהריים. נעשה בתנועות הנוער. אני אגיד גם כמובן בחוקים ונעשה גם כמובן בבית. אבל חינוך זה לא משהו שנעשה בין שמונה לאחת וחצי או שתיים, וזאת הראייה של אגף החינוך. הכנסנו את יחידת הנוער שהיתה באגף קהילה לאגף חינוך, כדי לייצר רצף חינוכי מהבוקר ועד הערב.

אני אגיד שאותגרנו בניהול חינוך בתקופת קורונה. יום וליל. אבל אני חושבת ש-we rose to the occasions. אני חושבת שהיתה פה באמת התמודדות מאוד יפה של מנהלי בתי הספר. מאוד יפה של כל אגפי המועצה שעזרו לנו בעת בידודים. המון עבודה. כל הזמן משנים מערכות, משנים הסעות, משנים מערכות, משנים הסעות. מחפשים מרחבים נוספים ללמוד בהם. מביאים עוזרי חינוך. המון עבודה. אבל אני חושבת שנעשתה פה עבודה טובה, אם אני יכולה להעיד. גם יצרנו מענה מועצתי שנקרא חיבוק חינוכי. החיבוק החינוכי עבד כבר מעכשיו על צמצום פערים. אנחנו לא מחכים לאחרי הקורונה. אנחנו

עובדים על צמצום פערים. יש לנו מוקדים חינוכיים של קבוצות קטנות של צמצום פערים. מנהלת השפ"ח פה, שרית, שהיא גם מנהלת אשכול הפרט, תחת חסותה שלוש מחלקות שמסתכלות על הפרט נתנה מענה של קפה ביישובים. ומענה של פרטני וקו חם של פסיכולוגים. נתנו מענה טכנולוגי ונתנו מענה חברתי ביישובים, בעזרת המחלקה לחינוך חברתי של נוער טו גזר.

גם היה שדרוג של תשתיות דיגיטאליות והטמעה של פדגוגיה דיגיטאלית. כל המורים שלנו עברו הכשרה של פדגוגיה דיגיטאלית.

בבתי הספר, דיברנו על שינוי. אז 27 כיתות בהרצוג עברו שינוי. שינוי מהותי ומשמעותי, שמאפשר מגוון של מענים. לא כולם יושבים אותו דבר. לא כולם יושבים באותה צורה. אין לוח אחד בכיתה. 360 מעלות הכל לוח. השולחנות הם לוח. אפשר לעבוד בקבוצות. אפשר לעבוד בכל מקום. אין מוקד אחד של ידע בכיתה. כל אחד יכול להיות מוקד של ידע. זה שינוי תפיסתי מאוד גדול והוא נעשה בתוך הכיתות וב-27 כיתות. לא אחת, שכולם צריכים לצאת אליה וללמוד שם שונה ואז לחזור לכיתה שלהם וללמוד רגיל. זה לא מה שקורה.

פתחנו גם מתחם רבותא, שהוא מתחם בשלהבת בניס ושלהבת בנות. מסלולי תנועה חוץ כיתתיים בשדות איילון. גנים, הכנסנו שבילי תחושות שהילדים בנו בעצמם. הרבה שדרוג של סביבות למידה. סיימנו את השדרוג באיתן, ששם זה התחיל. אני מחכה לסיור שנעשה ביחד שתוכלו לראות את הדברים ונוכל לדבר במקום על איך זה נעשה. כמו שאמרתי, כיתות יער בבתי הספר. כל בתי הספר שלנו יוצאים ליער. למידה דיגיטאלית. אני לא אחזור על הדברים שנאמרו.

גני הילדים. הנה שבילי התחושות. אתם יכולים לראות אותם למעלה. זה בעצם איזשהו מבנה שאנחנו בונים והילדים בוחרים בעצמם על מה הם רוצים לדרוך. אם זה מים, אם זה קצת חצץ. אם זה עלים. הסיפור הוא שהם מייצרים, ביחד איתנו, את הסיפור הזה של שביל תחושות. זה לא אנחנו מייצרים והם באים,

אלא הם שותפים מלאים ליצירה.

גני יער, המון תוכניות רגשיות בגנים. אם זה מיינדפולנס, שכל הפסיכולוגיות של השפ"ח נותנות בגנים. מה עוזר כשקשה לי. תיאטרון. יש שם גם ספריית פיג'מות. הכנסנו מנתחת התנהגות למערך הטיפולי של הגנים. ואנחנו ממשיכים ללוות ברעיונות פדגוגיים והשפ"ח בעצם מלווה את הגננות וגם את הסייעות. לא רק את הגננות.

חינוך חברתי קהילתי קלט את יחידת הנוער. אנחנו לומדים עכשיו את התחום, יחד עם המחלקה לחינוך חברתי קהילתי. שיתופי פעולה יחד עם היחידה הסביבתית, כמו שאמרתי. מדריכי מוגנים בבתי הספר העל יסודיים. ומה שעשינו, לקחנו את המבנה של מדריך מוגנות בעל-יסודי ואנחנו מכניסים לבתי הספר היסודיים תפקיד שנקרא אחראי או אחראית אקלים. בעצם מדריכי המוגנות עובדים מאוד יפה בעל-יסודי. ועכשיו גם בתי הספר היסודיים יקבלו אחראי אקלים משלהם.

פרויקט מצלמות היקפיות בתיכון הרצוג. תוכנית בריא גזר. אנחנו עובדים הרבה על נושא של בריאות והפעלה של מערך נוער טו גזר. ואני אגיד לקראת 2021 אני אספר לכם חדשות טובות תיכף.

מדע וחדשנות. היתה מחלקה שנקראה אשכול פיס. חשבתי שזה לא נכון שמחלקה תיקרא על שם בניין. והחלטנו לתת לה שם אחר. מדע וחדשנות. באמת עוסקים בקידום מדע, בעצם באיזושהי קבוצה של כל מורי המדעים של מועצה אזורית גזר. שבוע חלל שהיה. שבוע קידום בריאות. שבוע פיתוח נחישות היה להם. כל חוגי המדע והרובוטיקה ותחרויות רובוטיקה במחלקת מדע וחדשנות.

תודה. אז כמו ששלי אמרה, שמי שרית ואני

גב' שרית חוזה:

מרכזת את אשכול הפרט באגף החינוך. אני אמונה על השירות הפסיכולוגי, על משכל ועל מחלקת הפרט. אני אדבר קצת על מה שעשינו ב-2020 בשירות הפסיכולוגי, ותיכף על שתי המחלקות האחרות. מי שלא יודע, אנחנו שייכים למשרד החינוך, מתוקצבים על ידי משרד החינוך, אבל המתווה של משרד החינוך לשירותים הוא מתווה מאוד בסיסי. ועל כן המועצה נדרשת לעזור לנו תקציבית, על מנת להרחיב את המענים שאגף החינוך רוצה לתת לתושבים ולתלמידים שלנו. סל השירותים של השירות הפסיכולוגי הוא מאוד רחב, ביחס למה שבדרך כלל רשויות נותנות. אנחנו מקפידים על רצף חינוכי, החל מגילאי הינקות ועד לגיוס לצה"ל. אתם יכולים לראות את הפרויקטים שלנו, החל מייעוצים התפתחותיים לילדים בני שנתיים וחצי, ייעוצים חד פעמיים. אנחנו נותנים סדנאות גמילה, מסיימים את זה דרך מרכז מתבגרים שמאפשר טיפול חינוכי לתלמידים בתיכונים שלנו, טיפול קצר טווח על ידי פסיכולוג וסדנאות הכנה לראיונות בצבא שהתיכונים יכולים לצרוך דרך המועצה.

אנחנו מלווים את מנהלי בתי הספר, את היועצות, את מנהלות הגנים. יש הגעה סדירה לכל המסגרות החינוכיות. שירות ברמה א' מבחינת משרד החינוך, שזה הגעה סדירה, החל מגנונים ועד לסיום התיכון.

במסגרת החיבוק החינוכי, אתם רואים פה חלק מהפליירים. הקו החם שלנו פעל בשני הסגרים הראשונים, כשלא היו מסגרות חינוכיות. נתנו הדרכות הורים פרטניות, נקודתיות, להורים שפנו. הכרנו משפחות שבעבר לא נזקקו לנו, אבל בתקופה הזו ובמצב הכאוטי שנוצר פנו אלינו וקיבלו מענים. השיפור הדיגיטאלי והתשתיות עזרו גם לנו. עבדנו מרחוק. הורים השתמשו בזה ואני מאמינה שזו אפילו הזדמנות להמשיך עם זה הלאה.

מחלקת משכל שעכשיו הופכת להיות חלק מהשירות הפסיכולוגי שותפה לתוכניות איתור ומניעה בגני הילדים. אנחנו חושבים שמאוד נכון לאתר ולמנוע

ולא רק לטפל אחר כך בדיעבד. אז יש שתי תוכניות שמשכל נכנסות בגנים. אנחנו נותנים סדנאות לבוגרי גני החובה בעלייה לא'. סדנאות שמאוד מבוקשות בתקופת הקיץ. נכנסים לבתי הספר לכיתות היסוד הנמוכות על מנת לאתר קשיים בכתיבה בעיקר, וזה עוזר מאוד לצוותים של בתי הספר. כמובן שטיפולים פראפואיים במקצועות הבריאות. קלינאיות תקשורת, מרפאות בעיסוק, טיפולים רגשיים, תחת קופות החולים. אפשר להגיע גם פרטי וגם בהתחייבויות. וזה שירות נכון בשלוחות שלנו בקריות החינוך. במסגרת החיבוק החינוכי אני רק אומר שצוות משכל סייע בצמצום הפערים לתלמידי כיתות א'-ב'. הם העבירו את הקבוצות עצמן בליווי סטודנטים. מחלקת הפרט והחינוך המיוחד אמונה, כבכל שנה, אבל עשתה את זה גם ב-2020 על ליווי ומעקב אחרי תלמידים בסכנת נשירה. יש לנו ילדים בסכנת נשירה גלויה, סמויה. בקורונה ראינו את זה יותר והמערך הזה היה צריך להיות פעיל הרבה יותר. דואגים להכוון ולמענים לתלמידים שלא מצליחים לשרוד במערכת הרגילה. ילדי החינוך המיוחד הם חלק מהמחלקה הזו. המעקב, ההשמות, ההסעות שלהם, כל הדרישות והצרכים של תלמידי החינוך המיוחד. אנחנו ממשיכים ללוות ולתת את המענים האלה במחלקה הזו.

גב' שלי קרן: המוקד שלנו שנתיים בנוי על בעצם שלושה עקרונות. מגוון מענים, רצף חינוכי ויצירה משותפת. לאורם נלך. מגוון מענים, באמת ההבנה שלילדים שונים נדרשים מענים שונים. שוב, זה הסיפור של פתיחת בית ספר מעיין. העברת בית ספר עתידים לכרמי יוסף, בית ספר עתידים מפתח פדגוגיה גמישה. הוא עובר לבית ספר שתהיה פה אפשרות לקיים פדגוגיה גמישה, עם קירות גמישים, עם דברים מדהימים שתראו. פיצול בית ספר שדות איילון לשני בתי ספר בתהליך שאנחנו עושים בשיתוף עם הקהילה. מפגשים עם

הקהילות, שיתוף ציבור, תהליך שמפה אני הולכת לעוד ערב עם אחת הקהילות כדי לדבר איתם ולהבין לאיזה כיוון הם רוצים לקחת את הפיצול. וכמובן המשך של פיתוח מרחבי למידה מגוונים מאוד.

רצף חינוכי זה סיפור של מחלקת חינוך חברתי קהילתי ויחידת הנוער. חיבור בין אגף החינוך שלנו לקהילות אחרות, לא רק בתחום של החינוך הפורמאלי, אלא גם של הבלתי פורמאלי.

ויצירה משותפת זה השותפות של חממת החדשנות החינוכית במה שאנחנו עושים באגף החינוך. אני מרגישה שיש לנו אגף חינוך מורחב. יש לי עוד 250 אנשים שעובדים יחד איתנו בחינוך, וזה מדהים. עידוד יוזמות בתחום היצירה המשותפת והקמה מחודשת של פרלמנט הילדים, שיהיו בקשר איתנו.

אז לאן פנינו? מה יעסיק אותנו השנה? אז מה שיעסיק אותנו מאוד השנה יהיה הפיצול של שדות איילון. המעבר של עתידים. אלה דברים שנעסוק בהם הרבה. הרחבה של חינוך יער, יוזמות חינוכיות, חיבורים בין מחלקות האגף לבין מחלקות אחרות, שמייצרים דברים תוספתיים, אחד ועוד אחד ששווה הרבה יותר משתיים.

מה עוד? בניית סביבות למידה, הכנסת אחראיות אקלים, ליווי מקצועי של צוותי הגנים. כל התוכניות הפדגוגיות שמסייעות לילדים בהתפתחות הקוגניטיבית שלהם. גני יער, טיולים יומיים ואנחנו עובדים הרבה על אורח חיים בריא, החל מהגן ועד י"ב.

החינוך החברתי קהילתי יעשה בעצם את העבודה השוטפת שלו עם ועדות הנוער ורכזי הנוער. סדנאות של מניעת התנהגויות סיכון. מדריכי המוגנות בבתי הספר. התבשרנו היום שאנחנו אחת משתי מועצות ורשויות שהתקבלנו לתוכנית של הביטוח הלאומי, זכינו ל-1.4 מיליון ₪ בשביל להקים סדנאות לילדים של נוער בסיכון או ילדים בכלל, בואו נגיד ככה, על בסיס, אנחנו

קוראים לזה תוך כדי תנועה, יחד עם מחלקת הספורט. אנחנו מאמינים שספורט זה דבר טוב לחינוך. אנחנו מאמינים בזה כבר מזמן. אז עכשיו גם נוכל לעשות את זה ביתר קלות. והטמעת התוכנית בריא גזר כמו שאמרתי. מדע וחדשנות, כל הדברים שהם עושים. שבועות מדע מרוכזים, חוגי מדע. בעצם הגברת המוטיבציה ללמידת מדעים.

השירות הפסיכולוגי עם מחלקת הפרט והחינוך המיוחד ימשיכו בכל מה שהם עושים כל שנה. יעמיקו, ירחיבו. השותפות איתם, כמו שאתם רואים, היא שותפות הדוקה.

גב' רותם ידלין: תודה רבה. דוד. אגף כספים. בבקשה.

מר דוד גמליאל: עיקר הפעילות במערך הכספים של מועצה אזורית גזר התמקד בשנת 2020, בגלל כל המשברים, זה להמציא מחדש איך גובים כסף בלי לעשות עיקולים ובלי לשבור ולמוטט עסקים. ולמרות כל הקשיים הגענו ל-90% גבייה בשוטף וכפי שאישרתם, הגענו להרבה מאוד פשרות שהכניסו גם כסף מחובות עבר. פעלנו בשנת 2020 להרחיב את המדידות. הקורונה קצת עכבה אותנו. מדידות הארנונה במועצה אזורית גזר לא התבצעו הרבה מאוד שנים. משרד הפנים הורה לנו למדוד. בשנת 2020 ביצענו הסבות מערכות תוכנה מתקדמות, שייעלו את העבודה ויצרו ממשקים דיגיטאליים. בכל מקרה, בנושא של הרכש, אנחנו שיתפנו את היישובים בתחומי רכש והסכמים כדי לעזור ליישובים לעבוד בצורה יעילה יותר.

גב' רותם ידלין: שוב, לא רק יעילה יותר. זה חיסכון בכספים משמעותי לוועדים המקומיים. בדיוק כמו בלד, בדיוק כמו בתחומים אחרים,

מייצרים יותר כסף לוועדים המקומיים ובייחוד חוסכים להם הרבה כאב ראש וההערכה שלהם על זה נשמעת היטב.

מר דוד גמליאל: בשנת 2021 נשלים את הטמעת מערכות התוכנה הדיגיטאליות. ניצור ממשקעים דיגיטאליים בכל רמות המשתמשים, דבר שייעל את העבודה ויצמצם את הצורך בשעות עבודה שיוסטו לדברים יותר יעילים. הגבייה ראוי באמת לציין לשבח את מזל, שעובדת מאוד קשה בעניין הזה של הסבות התוכנה ונותנת פיתרונות מערכים לכל המועצה. אנחנו נמשיך להשלים את המדידות במועצה ונרחיב בשנת 2021 את שינויי השומה, כך שנוכל להרחיב את מקורות ההכנסה הזמינים לרשות, כך שיאפשרו הרחבת פעילויות בתחומים שונים. בתחום הרכש אנחנו ניצור ספר ספקים דיגיטאלי, נגיש, שיאפשר עבודה טובה יותר וניתן תעדוף לעסקים מקומיים ברשות, דבר שיחזק את הכלכלה המקומית. זה בגדול ואני לא אאריך יותר. תודה לכם.

גב' רותם ידלין: תודה דוד. כרמל, בקשה.

גב' כרמל טל: אני ברשותכם אעמוד קצת בשביל לגוון לכם. 2020. חשוב לי רגע, בפתח הדברים, שנייה לדבר מלמעלה על המועצה, על העובדים שלה, על הצוותים שלה ומפה אנחנו רגע נתחיל לצלול. התחלנו את השנה באמת חדורי מוטיבציה, עם תוכנית אסטרטגית, תוכניות עבודה. המון המון דברים שתכננו לעצמנו וממש ברבעון הראשון נחת עלינו משבר הקורונה. נכנסנו לתפקוד במתכונת של חירום וכל התהליכים וכל מה שתכננו לשנה זו לכאורה עבר איזשהו שינוי. אני אומרת לכאורה מכיוון שבסופו של יום, כשאנחנו מסכמים עכשיו שנה, צמחו לנו דברים מקסימים מהשנה הזו. המון תהליכים

שדיברנו עליהם בתוכנית האסטרטגית, כמו למשל מועצה חכמה דיגיטאלית, קיבלו האצה אדירה. ביום בהיר אחד הגענו למצב שסגרנו את דלתות המועצה, עברנו לעבוד במתכונת חירום עם 30% מהעובדים. כולכם התיישבתם בבית בסגר, הסגר הראשון היה קפדני ושונה משהו מהסגר שאנחנו מצויים בו כרע. ואנחנו ממש נדרשנו לברוא את עצמנו במהירות מחדש.

הצוותים של המועצה התעשתו כולם ברגע. עברנו לעבוד במתכונת של מבנה ארגוני בשעת חירום. אנשים לקחו על עצמם תפקידים נוספים. עבדנו סביב השעון. במשך כמה חודשים טובים, כבר עוד מעט שנה, לא היה לנו יום חג, לא היה לנו סופ"ש, לא היה לנו שקט ביום ולא בלילה. התעסקנו כל הזמן בהתמודדות עם המשבר מצד אחד, ומצד שני עם האצה של תהליכים והתייעלות של כל מה שקורה במועצה.

אז אם אנחנו רגע מדברים על מה היה לנו בשנת 2020, אז באופן טבעי כל נושא השקיפות וההנגשה של המידע קיבל פה קפיצת מדרגה מאוד גדולה. אנחנו נרחיב קצת, תיכף כשנגיע לנוי מדיה ולכל נושא הדיגיטאל. אבל אנחנו המון שירותים העברנו להיות דיגיטאליים. טפסים דיגיטאליים, תשלומים דיגיטאליים, הנגשנו המון דברים בצורה דיגיטאלית. כמו שאמרנו בראשית המשבר, אנחנו מאוד שמחים שאתם ואתן מגיעים לבקר אותנו, אבל כרגע זה נבצר מכולנו ולכן נתנו מגוון מלא של מענים לכל השירותים שאנחנו נדרשים לתת.

מועצה דיגיטאלית חכמה. אנחנו דיברנו על זה במסגרת התוכנית האסטרטגית. עוד תהליך שהשנה קיבל ממש בוסט ועף קדימה. אנחנו באמצעותם של מספר מתנדבים, תושבי המועצה, הקמנו את נבחרת ה-CRM. אנחנו נמצאים כבר קרוב לשנה בתהליך מואץ של חשיבה, של ניתוח, של פילוח. קיימות במועצה למעלה מ-25 מערכות מידע שונות. לא תמיד הן יודעות לדבר אחת עם השנייה.

לא תמיד מידע שאני מזינה באחת מגיע לשנייה. והתפקיד שלנו כרגע כצוות זה לאחד את הכל ולבנות איזשהו מסד נתונים שלם שיראה 360 כל תושבת ותושב במועצה. זה מתחבר לנו גם לשירות טוב יותר. זה מתחבר לנו גם לשעת חירום. אני אתן למשל דוגמה. הגיע חודש אפריל, נכנסנו לסגר, חג הפסח, ערב יום השואה, ערב יום הזיכרון. אנחנו שאלנו את עצמנו שאלות מאוד פשוטות. רצינו להגיע לניצולי שואה במועצה. רצינו להגיע למשפחות שכולות במועצה. מידע שלא ידענו לגשת אליו. שלא היה לו פילוח. שלא היתה לנו גישה אליו. אנחנו מטייבים את הנתונים, אנחנו בונים את המערכת כמעט מחדש, בתהליך סיזיפי, שבסופו של יום ייתן לנו אפשרות לתת מענים רחבים וטובים יותר וכתוצאה מכך גם שירות טוב יותר.

אני אתחבר מפה לאבטחת המידע. שוב, עוד תהליך שקצת הוא בתקופת הקורונה. כנראה שיותר ויותר אנשים ברחבי העולם מגלים שיש להם זמן פנוי. כמות הפריצות למערכות מידע, כמות העבירות בתחום המחשוב שנעשית בחודשים האחרונים עלתה בצורה דרמטית. חשוב שתדעו שאנחנו על זה במלוא תשומת הלב. ישנם המון דברים שצריך לעשות. המערכות שלנו, אני לא יכולה לומר שמוגנות בצורה מיטבית אבל אנחנו משרפים את זה. יש לנו תוכנית סדורה. אנחנו מוכנים לכל תרחיש, אנחנו מגינים על המידעים ואנחנו עוד נעשה דברים במהלך השנה הבאה, כדי לשפר את מערכות המידע שלנו.

אז אם רגע נדבר על מה ממשיך איתנו ל-2021 זה הדיגיטציה. זה כל הסיפור של מערכת CRM ומערכות מידע. אנחנו מתחברים מזה לעובדי המועצה ושיפור היכולות הדיגיטליות שלהם. וכן אנחנו מקווים, אחרי סיום המשבר, לחזור לכמה דברים שנאלצנו לקטוע. ביניהם כל ההכשרות של הוועדים ומזכירי היישובים ולהשלים את התהליך של הקמת מחלקת יישובים. תהליך שעלה עוד בשעתו מהשיחות שלנו, שקיימנו טרום גיבוש התוכנית האסטרטגית. דיברנו על

הצורך ברפרנטים, דיברנו על הצורך בגוף בתוך המועצה, שידע לתכלל את הצרכים של היישובים ויקשר בין היישוב למחלקות ואגפי המועצה. אנחנו שם, אנחנו מקימים את המחלקה הזאת. גם פה, בתקופת הקורונה, זה קיבל תוקף חזק יותר לצורך ולחוסר של הפונקציה הזאת אצלנו וזה יקום ב-2021.

אני אגע רגע גם במשאבי אנוש. משאבי אנוש הרבה דברים שתכננו השנה מצד אחד הוקפאו. מצד שני כן המשכנו לתת את המעטפת לעובדי המועצה. אני שוב אתחבר למה שאמרתי בראשית דברי. עובדי המועצה עברו תקופה כמו כולם, תקופה לא פשוטה. עבדנו פה ימים כלילות. מצד אחד הצוות שנשאר, צוות החירום. מצד שני אנשים ישבו בבית לא מעט זמן. לא פשוט לאסוף את הכל בחזרה. לא פשוט לחזק את מי שמצד אחד כורעים תחת הנטל ומצד שני את אלו שלרגע הרגישו קצת פחות נחוצים. אנחנו כל הזמן הקפדנו על קשר ישיר עם כולם. על מתן תחושה שלכל אחת ואחד יש את המקום שלו ואת החשיבות שלו ואת הצורך שלנו בו. ואנחנו נמשיך ונחזק את זה גם בשנת 2021.

תחבורה. מה שכן הצלחנו לעשות זה לטפל בנושא של הונדליזם באוטובוסים. בכל האוטובוסים הצהובים שלנו, 11 אוטובוסים הותקנו מצלמות שעוזרות לנו למנוע ולעקוב אחרי ונדליזם ובעיות בהסעות. אנחנו כן עשינו, בהמשך לצורך שלנו לדעת בכל רגע איפה כל ילד ובאיזה תחנה הוא עלה ובאיזה אוטובוס הוא נסע, בגלל הבידודים של הקורונה כן עברנו בכל היישובים. מספרנו את כל תחנות ההיסעים. טייבנו את קווי ההסעה ויצרנו מערך היסעים יעיל יותר, שמגן על הילדים. אנחנו יודעים כל ילד איפה הוא עולה, באיזה מושב באוטובוס הוא יושב וכן הלאה.

אנחנו נעבור עכשיו לבת שבע, שתבוא להציג לנו את מחלקת הרווחה והשירותים החברתיים. כן, ישראל.

מר ישראל פרץ: טוב, אין ספק שבאמת צריך להחמיא למועצה על כך שעוברת את התהליך של הדיגיטציה וכל המתלווה לזה. אני, כאיש מדיה, מברך על זה מצד אחד. אבל צופה פני עתיד מצד שני. אני אומר שיש מקום, ואני שם את זה פה, למרות שאנשים מדברים על זה וכל זה, יש מקום לתת את הדעת בצורה רצינית מאוד לאותו פלח אוכלוסייה שלא רוצה דיגיטציה. לא שלא מתחבר. לא רוצה. אני חושב שהם צריכים לקבל מענה כמו כל אדם אחר, למרות שהם לא בדיגיטציה. יותר מזה, אני יכול להגדיר אותו כשונה, כאחר. אבל גם השונה והאחר הזה, בעידן הדיגיטאלי שבו אנחנו נמצאים, צריך לקבל מענה. ופה אני יודע שהמועצה עושה רבות גם בעניין הזה, אבל זה לא מספיק מודגש. אני מאוד מבקש שהנושא הזה יקבל דגש וייתן גם פומביות וציבוריות לזה שזה קיים. כלומר מי שלא בדיגיטציה הוא לא אחר. הוא לא שונה וייתחסו אליו אותו הדבר. גם במידע שהוא צריך לקבל, גם בגישה אליו, בכל המובנים.

אני אגיד לכם יותר מזה. מבחינתי, אני לא ראיתי מהנדס אחד שבנה בניין רב קומות ללא מדרגות חירום, אלא רק במעלית. מעלית זה מבחינתי דיגיטציה. מדרגות חירום, שנמצאים בכל בניין, זה האדם שצריך אותם בכל מקרה. ולכן אני מבקש שהדברים האלה באמת יאומצו בצורה משמעותית במועצה. זה יהיה לגאווה.

גב' כרמל טל: תודה, ישראל. אז קודם כל, דוגמה מקסימה. אלא שהמהנדס שבנה את הבניין בלי המעלית לא נמצא בתקופה שנפלה עליו כרעם ביום בהיר. ועם זאת, חשוב לי רגע לומר שני דברים, בהמשך למה שאמרת. א', אתה תופתע מכמות האזרחים הוותיקים שהצטרפה דווקא בתקופה הזאת וצורכת את השירותים הדיגיטאליים. אנחנו רואים אותם, אנחנו בקשר ישיר

איתם. הצוות של בת שבע, שתיכף תעלה פה ותפרט על זה גם בכמה מילים, נמצא בקשר ישיר. עם ערכו מיפוי של כל אוכלוסיית הוותיקים במועצה. אנחנו מדברים איתם, אנחנו מגיעים אליהם, אנחנו מתרשמים שיש עלייה משמעותית מבחינתם בשימוש באמצעים הטכנולוגיים. נהפוך הוא, הם מברכים על זה, מכיוון שבעת הזו זה מאפשר להם מצד אחד לשמור על בידוד ולשמור על הבריאות שלהם. ומצד שני לא לצאת מהבית. אז זה לעניין הזה.

ואני אוסיף ואומר דבר נוסף. אנחנו מגיעים בסופו של יום, משתדלים, אני לא אגיד מגיעים, משתדלים להגיע לכל אחד באמצעים שנוח לו לצרוך מאיתנו. חלק ממה שאנחנו עושים כל הזמן זה מיפויים באמצעות הצח"י ביישובים, הוועדים, המחלקות והאגפים שלנו. אנחנו משתדלים לתת מענה לכל אחד בהתאם לצרכים שלו. בשום צורה ואופן אנחנו לא מוותרים על קהל כזה או אחר או משאירים אותו מאחור. חד משמעית לא. כל אחד ואחד מקבל את מלוא תשומת הלב.

גב' רותם ידלין: עד שאמיר יעלה, אני גם אגיד לישראל. אנחנו מסכימים כמובן לחלוטין. השירות ניתן לכולם. גם בשנת 2021 כרמל מקדמת את תוכנית אוטובוס השירות, שגם המטרה שלו זה להגיע לתושבים ביישובים שמתקשים להגיע למועצה. זאת אומרת זה שאנחנו משתמשים במעלית זה לא אומר שאנחנו לא במדרגות החירום. להיפך, אנחנו גם וגם וגם וכל תושב יכול לבחור את הדרך שנוחה לו ביותר.

מר עמיר כהן: שאלה קטנה. ראיתי שדיברת על זה שאתם מחבקים את העובדים ודואגים והכל. אבל זה מתוקצב בתקציב של 21' ב-1,000 שקל על רווחת העובדים. איך אפשר ב-1,000 שקל לחבק את העובדים?

גב' כרמל טל: אנחנו תיכף נגיע לתקציב ל-2021. זה לא מתקצב,

מר דוד גמליאל: עמיר, זה מופיע ברזרבה. אבל כפי שהסברתי לך, בתחזיות שלנו, נכון להיום הקורונה לא מאפשרת לנו להגיע לדברים כאלה.

גב' כרמל טל: אני גם אגיד עוד מילה על זה, עמיר, ברשותך. אם יש שריר שאנחנו פיתחנו בצורה יוצאת דופן השנה הזו זה שריר היצירתיות. ולחבק ולעשות וליצור ולהיות ביחד זה לא בהכרח שווה ערך לכסף. מצאנו המון דרכים להמשיך ולתת את המקסימום, כמו שאנחנו מוצאות לנכון, בלי שזה יעלה כסף. גם אנחנו מהדקים את החגורה. גם אנחנו חוסכים איפה שאפשר. אני חושבת שאפשר הרבה פעמים מילה חמה, איזושהי הרצאה של העשרה, מעגלי שיח שהתחילו השבוע עם הפסיכולוגים במועצה. ואני יכולה לתת לך עוד הרבה דוגמאות אחרות, שנותנות לעובד מצד אחד את התחושה שרואים אותו ומעריכים אותו. ומצד שני אני לא מוציאה על זה שקל. ולשם אנחנו משתדלים לכוון. איפה שאנחנו יודעים לעשות דברים ואנחנו, תודה לאל, יש לנו צוות מוכשר מעין כמוהו, ואין כמעט דבר שאנחנו מעלים כרעיון שהיינו רוצים שיקרה ואין מישהו מקרב הצוותים של המועצה שיודע לעשות ככה ולהוציא את זה לפועל. בלי שזה עולה לנו כסף. בת שבע.

גב' בת שבע פיק: טוב, אז ערב טוב. אני אספר לכם מה עשתה מחלקת הרווחה והשירותים החברתיים השנה. אני אגיד שהיו לנו תוכניות נהדרות ומרחיקות לכת ואז הגיעה הקורונה וקידמה לנו את התוכניות. עשתה לנו שירות אדיר. אחד מהיעדים הכי חשובים שלנו היה חיזוק של מערך צוותי

החירום ביישובים. הקמה ביישובים שלא היה, הכשרה ביישובים שהיו בהם צוותים חדשים. ותחזוק של צוותים ותיקים. ולשמחתנו הקורונה עזרה לנו לגייס, לקדם ולהכשיר בכל היישובים את הצוותים האלה, שגם עוזרים לנו מאוד בהתמודדות עם הקורונה, אבל הרבה מעבר לזה, הרחיבו את השירות ואת הפעילות שאנחנו נותנים ביישובים. יש ממש תקשורת פתוחה עם הצוותים, שמדווחים לנו, מפנים אלינו. יש כל הזמן תקשורת דו סטרית ואנחנו נעזרים בהם מאוד.

הקמנו השנה מרכז לילד ולמשפחה. זאת תחנה טיפולית, שנותנת מגוון של טיפולים לילדים ולהורים. הטיפולים ניתנים כמעט בחינם ומאפשרים לילדים רבים ליהנות מטיפול, מהדרכה הורית, מטיפול זוגי ומשפחתי, מתיאום הורי לזוגות בסכסוכי גירושין. לשמחתנו, בעקבות הפעילות העניפה שלא הופסקה בקורונה, משרד הרווחה הכפיל לנו את התקציב שניתן לנו מלכתחילה, ואנחנו מצליחים לתת את השירות הזה עכשיו להרבה יותר ילדים ממה שהיו בתחילת השנה והתחנה רק גדלה ומפתחת לאורך הזמן.

כל סיפור ההתנדבות. כרמל דיברה על אנשים שהזמן שלהם פנוי אז הם האקרים ופורצים לאבטחת מידע. אז אנחנו פגשנו את אלה שרוצים לתרום ולסייע לקהילה. ויש לנו יחידת משאבי קהילה, שעובדת גם עם צח"י וגם עם מתנדבים רבים בקהילה. אני יכולה לספר לכם באמת אינספור סיפורים מרגשים על מתנדדים שהחלימו בקורונה ומסיעים היום קשישים לקבל חיסונים. הצלחנו, רותם. חולים שהחלימו ומסיעים ילדים שצריכים לעבור בין הורים גרושים. וקונים תרופות, מביאים אוכל, נותנים לנו עזרה רבה מאוד.

הוקמה אצלנו השנה יחידה למניעת התעללות באזרחים ותיקים. היחידה הזאת נותנת שירות לקשישים שנמצאים במצבים של התעללות והזנחה. אני אגיד שעד להקמת היחידה לא היו לנו דיווחים על מקרים כאלה. וכטבעו של עולם, ברגע

שהוקמה היחידה, יש לנו בלי סוף, באמת, המון דיווחים על קשישים שנמצאים במצבים קשים. היחידה הזאת מעסיקה פסיכו גריאטר, עורך דין, אפוטרופוס, שנותנים לנו עזרה רבה ואנחנו מצליחים להגיע ולתת סעד לאותם קשישים.

אני אדבר אולי על האוכלוסיות הספציפיות בהמשך, אבל כל נושא הצרכים המיוחדים וכל הסיפור של האזרחים הוותיקים, הן אוכלוסיות שחשבנו להתמקד בהן ואז הקורונה שמה אותם בחזית מתוך הבנה שהם צריכים עזרה וסיוע מיוחדים. אני אתיחס לזה בהמשך.

המועדוניות שלנו ביישובים קיבלו חיזוק. אנחנו עושים פרויקטים משותפים יחד עם היחידה הסביבתית, להקמת גינות קהילתיות. ומערך המשפחתונים שלנו, גם, שמונה משפחתונים ביישובים השונים.

ב-2021, בהתחבר לתוכנית האסטרטגית, כמובן הדגש הוא קודם כל על חיזוק החוסן האישי, המשפחתי והקהילתי של תושבי המועצה. ואני אגיש שוב, הקורונה מאוד חידדה לנו את הצורך הזה בחיזוק. הצוות שלנו גדל מאוד, התקנים שלנו מאוישים במלואם וקיבלנו גם תקנים נוספים ממשרד הרווחה. כמעט ולא יושבים במשרד. כולם יוצאים אל היישובים, מגיעים לביקורי בית, ביקורי חצר, ביקורי מרפסת, בהתאם להחניות התו הסגול. נפגשים עם ועדים, נפגשים עם צוותי חירום, בשביל להנגיש את השירותים שלנו אל התושבים.

אנחנו באמת משתדלים לפתח שירותים מכוונים וייעודיים לשנה הזאת. בתכנון שלנו להקים שירותים לאוכלוסיית אנשים עם מוגבלויות מהגיל הצעיר, זאת אומרת ממעון יום שיקומי ועד לדיור ותעסוקה, לבוגרים עם צרכים מיוחדים. ובכל תחום הוותיקים, כמובן.

קידום תחום הבריאות. זה היה נושא שמאוד רצינו לשים אותו בפקוס ב-2020. התחילה לעבוד אצלנו מקדמת בריאות. וקצת בדומה לכתבי הבריאות בחדשות, שהיו הכתבים הכי עלובים בפינה ופתאום באה הקורונה ושידרגה

אותם להיות הפותחים של המהדורה, אז גם תחום הבריאות ככה תפס תאוצה. אבל אני אגיד שאנחנו עושים מאמצים רבים בשביל שזה לא יתמקד רק בקורונה. אלא גם במניעת עישון ותוכניות של מה שראיתם גזר בריא יחד עם החינוך. מזון בריא במועדוניות ובמשפחתונים. עידוד של ספורט וככה לתת איזושהי ראייה רחבה יותר של בריאות. הגברת שיתופי פעולה עם ההנהגות, שדיברתי על זה לפני כן. ומה שהכי חשוב לנו זה ראייה של הלקוח, של הפונה, של התושב, כשותף בתוכנית ההתערבות. אנחנו לא מומחיות. כל הידע לא נמצא רק אצלנו. אנחנו רואים גם את הפרט, גם את המשפחה, גם את הקהילה וגם את ההנהגה כשותפים שלנו וכמומחים, כי בסוף אלו החיים שלהם.

לשנה הקרובה, אגיד שאנחנו מאוד רוצים להרחיב את התחנה שדיברתי עליה ולתת מענה גם למשפחות שנמצאות בסכסוכי גירושין בעצימות גבוהה. תוכנית לחילוץ מעוני למשפחות שהיו בעוני לפני הקורונה ולמשפחות החדשות שהצטרפו בזמן הקורונה.

כל נושא האזרחים הוותיקים. כמו שאמרתי לפני כן, ככה קיבל תאוצה ועבר לפרונט. אז התכנון שלנו להקים תיאטרון עדות שמנציח סיפורי שואה, להקים וכבר הוקמו מועדוני ותיקים ביישובים. יש לנו מועדון מקסים בכרמי יוסף, שנקרא ותיקן. ועוד מועדונים שהוקמו ביישובים אחרים. אני חושבת שבפברואר או בסוף ינואר אמור להתכנס פורום מועצתי חדש, שידון בנושא של אזרחים ותיקים, שיהיו שותפים בו אזרחים ותיקים ואנשים שזה פשוט מעניין אותם, זה תחום העיסוק שלהם ותחום הידע שלהם, מתוך מטרה לשתף אותם וליצור שותפות מלאה.

אותו דבר לגבי אוכלוסיית הצרכים המיוחדים. שוב, הקמה של פורום מועצתי כזה, כשהכוונה להביא להקמה של שירותים בתכליס ולא רק לדבר על מה היה יכול לעזור להם.

מכלול אוכלוסייה בחירום. מחלקת רווחה ושירותים חברתיים אמונה על הטיפול באוכלוסייה בשעת חירום. נגיד שזאת היתה כותרת מאוד יפה בתרגיל וביקורת שעשינו באוקטובר. ואז זה הפך להיות מרכז חיינו, כמו שכרמל אמרה. יום ולילה, שבתות וחגים, בבוקר, בצהריים, בערב. אנחנו מנסים לתת את המענה הכי רחב והכי יצירתי במאבק של הקורונה. הצוות עובד מאוד קשה בשביל להגיע אל החולים, אל המבודדים, לתת חבילות, להקים מתחמי בדיקות, לתת את כל העזרה והתמיכה והסיוע. אני חושבת שאנחנו זוכים להערכה. לא פה בתוך הבית. אנחנו מייעצים למשרד הבריאות, אנחנו מייעצים למערכת החקירות האפידמיולוגיות, למגן ישראל. ובאופן כללי אנחנו זוכים לשיתוף פעולה רב מאוד ממערכת החינוך, ממערכת הבריאות, כי הטיפול שאנחנו מצליחים לתת בקטיעת שרשראות ההדבקה והחקירות נחשב למתקדם מבין הרשויות המקומיות.

על תחום הבריאות דיברתי לפני כן. ובסוף אני אגיד שישראל, תגיד להם שאני לא ביקשתי ממך להגיד את זה. אבל אנחנו מאוד היינו רוצים לשדרג את מחלקת הרווחה. קיבלנו כוח עזר רציני כשהמחלקה נבחרה להיות מוקד למידה של סטודנטים לעבודה סוציאלית. יש לנו שישה סטודנטים שעושים אצלנו הכשרה מעשית. אנחנו מהווים עבורם מוקד למידה. זה כוח עזר רציני כי הם גם מקבלים פוננים לטיפול פרטני, הם גם מנחים קבוצות אצלנו ומסייעים בכל עבודת המחלקה. רק יחד עם זה שהתקינה שלנו מלאה ויש לנו סטודנטים, אז אין לנו מקום לשבת. המבנה צר מלהכיל, ולכן בתקווה שברגע שישתחרר תקציב המדינה, נקבל בחזרה את התקציב שהובטח לנו. ואז ישראל אתה תגזור ביחד איתי את הסרט של המחלקה המשודרגת. אמרנו, הוקלט, זה בלייב.

ישראל יגזור איתנו בשמחה.

גב' רותם ידלין:

גב' בת שבע פיק: זהו, אני חושבת. שאלות?

מר רותם אלקובי: טוב, ערב טוב לכולם. בדרך כלל כשאני עולה לכאן

לדבר או בכלל, זה בפסטיבלים, לפני שאני מזמין את רותם לשאת דברים. אז אני מקווה שנחזור למרוצים, לפסטיבלים ולאירועים. אמן. אז ככה. סיכום קצת על 2020. בחודשים הראשונים נערכנו לפי תוכנית העבודה ואז הגיע מרץ, כמו שנאמר כאן. ואז מיד עם צוות הנהלת המועצה ושירלי שוורץ, מנהלת הניו מדיה, הקמנו את ספורט טו גזר. בעצם זה ערוץ של לוח אירועים שבועי עם כלל פעילויות, הרצאות, הצגות, כפי שאתם מכירים. התחלנו, בין הראשונים בארץ, שעשינו את הדרייב אין, אבל לא של בדיקת קורונה אלא של סרטים. במשמר דוד. זה מבחינת תרבות ותרבות יהודית.

מבחינת החוגים והספורט, ביצענו את ספורט טו גזר. בעצם לו"ז עם מגוון רחב מאוד, באופן מקוון, עם זה קפוארה וג'ודו והכנה לצה"ל, מגיל הרך ועד גיל בוגרים. ועד היום באמת משתמשים בזה. וכולם נכנסים. בעקבות אישורים של משרד הבריאות, שהיה אפשר בקפסולות, אז בעצם עברנו לאירועי אופניים וניוטים וכל הדברים שאפשר מעבר לכך.

מבחינת הספרייה, ברגע שמשרד הבריאות עצר אותנו, מה שעשינו זה באופן דיגיטאלי כמובן שאפשר לקחת ספרים. ואפשר לשלוח מייל ואפשר להתקשר ואני יכול להגיד לכם שאנחנו בין 7500 ל-600 ספרים מ-day one שבאים אלינו לספרייה ולוקחים.

לסיכום קצר ממרץ עד היום, צריך להבין שיש הרבה רשויות בארץ שהתרבות, הספורט, הנוער, סגורים לחלוטין. אז מה שמקבלים פה זה לא מובן מאליו.

צריך להבין את זה. ככה זו סקירה קצרה.

הרצאות קתדרה, כל מה שאני מונה כאן זה בחינם. הרצאות קתדרה, 35 פעילויות. סדנאות לילדים – 20. פעילויות מחול, אילוף כלבים, בישול ואפייה ופה זה דגש על העסקים המקומיים. פנינו לכולם, לכל העסקים ויש הרבה עסקים שנרתמו וזה ווין-ווין. עזרנו להם והם נתנו לנו ככה פעילויות.

פעילויות תרבות ותרבות לילדים – 45. פעילויות תרבות ותרבות יהודית למבוגרים – 85. ואימוני ספורט גזר – 260. סך הכל ממרץ אנחנו מעל ל-500 פעילויות. אתם מקבלים ממני ומהפייסבוק ומכולם, אתם מקבלים את הפעילויות. כולם כאן מכירים ורואים את הפעילויות שאנחנו עושים כמועצה. בכללותה, לא קשור רק לאגף.

יש לנו כמה מטרות ל-2021. זה ככה בחרתי בזעיר אנפין. יש עוד הרבה מטרות שאנחנו חותרים אליהם. ואנחנו נשיג את כולם, בעזרת השם. מטרה ראשונה זה חיזוק הקשר מול היישובים. בעקבות הקורונה ראינו שאנחנו צריכים יותר. גם כרמל הזכירה שאנחנו מקימים מחלקת יישובים. אז בשיתוף פעולה איתם, אנחנו רוצים להגביר את השיח והבנת הצרכים. כל הזמן אנחנו עושים סקרים. גם בנוער עשינו סקרים, גם בתרבות וגם אנחנו נבצע כל הזמן סקרים מול התושבים כי אנחנו רוצים לדעת בדיוק מה לעשות. ולאף אחד אין מונופול על השכל, גם לא לנו. חשוב לנו לשמוע את התושבים.

מבחינת, ישראל, זה מתחבר אליך. היעד שאנחנו שמים לעצמנו בכל שלוחת החוגים שיהיו פעילויות לילדים עם צרכים מיוחדים. גם בנוף איילון, שעלבים, גם בבית חשמונאי וגם בנען, זה משהו שאנחנו שמים לעצמנו כדגש. אנחנו התחלנו את זה אשתקד גם עם 'כנפיים של קרמבו' וגם עם פסיכודרמה לילדים עם צרכים מיוחדים ואופניים ועוד כל מיני דברים. כלבנות טיפולית ועוד כאלה וכאלה.

אנחנו שמים לב שבעצם המטרה שלנו להגיע לכמה שיותר קהלי יעד. אנחנו

משתדלים לעשות את זה בקבוצות ווטסאפ, באינסטגרם. אתם יודעים, אנחנו רוצים אבל עוד פעם לראות איך אנחנו עושים את זה. אולי לפתוח איזה קבוצת ווטסאפ ייעודית לאירועים, שלא מקבלים בה התרעות של קורונה ודברים כאלה. ולראות איך אנחנו יכולים להגביר את הפרסום. שתהיה לנו שנה מוצלחת.

גב' רותם ידלין: תודה רבה. ממשיכים.

(הערה לא ברורה מהקהל)

גב' כרמל טל: ישראל, אני מוחה על ההערה. אני אגלה לך, ישראל, שאני בת של דתי מקיבוץ דתי, אז אני דוחה את האמירה על הסף. אני אחת מאלה שיש לה כבוד רב והערכה רבה לדת. ומכאן נעבור למחלקת הדת. גם אני עונה בחיוך. מחלקת הדת שלנו השנה התרכזה יותר בפעילות בתוך היישובים. באופן טבעי, שוב, אם דיברנו על הסגרים קודם, אז הקהילות המקומיות התמודדו עם הדברים בתוכן. הרבנים, הבלניים, הצוותים עבדו בתוך היישובים. אנחנו פחות יכולנו לייצר פעולות רוחב. כן בתחום התרבות היהודית והתכנים. השתדלנו ליצור דברים שינגישו גם את התכנים לקהל הדתי. הצלחנו כן לעשות מפגש של הבלניים באחת הנקודות שבהן שההנחיות של הסגר היו פחות הדוקות. ומבחינת ההתארגנות לשנת 2021 אנחנו נמשיך ונשפר את השירות שנותנים הרבנים והבלניים בכל אחד מיישובי המועצה. במקביל, אנחנו כן לאט לאט מחדירים מערכות טכנולוגיות, כמו מערכת שירת הים, שהמדינה דורשת שהרבנים יעברו לעבוד בה ושרישום נישואין ייעשה בה וכו'. אנחנו בתהליכים של להחדיר אותם גם למחלקה שלנו. היחידה הסביבתית. אם יש, אחד המקומות שפרחו מאוד מאוד בתקופת

הקורונה מצד אחד, והתמודדו עם נטל רב מאוד מהצד השני זה אשכול המרחב הכפרי. אשכול המרחב הכפרי שמאגד בתוכו את היחידה הסביבתית, את שירותי הוטרינר, את שירותי התברואה זה אשכול שנדרש באמת למאמץ על בכל התקופה האחרונה. מצד אחד, ואני מחברת פה רגע בכוונה את כל האשכול ביחד, אנחנו כרגע רואים פה את השקף של היחידה הסביבתית, שניצלה לגמרי את התקופה הזו ויצרה המון פעילויות בשטח. יצרה חיבורים עם בתי ספר, יצרה שיתופי פעולה עם היישובים. יוזמות מקסימות צמחו בתוך היישובים, כמו גינות קהילתיות, כמו כל מיני קהילות שצצו ועלו פה, שעבדו בקבוצות קטנות. ניטור פרפרים, ניטור זוחלים, יונקים. עברו באמת על המון המון תחומים. התקופה הזו הוציאה אנשים לטבע. הוציאה משפחות גרעיניות להסתובב סביב הבית ולחפש פעילויות שיעשירו ויתרמו והיחידה הסביבתית, בשיתוף עם אגף החינוך ועם אגף קהילה יצרו ביחד תכנים באמת מקסימים לתקופה הזו. חודש קיימות כלל פה עשרות פעילויות בכל מיני תחומים לאורך חודש שלם.

מהצד שני של הדברים המקסימים האלה שקרו לנו, היו לנו גם התמודדויות קשות מאוד עם כל מה שקרה לנו בשטח. ביום בהיר אחד התיישבנו כולנו בבתים. בסגר הראשון עוד אנשים חשבו שהנה, שבועיים נתאמץ וזה ייגמר. ניצלו את זה לרמונטים, ניצלו את זה לנקות מחסנים. שיפצו ופינו ועבדו על החצרות שלהם כמו שלא עבדו המון שנים אחורה. כמויות הזבל שנוצרו פה ביום בהיר אחד היו אסטרונומיות עד כדי כך, וזה לא היה רק אצלנו כמובן, זה איזושהי תופעה שהיתה בכל הארץ, בטח ובטח במרחב הכפרי. קבלני פינוי האשפה עמדו חסרי אונים, לא עמדו בקצב. לקח זמן עד שהצלחנו להסתנכרן על הגידול המשמעותי הזה בכמויות. זה מצד אחד.

מצד שני אנשים יותר בבית, אנשים עברו לעבוד מהבית. גם האשפה הביתית,

גם המחזור. אנחנו ראינו גידול משמעותי מאוד במהלך השנה הזו, עם כל האשפה לסוגיה. אז כן מצד אחד אנחנו נותנים מענים ומצד שני אנחנו מנסים גם פה להתייעל ולהשתפר. אם זה בתחום הגזם, למשל, אז כדי להפחית את הכמויות שאנחנו מטמינים, טונות של גזם שהוטמן ועולה לנו הרבה כסף, אנחנו מריצים עכשיו פיילוט ניסיוני. התחלנו עם קיבוץ גזר. זה מתרחב לעוד כמה מקומות, של ריסוק גזם במקום. אנחנו בעצם אוספים את הגזם, מרכזים אותו באזור מרכזי ביישוב ואחת לשלושה חודשים מגיעים ליום מרוכז, מרסקים את הגזם, שמשאיר אחריו בעצם חומר אורגאני נפלא שמשתמשים בו לצרכי עיבוד הקרקע והעשרתה.

אנחנו מוסיפים כל הזמן עמדות מחזור. עושים פעולות לעידוד התושבים למחזור. חשוב רגע להבין, גם בהקשר הזה, שכל טונאז' של אשפה עולה לנו כסף. אבל כל פינוי של פח מחזור אנחנו מקבלים על זה כסף מהמדינה. ולכן אנחנו משקיעים הרבה מאמץ מהעלאת התודעה, בעידוד, בהנגשת כל סוגי המחזור ופינות המחזור ברחבי היישובים.

דיגיטציה. אנחנו עברנו למסופונים שעובדים איתם בשטח. מאוד משפר, מאוד מייעל את העבודה של הפקחים שלנו. הם מגיעים לשטח עם המסופון, הם יכולים במקום לצלם את המפגע, לתאם ולהוציא, להפיק דוח ולהעביר אותו מיד לתושב. זה מאוד משפר את היכולת שלנו לתת את מה שאתם כל הזמן מבקשים מאיתנו, אתם ביישובים, זה אכיפה וסדר ושמירה על הניקיון ושמירה על הכללים. היכולת הזו להתייעל עם פעולות האכיפה קידמה אותנו גם מאוד בהקשר הזה.

דיברנו פה על עיקרי הדברים. כמובן שאנחנו רוצים להמשיך לטפל בפסולות ובמחזור בצורה יותר טובה. בצד הטמעה של ערכי קיימות ושמירה על איכות החיים ביישובים. וגם פה נגענו, לדעתי, בהכל. אני רק אגיד עוד שנייה בהקשר

של אשכול המרחב הכפרי. יש שאלה? סליחה, שנייה שאלה ואז אסכם את זה ונעבור לביטחון.

גב' דרורה בלגה: בעניין הדיווח, מה שהזכרת לגבי אכיפה. אז דיברת על כלים לאפשר לפקחים לעשות דיווח דיגיטאלי. האם חושבים, ונראה לי שצריך לחשוב, על נושא של לאפשר לתושבים לבצע דיווח און-ליין על מפגעים? בעצם התושבים הם העיניים שלנו. תושב שמסתובב ורואה, תאפשר לו לשלוח, שיהיה לו לאן לשלוח איזושהי תמונה, תיעוד, לבעיה למערכת ממוחשבת זמינה. לא דרך ווטסאפ או משהו כזה.

גב' כרמל טל: אז אני אגיד רגע, אני אדבר שנייה על מה שהולך לקרות עם המוקד, וזה מתחבר למה שאת מדברת עליו. על אף שאני אסתייג על הסף. אני לא יודעת מה החוקיות של זה. כלומר נניח ודיווחת לי על איזשהו מפגע, לא תמיד אני יכולה לעשות עם זה משהו. כשיש למשל כלב משוטט, אני אתן כדוגמה מתחום אחר, ואת מצלמת אותו ואומרת לי 'אני יודעת שהוא שייך לדרורה בלגה מרחוב ככה וככה מכרמי יוסף, אני יכולה לתת לך דוח. אבל בסיטואציה אחרות אני לא יכולה על סמך תמונה לתת דוח. אז צריך רגע לבדוק. זה לא שחור או לבן. אבל מה שכן חשוב לי לומר זה ששירותי המוקד שלנו, כחלק מתהליכי הדיגיטציה שדיברתי עליהם קודם, גם שירותי המוקד שלנו עתידים להשתדרג בצורה משמעותית מאוד. הרעיון הוא שהמוקד יהפוך להיות סוג של מרכז ידע עבור התושבים ועבורנו בהדדיות. ואנחנו כן נוכל שם להעלות תמונות. בין אם באמצעות משלוח הודעה, בין אם להעלות קובץ של תמונה שאת צילמת. נוכל לדווח על מפגעים, נוכל לדווח על לצלם מספר רכב של משאית, נניח. המוקד יהווה את מי שירכז את כל המידעים האלה.

גב' דרורה בלגה: ומה שחשוב יהיה שצריך לעשות איזשהו אינטרפייס שמראה לתושב סטטוס טיפול.

גב' כרמל טל: חד משמעית.

גב' דרורה בלגה: הוא יקבל, זה ייתן לו איזושהי תחושה אוקיי, המידע התקבל, הוא בטיפול. לא התקבל, בוצע. זה איזשהו סטטוס של תגובה לממצא שהוא מדווח עליו.

גב' כרמל טל: אני מסכימה לגמרי. החיווי הזה הוא הכרחי. אנחנו נרחיב אותו גם לעוד תחומים. כלומר לא רק לפניות מוקד. חלק מהמהלך שאנחנו מובילים זו הראייה של כלל התהליכים. זה גם שכל הזמן, כשאת נמצאת בממשק מולנו את תדעי איפה נמצאת הפנייה שלך. זה כבר קרה בוועדה בשנה האחרונה. פעם היית מגישה תוכנית ויושבת ומחכה. היום את מקבלת עדכונים שוטפים על התהליך שלה. יקרה בעוד תחומים.

גב' דרורה בלגה: אני רוצה להדגיש את החשיבות של הפרויקט הזה. משום שתחשבו כמה עיניים יש לנו כאשר אנחנו מנגישים לתושבים את זה.

גב' כרמל טל: נכון, נכון.

גב' דרורה בלגה: וברגע שתושבים מעורבים, הם גם על זה. כדי לשמור יותר, לשים עיניים. זה מאוד יכול לשפר את -

חד משמעית. חד משמעית.

גב' כרמל טל:

עו"ד חן סומד: מי שכל המודעות והעלאת התודעה וכל הדברים האלה מאוד חשוב לו ובסופו של דבר רק פקחים יכולים להטיל קנסות ורק פקחים ...

גב' כרמל טל: טוב, מחלקת הביטחון. גם פה אנחנו התחלנו, נכנסנו למשבר הקורונה עם משבר גם במחלקת הביטחון שלנו. לצערי, כשאנחנו נכנסנו לתקופת החירום הזו, המועצה היתה מצויה ללא קב"ט, שיצא לחופשת מחלה שלא הסתיימה. ומצאנו את עצמנו בתוך כל הברדק הזה גם בלי קב"ט מתפקד במועצה. זה הזמן, טוב, להודות מעומק הלב לרותם אלקובי, שעם כל שלל הדברים שהוא התעסק בהם, הקשר מול הצח"י ביישובים, אגף קהילה וכו', נרתם ושימש כממלא מקום קב"ט בכל תקופת המשבר, ובאמת היה לעזר בצורה יוצאת דופן. לשמחתי היום, בנקודת הזמן שאנחנו מדברים בה כרגע, כבר התחדשנו לנו בקב"ט חדש, עופר, שנמצא פה איתנו, שומר עלינו. וביחד עם עופר אנחנו בנינו את תוכניות העבודה לשנת 2021 כבר. אני כן אומר שבשנת 2020, בתקופה שפעלנו במשבר הקורונה, קרה תהליך מקסים עם צוותי החירום ביישובים. בת שבע ורותם אלקובי ביחד, ממש בזמן אפס, חברו לכל היישובים, החיו צוותי חירום, כאלה שלא היו פעילים, רעננו כאלה שהיו חצי פעילים. בנינו הכשרות, ליווינו אותם ויצרנו בעצם קבוצה אחת גדולה של צוותי חירום ביישובים במהירות שיא. באמת, והם פעילים עד היום ומהווים כוח מאוד משמעותי במאבק היומיומי שלנו במאבק הקורונה. עם זה, גם טיפלנו בצורה מאסיבית בכל מערך הציוד וההיערכות שלנו לשעת חירום, מבחינת ה-

facilities שלנו מסביב.

מה אנחנו רוצים ב-2021, מטרות העל שלנו. אנחנו כמובן שרוצים להציג מצוינות גם בתחום הביטחון, אבל אנחנו רוצים לשלב שם טכנולוגיה. אנחנו רוצים להראות את המוכנות שלנו בהמון רבדים. אנחנו רוצים לשלב בין יישובי המועצה למועצה עצמה. ישנם המון דברים שאפשר לעשות. הביטחון, אנחנו רוצים שגם הוא יהיה שייך לשלטון הדו-רובדי, שתהיה הדדיות, שיהיה שיתוף פעולה, שיהיה איגום משאבים. שנוכל ביחד לשפר את הביטחון האישי של כל תושב ותושבת במועצה.

תודה. בזה בא לסיומו החלק, כן, ישראל.

גב' רותם ידלין:

ישראל בדרך לסכם לנו בצורה סמלית ויפה את

גב' כרמל טל:

החלק הזה של הישיבה. אני עושה לך פריוויו עד שתגיע, ישראל.

אז הנה, יפה. לא יודע אם שמתם לב, זו ישיבה מס'

מר ישראל פרץ:

20 שמסתיימת ב-2020. ישיבה 21 פותחת לנו את שנת 21. אז בדיוק יצא כמו שצריך, סימן שהכל בסדר.

אין יותר מדויק מזה. אנחנו סוגרים את ישיבה מס'

גב' רותם ידלין:

20.

גב' כרמל טל
מנכ"לית המועצה

גב' רותם ידלין
ראשת המועצה

קובץ החלטות

* הוספת נושאים לסדר היום.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר הוספת נושאים לסדר היום.

2. אישור פרוטוקול מליאה מס' 18 ו-19.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר פרוטוקול מליאה מס' 18 ו-19.

3. אישור מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר מחיקת חובות לנישומים והסדרי פשרה לפי סעיף 3.3.8: מחיקת חובות בסכום של ₪ 5,368,717 וכן מחיקת חובות בהתאם להסכמי פשרה בסך 2,786,609 ₪. סך הכל 8,155,326 ₪.

4. אישור פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים במושב מצליח.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פטור מאגרות והיטלים לשני מגרשים במושב מצליח.

5. אישור לגביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר גביית ארנונה פרטנית מתושבי קיבוץ נען.

6. אישור תקציבי ועדים מקומיים לשנת 2021.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציבי הוועדים המקומיים לשנת 2021. כמו כן, אושר להסמיך את הוועד המקומי לבצע את כל הנושאים שרשומים בתקציבים הרלוונטיים. הוועד המקומי יבצע אכיפת גבייה בנושא של מיסי הוועד המקומי, ביישובים שגובים בעצמם (לא יישובים שהמועצה גובה עבורם). כמו כן, ארבעה יישובים יוסמכו לגבות אגרת שמירה עד 30.6.2021.

7. אישור עדכון תקציב המועצה לשנת 2020. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר עדכון תקציב המועצה לשנת 2020 לסך של 209,783,000 ₪.

8. אישור תב"רים. (חומר הופץ בתאריך 20.12.20).

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כלהלן: -

תב"רים חדשים

מס' תב"ר	נושא	סכום ש"ח	מקור מימון	הבהרות
734	הקמת נגרייה טיפולית לבני נוער בסיכון - הצטיידות	98,563	המשרד לחיזוק וקידום קהילתי פיס מושלם	
		<u>30,000</u> 128,563		
735	בינוי ישיבת שעלבים	322,457	משרד החינוך	קידום תכנון

עדכון תב"רים קיימים

מס' תב"ר	נושא	תקציב קודם (₪)	מקור מימון	הבהרות
625	בינוי כיתות אולפנת שעלבים	1,547,211	השתתפות בעלים משרד החינוך קרנות הרשות	חלק מהפיתוח יועבר לקידום מימון ע"ח תשתיות היקפיות
		5,430,789		
		<u>2,250,000</u>		
		9,228,000		
		<u>700,000</u> 9,928,000		
714	שיפוץ מבנה חינוך חצרות ופיתוח - שדות איילון, הרצוג, שלהבת בנות וגני ילדים	2,000,000	קרנות הרשות מפעל הפיס	מוחזר לאמת המידה
		<u>1,000,000</u>		
		3,000,000		
		<u>(136,003)</u> 2,863,997		
712	כיתות שמע	140,000	קרנות הרשות	מבוצע מתקציב רגיל
		<u>(132,073)</u>		
		7,927		
713	הנגשות פרטניות	50,000	קרנות הרשות	מבוצע מתקציב רגיל
		<u>(50,000)</u>		
		0		

תב"רים לסגירה

מספר תב"ר	שם תב"ר	ביצוע (₪)	הערות
686	השלמת פיתוח משמר דוד	392,797	לסגירה

אשרור תב"רים

מספר תב"ר	שם תב"ר	ביצוע (₪)	הערות
319	מבני ציבור קיבוץ משמר דוד	75,914	
490	בית כנסת מושב ישרש – השתתפות בשיפוצים	150,000	
508	פיתוח נצר סרני	50,271	
562	תכנית מתאר כוללנית של המועצה	1,329,403	
568	תכנון לכביש גישה למושב יציץ	69,424	
589	שביל אופניים	40,080	
648	תכנון סלילת כביש משמר איילון	129,327	
651	רכש מיכל מים 1 קוב נגרר 2016	11,700	
652	רכש שני מיכל מים 2 קוב גמישים 2016	11,400	
671	מסוף היסעים ואוטובוסים בבית חשמונאי	24,969	
673	הסדרת מסוף היסעים לקריית חינוך שעלבים	10,175	
678	גן ילדים בשעלבים	115,305	
705	שינויים והתאמות במוסדות חינוך שדות איילון	165,000	
717	מרחבי למידה M21 – הרצוג	80,000	
720	סולר וחשמל למקוואות	100,000	
723	קווי חוץ	30,000	

10. מינוי נציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. (מחוץ לסדר היום)

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את מינויו של מר ג'ו לוי מישרש כנציג ציבור לוועדת בחינה למכרזי כוח אדם. יצויין כי מר אלעד לוי לא השתתף בהצבעה מטעמים של ניגוד עניינים.

11. אישור מורשות חתימה בבי"ס שדות איילון. (מחוץ לסדר היום)

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את קארין ארבל, מזכירת בי"ס שדות איילון ודגנית דרחי מזכירת בי"ס עתידים, כמורשות חתימה בחשבון ההורים ובחשבון השוטף של בית הספר, במקומה של כרמלה בלחסן.

גב' כרמל טל
מנכ"לית המועצה

גב' רותם ידלין
ראשת המועצה