

# מועצה אזורית גזר



**פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 21**

**מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**מועצה אזורית גזר**  
**ישיבת מליאה מן המניין מס' 21**  
**מיום רביעי, ט"ו בטבת תשפ"א, 30.12.2020**

		<u>משתתפים:</u>
ראשת המועצה	-	גב' רותם ידלין
חבר מועצה	-	מר ישראל פרץ
חברת מועצה	-	גב' יהודית דהן
חבר מועצה	-	מר יואל ווינגרטין ג'ינג'י
חבר מועצה	-	גב' נעמה מאירי-מקוב
חבר מועצה	-	מר איתי שייביץ
חבר מועצה	-	מר גד איצקוביץ
חבר מועצה	-	מר אבי אביטל
חבר מועצה	-	מר רחמים מימון
חבר מועצה	-	מר אלעד לוי
חבר מועצה	-	מר רן שדה
חבר מועצה	-	מר אמיר קרסנטי
חברת מועצה	-	גב' דרורה בלגה
חברת מועצה	-	גב' רחל צרויה
חבר מועצה	-	מר נריה הרואה
חבר מועצה	-	מר רן שובע
חברת מועצה	-	גב' מיכל ילובסקי
חבר מועצה	-	מר שנייויס יהודה
חברת מועצה	-	גב' חיה לזר נוטקין
חבר מועצה	-	מר תמיר ארז
חברת מועצה	-	גב' רונית ויתקון ברקאי
חבר מועצה	-	מר אורי נדם
חבר מועצה	-	מר יוחנן יומטוביאן
חבר מועצה	-	מר רמי ליבר
חבר מועצה	-	מר עמיר כהן
		<u>חסרים:</u>
חבר מועצה	-	מר ישראל כהן
חבר מועצה	-	מר ויקטור חמני
חברת מועצה	-	גב' צביה אלבז
חבר מועצה	-	מר ראובן ביטן
		<u>נוכחים:</u>
מנכ"לית	-	גב' כרמל טל
יועמ"ש	-	עו"ד חן סומך
גזבר	-	מר דוד גמליאל
מנהלת רווחה	-	גב' בת שבע פיק
מנהל אגף קהילה	-	מר רותם אלקובי
עוזרת ראשת המועצה	-	גב' אופיר עלוה
מ. לשכת ראשת המועצה	-	גב' אילנית ביטון
מ. לשכת מנכ"לית	-	גב' אלומה פיטל

**על סדר היום:** 1. אישור תקציב המועצה לשנת 2021.

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2021.

**גב' רותם ידליון:** פותחים מיד את ישיבה מס' 21 וצוללים למספרים.

אני מתכבדת לפתוח אותה את ישיבה מס' 21 תקציב 2021. בישיבה הזאת אנחנו מחברים את מה שראיתם פה בשעה האחרונה בנוגע לתוכניות העבודה של המועצה לתקציבים בחוברת שנמצאת לפניכם והחל מהערב תהיה זמינה לכל תושבי המועצה. בעצם יש חיבור של כל מה ששמעתם פה ממש לרמת השקל. כשבאנו לבנות את תקציב המועצה 2021 מה בעצם עמד לנגד עינינו? קודם כל קצת נתונים.

המועצה בפתחה של שנת 2021 יש בה 28,727 תושבים. זו עלייה של 0.8% משנה שעברה, אנחנו כל הזמן בגדילה איטית ומתמדת. חלוקת הגילאים אתם יכולים לראות כאן. 4% מתושבי המועצה הם קטנטנים, מתחת לגיל שלוש, 6% בגילאי גני הילדים, 24% בגילאי בתי הספר, 15% הם אוכלוסייה צעירה, 40% הם אוכלוסיית מה שנקרא מגיל ההורות עד גיל הסבים הצעירים ו-11% מאוכלוסיית המועצה היא מעל גיל 65. אנחנו גאים מאוד מהשולחן הזה להציג לכם תקציב נוסף של גדילה. אנחנו מגישים לכם היום תקציב של 217 מיליון שקל, זה גידול של 2% מתקציב ההתחלה של שנה שעברה, גידול של 4 מיליון שקלים מהתקציב הראשוני ובעצם מהתקציב הסופי של 2020 גידול של 8 מיליון שקלים. זה המשך למן התקציב הראשון שהוגש למליאה הזאת ועד התקציב הזה, 20 מיליון שקלים.

זה 10% גידול בתקציבה השוטף של המועצה ועל כך גאוותנו ובעיקר על כך שמרבית התקציב הזה מגיע ממקורות ממשלתיים ועל זה אנחנו עובדים קשה מאוד.

הגידול הזה גם מראה גידול בהוצאה לתושב. שוב, בהשוואה לנתוני הבסיס של 2020, השוואה לנתוני הסיום של 2020 היא גבוהה אפילו יותר.

כל זה בעת שיש לנו גם גידול מתמיד במספר הילדים במערכת החינוך. סקרנו לכם בהרחבה את מערכת החינוך בישיבה של חודש ספטמבר ואתם יכולים לראות פה גידול של כ-350 תלמידים בשנתיים האחרונות. זה בין השאר הנתון שמוביל אותנו שוב לעלייה בתקציב החינוך.

החינוך הוא הדבר ששמנו, ששמתי אני ושמתי גם אתם כחברי מליאה בבסיס המדיניות שלנו. גם בשנה הזאת אנחנו רואים גידול בתקציב החינוך של המועצה. זה נכון שחלקו נובע, בערך מחציתו, מכך שמחלקת הנוער עברה להיות תחת אגף חינוך. אבל גם בניכוי מחלקת הנוער, אנחנו רואים גידול בתקציבי החינוך, 42% מתקציב המועצה.

מבחינת תקן כוח אדם, שזה גם דבר שנאשר היום, יש נכון להיום 421 עובדים במועצה. אתם יכולים לראות את החלוקה. אמרה פה שלי קרן מנהלת אגף חינוך, מרביתם אכן יושבים בממלכת החינוך.

חשוב גם לציין, בוודאי בפניכם, שבנוסף לעובדים האלה יש 125 עובדי מועצה שנמצאים בפנסיה תקציבית. זה אומר שאנחנו מתחילים את השנה עם הוצאות פנסיה של כמעט 9 מיליון שקלים.

בתקציב שמופיע אל מולכם יש שמונה תקנים קבועים נוספים למחלקת יישובים, שתטפל טוב יותר ביישובי המועצה, חלק מהתוכנית האסטרטגית שהצגנו בשנה שעברה. תוספת לוועדה תכנון ובנייה, כדי שתיתן שירות טוב יותר לתושבים שמגיעים וצריכים את השירות הזה. דיגיטל והסברה, אנחנו

מכניסים את עבודת הדיגיטל לתוך המועצה. חוץ מזה, יש שם 41 תקנים זמניים אלו תקנים מה שנקרא עוזרי הוראה של הקורונה, אלה לא תקנים שישארו לאחר תום הקורונה ואלה תקנים שממומנים במלואם על ידי משרד החינוך. אולי להגיד במלואם זה מוגזם אלא ברובם המכריע.

מה המגמות העיקריות שאתם יכולים לראות בתקציב 2021:

קודם כל בתחום ההכנסות, משבר הקורונה גרם לזה שהכנסות המועצה מארנונה נמצאות בירידה. אמר קודם חן סומך שאנחנו שיאני השלטון המקומי בגבייה. זה אומר 95% גבייה בדרך כלל. אנחנו עומדים כרגע על 90% גבייה וזה גם הצפי שלנו לשנה הבאה. רק שנדע לכמת את זה למספרים, 5% גבייה זה 5 מיליון שקלים חוסר. זאת אומרת כל אחוז גבייה זה 1 מיליון שקלים בשנה ואנחנו הורדנו את תחזית הגבייה שלנו ל-2021.

שנת 2021 לצערנו גם תהיה שנה שבה לא יהיה תקציב מדינה במרבית השנה. זאת אומרת גם אם מערכת הבחירות תהיה בחודש מרץ, לא תוקם ממשלה עד חודש מאי ולא יהיה תקציב ממשלה עד אזור חודש אוגוסט לפחות. זה אומר, ששוב, שני שליש מהשנה הם ללא תקציב מדינה. תקציבים שמגיעים לנו ונתנו פה קודם בדיון דוגמאות לכמה וכמה תקציבים כאלה, אנחנו לא מקבלים וגם את זה אנחנו צריכים לקחת בחשבון בבואנו לבנות תקציב.

יש לנו גידול בהכנסות. גידול בהכנסות ממשרד החינוך. יש גידול במספר התלמידים. נוסף לנו בית ספר אחד ובשנה הבאה יתווסף לנו עוד אחד.

וגם אנחנו עונים הרבה יותר לקולות קוראים. קולות קוראים זו הדרך שלנו לגייס כספים מהמדינה. הקולות קוראים הם לא רק בחינוך, הם באופן רוחבי בכל מחלקות המועצה. אתן לכם כדוגמה את היחידה הסביבתית שהצליחה השנה להוציא מיליונים מהמדינה וזה חלק ממה שאנחנו מעודדים את מנהלי המחלקות שלנו ועוקבים אחרי זה באופן סדיר.

אז אלה ההכנסות במספרים, ההשוואה היא לתקציב מקורי 2021. חלוקת ההכנסות, וגם את זה חשוב לדעת, ש-50% מתקציב ההכנסות שלנו מבוסס על ארנונה ואגרות. שירותים ממלכתיים, כסף שמתקבל מהמדינה עוד 33%. שירותים מקומיים, שזה בדרך כלל כסף שאנחנו בין אם מהתושבים בדרכים כאלה ואחרות, דרך אירועים, אגרות בתכנון ובנייה, תשלום על איכות סביבה, זה 11% מהתקציב. ביוב ומים עוד 4%.

כשהנתונים היותר חשובים פה זה שניים, אלה שאתם רואים בצדדים. קודם כל, רק 42% מהכנסות הארנונה הם מתושבים, שאר הכנסות הארנונה שלנו, כמעט 60% הם הכנסות מגורמים עסקיים, מבסיסי צבא ובכלל וזה נתון מאוד יפה לרשות מקומית.

67% מההכנסות שלנו מבוססות על גבייה עצמית שזה כבוד גדול למחלקת גבייה, כי זה הרבה מאוד עבודה וצריך להעריך גם את העבודה הלא פשוטה בכלל של המחלקה הזאת.

מבחינת מגמות עיקריות בהוצאות. בתקציב ההוצאות שלנו, קודם כל נקודת המוצא היתה שיהיו לנו הגבלות קורונה לפחות לאורך כל הרבעון הראשון. אם תראו, תוכנית העבודה מופיעים בחלק מהמחלקות שלב א', ב' ו-ג'. מצב א', מצב ב', מצב ג'. זה מופיע בייחוד לדוגמה באגף קהילה. כי נערכנו בתוכניות העבודה למצב שבו עיקר השנה היא קורונה, מחצית השנה היא קורונה וללא קורונה כלל. אז נקודת המוצא הבסיסית של מרבית התקציב הזה היא קורונה רבעון ראשון, וזו הערכה שמרנית.

עדכון שכר במגזר הציבורי 1.4% זה משהו שחוזר, היה גם בשנה הקודמת. אנחנו כפופים להסכמי השכר של השלטון המקומי ושל ממשלת ישראל. העדכונים האלה זה דבר אוטומטי שנלקח בחשבון בתחילת שנה וזו עלייה קלה

שאתם רואים בתקציבי השכר.

המשך שינוי מבנה ארגוני, הצגנו לכם בשנה שעברה בהצגה הזו גם את המבנים הארגוניים.

חלק מהדברים שכבר הצהרנו עליהם בשנה שעברה קורים בשנה הזאת, כמו מחלקת יישובים ואגף הסברה ודיגיטל.

אנחנו מרחיבים, ממשיכים להרחיב את השירותים, בעיקר בתחום החינוך. דיברה על זה שלי קרן שיש גידול דרמטי בתקציבי חינוך מיוחד, חינוך מיוחד והסעות. זה מענים לילדים של חינוך מיוחד, זה סייעות חינוך מיוחד ורואים את זה בתקציבים.

יש לנו גידול בתקציבי הרווחה, אנחנו נותנים שירות רווחה יותר טוב לפונים שלנו ויש לצד זה גם השלכות כלכליות. כמובן שיש דרישות שהן דרישות של התקופה ואת הגידול הזה אתם יכולים לראות בתקציב הרווחה, שורה תחתונה שלו.

יש גידול בתקציב פינוי אשפה, מחזור וגזם, אנחנו יוצאים מנקודת הנחה שמה שקרה ב-2020 ימשיך ל-2021 ומצד שני, הגידול של הקולות הקוראים, כמו שאנחנו מביאים כסף מהמדינה, אנחנו גם מוציאים אותו. הוא לא נשאר כאן. ולא מעט יש לו גם מצינג, ניסינו לפרט עבורכם כמה שיותר בסעיף התקציב במקומות שבהם אנחנו תלויים בקול קורא ועד התקציב הזה, אם הוא לא נכנס הוא גם לא יוצא. זה מאפשר לנו לעשות תקציב יותר מדויק. אז אלו היו המגמות, ככה נראות השורות התחתונות.

שוב, גם בהסתכלות קצת אחרת, עיקר התקציב שלנו, 53% יוצאים על שירותים מה שנקרא ממלכתיים. שזה חינוך, רווחה, דת, בריאות. 29% לשירותים מקומיים, תכנון ובנייה, איכות סביבה, חקלאות, תרבות. 8%

הנהלה וכלליות. 2% ביוב ומים. הכל נמצא לפניכם.

עכשיו שעברנו את התקציב השוטף, כמה מילים על תקציב הפיתוח והתקציב הבלתי רגיל ושוב, לבקשתכם, אנחנו עושים סקירה מעט יותר מעמיקה. אנחנו בעצמם כמליאה הקצנו בשנתיים הראשונות תב"ר שנקרא תב"ר יישובים. בתב"ר יישובים הזה הקצנו אותו בשתי פעימות. 7.8 מיליון שקלים שחילקנו אותם בחלוקה שקופה. זאת אומרת כל יישוב ידע מראש כמה כסף יש לו. זה אפשר לוועדים מקומיים להתכונן, ודאי לא לבוא אלינו ולהתחנן אלא לדעת מראש שזה התקציב שיש לכם. אפשר להם לתכנן פרויקטים מראש בהתאם לתקציב הזה. כמובן שיש יישובים שהוסיפו מהאגודות שלהם לתקציב, כדי שהתקציב יהיה יותר. יש כאלה שהביאו את זה מהתקציב השוטף של הוועד המקומי. ומבחינתנו זה מבורך. בסך הכל מהתקציב הזה בוצעו 70 פרויקטים. שימו לב, נתון פחות מלבב, שרק 54% מהתקציב הזה נוצל. זאת אומרת, להבדיל מתב"רים של המועצה שמנוצלים במלואם, אנחנו יודעים שאנחנו יוצאים לפרויקט בתכנון הרצוג של 2 מיליון שקלים. הוא מוצה, הוא יצא לפועל, הוא עמד ביעדים. פה אנחנו מדברים על פרויקט שאנחנו לא המבצעים הבלעדיים שלו, אלא הוועדים המקומיים הם המתכננים, הם קובעים את הפרויקטים, הם מובילים אותם ואנחנו מבצעים אותם. ובהיבט הזה כן אתם רואים יש פה חוסר בביצוע.

קצת נסרוק יישוב יישוב לפי ה-א'-ב', לבקשתכם.

אנחנו מתחילים מבית חשמונאי, הסכום ההתחלתי שעמד לבית חשמונאי לפי התב"ר הזה, ושוב אני מתמקדת בתב"ר יישובי. אם הוצאו מתב"רים אחרים, הם לא בתוך החלוקה הזאת. אז עמד לרשות בית חשמונאי כמעט 320,000 שקל הם ביצוע 99% מהתקציב, שזה ביצוע פנטסטי. היתרות כמובן, כל היתרות



שתראו בכל היישובים, עוברות לתקציב הבא. בזה הם שידרגו מתקני משחק בשני אתרים ביישוב, הם ערכו מדידות למעגל תנועה, שאנחנו מקווים שברגע שיהיה תקציב מדינה יושלם בכניסה לכרמים. שוב, הרעיון זה לקדם תכנון כדי שכבר תהיה ממשלה, אנחנו נוכל לצאת לביצוע. הכשרה של חניית הבריכה, שנעשתה בשיתוף של הוועד ושל המועצה.

בית עוזיאל, סכום דומה. רק פה אתם רואים ביצוע של רק 12% מהתקציב. הצללה של מתקני משחק, החלפת גופי תאורה במועדון, ברזייה ומדידה לפרויקט שהם מתכננים, שזה הפארק הקהילתי. אנחנו כבר יודעים שהוא פחות או יותר יעלה 250,000 שקל אתם יכולים לראות שיש להם בתקציב בשביל לצאת לפועל במהרה.

קיבוץ גזר עמדו לרשותו כ-275,000 שקלים ביצע 90% מהתקציב. הוקמו מתקני משחק, ושוב פה אתם רואים, חלק מתקציב התב"ר הם הביאו תקציב נוסף מתקציבי הוועד המקומי. הוסדרו חניות ליד חדר האוכל מהתקציב הזה. מיגונית. אתם תראו מיגונית, זה חוזר בכמה יישובים. פרויקט שנעשה חצי-חצי על ידי היישוב. זה לרוב, אגב, בקיבוצים, שלא היו להם מיגוניות כאלה ובכפר שמואל, שנעשו חצי-חצי על חשבון היישוב והמועצה. ופיתוח פסי האטה. היה פרויקט נוסף שהיה במימון חיצוני, שאושר במליאה, של הקמת גינה קהילתית, הגינה הזאת יפיפה וכבר משמשת מוקד לגינות קהילתיות אחרות. יישובים שמגיעים לגזר בשביל ללמוד איך לעשות גינה קהילתית אצלם.

גני הדר, 260,000 שקלים 95% ביצוע, הקימו מגרש כדורסל יפיפה ותחנת היסעים.

גני יוחנן, דוגמה ליישוב שלא הוציא את התב"ר שלו. יש להם שני תכנונים קדימה. אחד עבודות פיתוח ברחוב הרקפת, ביותר מגובה התקציב ולכן הם מחכים להקצאה הבאה. ויש שם תכנון גם בית כנסת על חשבון תב"ר ישן שנשמר להם מהעבר, עוד בוצע שם שיקום של תעלת ניקוז.

חולדה 280,000 שקלים, ביצוע של 94% מהתקציב. חלק הלך לפיתוח ושיפור פני הקיבוץ. פרויקטים שונים. החלק המרכזי. עוד הושלמה מיגונית בגני הילדים. שוקמה הצללה. וחלק מפרויקט תאורת הילד הגיע מהתב"ר. החלק האחר הגיע מהקיבוץ כנראה, בוצע שם גן ילדים חדשני ובשיתוף עם רשות הניקוז, דיברנו על זה קודם, חלקות השהיה בשטחים חקלאיים.

יד רמב"ם, כמעט 300,000 שקלים עמדו לרשות יד רמב"ם. ביצוע של 66%. נעשתה שם הפרדה מפלסים לתחנות הסעה, שיקום הצללות, שער חשמלי, או תכנון של ההכנה לשער. השער יבוצע בהמשך. השמשת השטח לגן הילדים נעשתה מתוך התב"ר ופסי האטה. יש שם תוכניות קדימה לפיתוח של רחוב יוסף בן נעים, עם מעגל תנועה והם מחכים לתקציב משרד התחבורה, כשתהיה ממשלה והם מתכננים לחבר חשמל לשער הכניסה ליישוב. עוד בוצעו ביד רמב"ם גן ילדים כמו בחולדה, גן חדש שכבר נעשה כגן חדשני ושיפוץ של המקווה, מימון של משרד הדתות ושל היישוב.

יציץ, כ-350,000 שקלים. ביצוע נמוך, רק 16% מהתקציב. כן בוצעו מדידות לתכנון תנועה ברחוב התמר, אבל התכנון כרגע לקחת את התקציב למתקני משחק במרכז היישוב.

ישרש, כ-300,000 שקלים ביצוע 23.5%. שיקום הצללה, הצללות נוספות, חדשות. מדידות בכניסה ליישוב והתכנון של ישרש, אתם יכולים לראות את מתקן המשחקים, מתקני הכושר שהם מתכננים ביישוב. אז אנחנו כבר מתקדמים בתכנון ובקרוב.

(שאלה מהקהל) מה? לא, יש לכם תקציב משלכם. אבל זה חלק מזה. זאת אומרת חלק מהמטרה שלנו היא שכל יישוב יבחר את מה שמתאים לו. זאת אומרת אם בישרש רצו לעשות מתקנים שהם יותר ספורטיביים, אז הם יכולים לקחת את זה לכיוון הזה. אם יש יישוב שרוצה מתקנים יותר קלאסיים, בגזר וביל"ו עשו מתקני טיפוס יפים. ואני חושבת שזה חלק מהעניין. שלא אנחנו קובעים עבור היישוב, אלא היישוב קובע עבור עצמו. אגב בגזר, מי שקבע את זה זה הילדים. עשו תהליך קהילתי, שאלו את הילדים, הציבו להם כמה אפשרויות של בחירה של מתקני משחק והם בחרו את מתקני המשחק שלהם. לישרש יש גם תב"ר ישן לשיפוץ בית כנסת, שנשמר להם.

כפר ביל"ו - קצת מעל 300,000 שקלים, שיאני הביצוע ונשאר להם שקל בתקציבי התב"ר שלהם. מתקני משחק, מתקני כושר, אתם יכולים לראות אותם כאן, שער כניסה לביל"ו ב' שוקם, שיקום הצללות, פסי האטה ועבודות ניקוז ביישוב.

כפר בן נון, כמעט 300,000 שקלים. אבל בוצע רק 19% מהתקציב. הם מתכננים את שיפוץ המועדון והכסף הולך לשם. הוספה תאורה ועבודות פיתוח קטנות בצומת רחוב הגפן. שוב, כאמור, התכנון הוא לבצע שיפוץ של המועדון ביתרות ובתקציב הנוסף שנאשר היום.

כפר שמואל, כ-330,000 שקלים. 91% ביצוע, בעיקר על המועדון, הרחבה של המועדון הקיים. מבנה חדש שאתם יכולים לראות פה לתנועת הנוער והסדרה של החנייה ליד, העברת מבנה הדואר ומה שאתם רואים בתמונה התחתונה, את המנוף מרים את מבנה הדואר ומעביר אותו והרחבה של תחנת הסעה. עוד בוצעה שם מיגונית בגני הילדים ומתוך תב"ר ביוב 90,000 שקל הועברו לשיקום כבישים בקרבת שוחות ביוב.

כרמי יוסף, כ-340,000 שקלים. 16% ביצוע בלבד, הסדרה של תנועה מהיישוב לבית הספר. היישוב מתכנן לפתח את רחוב רקפת בתקציב הנוסף שיינתן.

מצליח, כ-360,000 שקלים. 15% ביצוע בלבד, פיתוח פסי האטה, החלפת תחנת הסעה, תקציב מיועד לפיתוח רחוב התמר.

משמר איילון, כ-280,000 שקלים. 90% ביצוע, הוקם שם מגרש מיני פיץ', אתם יכולים לראות את התמונה התחתונה ושיקום והצללה של מתקני משחק, היישוב מתכנן לפתח את רחוב האלה.

משמר דוד, כ-265,000 שקלים. רק 2.5% ביצוע. זה כי הם שומרים את היתרות להקים שבט צופים, שבט לתנועת הנוער ביישוב, ביחד עם התקציב הנוסף שיאושר היום.

נוף איילון, כ-350,000 שקלים. 85% ביצוע, שדרוג מתקני משחק, צביעת מגרשי הספורט ופיתוח תמרורים, פסי האטה, הוצללה שם גם תנועת הנוער.

נען כ-300,000 שקלים. ביצוע 45% מהתקציב. נעשו עבודות אספלט ופסי האטה בלב הקיבוץ. מיגונית במרכז גני הילדים ומדידות לביצוע שביל היקפי לקיבוץ, שאתם יכולים לראות בתמונה שמתחת ולשם תלך יתרת התקציב והתקציב הנוסף שנאשר היום.

נצר סירני, כ-270,000 שקלים. 17% ביצוע. של מיגונית במרכז גני הילדים.

סתריה, כ-300,000 שקלים, עם 31% ביצוע, הם השתמשו בכסף להחלפת התאורה לתאורת לד, חלק מהכסף תכנון של פתרונות ניקוז, פיתוח פסי האטה אבל הפרויקט העיקרי והיפה שנראה לי שכולנו עוד נסתכל ונרצה כזה הוא פרויקט הקמת מתקני המשחק שסתריה מקדמת שמסתמן להיות פרויקט דגל לכולנו.

עזריה. כמעט 400,000 שקלים. בוצע רק 5% מהתקציב. הוקמו שם שתי תחנות הסעה. הפרויקט שמתוכנן הוא פרויקט של פיתוח רחוב המייסדים. הוא מתעכב כי צריך גם להסיט שם תשתיות. צריך להבין שאנחנו מפתחים רחוב, יש הרבה דברים שצריך לטפל בהם. הסדרה, החזרה של תושבים לקווי הבניין שלהם, הסטה לפעמים של תשתיות בזק, תשתיות תאורה ולא הכל תלוי בנו. לדוגמה, אם זה תשתיות בזק, צריך אישור מבזק. אבל זה הפרויקט של עזריה.

פדיה - עמדו כ-340,000 שקלים. הם ביצעו 70% מהתקציב. החליפו תאורה לתאורת לד. היתה שם השתתפות של היישוב בהקמת מגרש השחבק. אגב, זו רק ההשתתפות של הוועד המקומי. היתה שם עוד השתתפות של 200,000 שקל של ועד אגודה. פיתחו פסי האטה וחיברו את המקווה לתשתיות. כאמור, גם

מקווה זה במימון משרד הדתות וגם את השחק במימון משרד התרבות והספורט, המועצה והיישוב.

פתחיה לרשות פתחיה עמדו כ-470,000 שקלים. ביצענו שם פיתוח של רחוב הברוש. אתם יכולים לראות את התנועה ויתרת התקציב והתקציב הנוסף ילכו להמשך רחוב הברוש. אנחנו מתמקדים ברחובות בפתחיה.

רמות מאיר, כ-300,000 שקלים. בוצע, שוב, ביצוע יפה, 99% מהתקציב. החלפת תאורת לד. הנה דוגמה לוועד מקומי שאמר 'אני מחליף את הלד מתקציב התב"ר וממחר בבוקר רואה עוד כסף בוועד המקומי.

**מר דוד גמליאל:** 60,000 שקל בשנה.

**גב' רותם ידלין:** בעצם 60,000 שקל חיסכון בשנה. הם רואים עכשיו מהשקל הראשון כי הם לא עשו את זה בתשלומים. עוד הצללה של מגרש הפטנק היישובי, שיקום הצללות והחלפה של תחנת הסעה.

שעלבים, כ-370,000 שקלים. בוצע 67% מהתקציב. החלפת תאורה לתאורת לד, שוב, הערה דומה. פיתוח של מעברי חצייה סביב קריית החינוך, שיושבת על התפר בין נוף איילון לשעלבים. הסדרת צומת הכניסה, שנעשתה גם מתקציבים אחרים אבל חלקה מתקציב התב"ר וגם בשלעבים הוקם מגרש שחב"ק, במימון משרד התרבות והספורט ומימון שלנו.

פרויקט החלפת נורות הלד, חזרו עליו הרבה, אז בסופו של יום, אנחנו כבר

אחרי 22 יישובים שהחליפו לתאורת לד. השבעה האחרונים שנכנסו לפרויקט זה שעלבים, חולדה, פדיה, רמות מאיר, כפר ביל"ו וסתריה. עזריה נכנסים לפרויקט בימים האלה. זה נעשה ביישובים ולצד זאת גם במבנה המועצה, סביב כל קריות החינוך שלנו. כמו שהיישובים חוסכים כסף ככה גם אנחנו חוסכים כסף מחשמל ושוב, מקום שמראה ששיתוף פעולה מצוין בין הוועדים לבין המועצה אז כולם מרוויחים. אנחנו ערכנו עבורם את המכרזים, עשינו את הביצוע ואת הפיקוח. הם מרוויחים את הכסף כבר מהיום הראשון.

(במענה לשאלה) בוודאי. קודם כל, אנחנו כבר בשקיפות מלאה שכן הישיבה משודרת און ליין. אחר כך המצגת, כמו שהיא, עולה לאתר, הכל קיים והכל כמובן לשימושכם. נעשה לבקשתכם.

כאמור, שוב, הערת אזהרה - אלו לא כל התקציבים. זה התקציב הזה של 7.5 מיליון שקלים. הצגנו לכם מקומות שיישובים הוסיפו כספים משמעותיים מאצלם ועוד קצת נגיעה בפרויקטים נוספים. נעשו יותר, נעשים ביישובים פרויקטים של הוועדים עצמם. אבל הפרויקט הזה, וגם נתוני ההשוואה שבו, אנחנו חושבים שחשוב שיהיו גם בפניכם וכמובן גם בפני התושבים.

וזה מביא אותי לתב"רים 2021-2022, תוכנית הפיתוח. אז קודם כל, ראיתם איך בוצעו ה-7.5 מיליון שקלים. אנחנו רוצים היום לאשר, במסגרת תוכנית הפיתוח, עוד 5.3 מיליון שקלים, בהתאם לאותה נוסחה. הנוסחה הזאת שאנחנו קבענו כאן ביחד לפני שנתיים הוכחה כמוצלחת. היא שוויונית, כולם מקבלים תקציבים, לא רק יישובים מסוימים. היא שקופה. כולם יודעים כמה הם מקבלים, יודעים כמה האחר מקבל. היא מאפשרת תכנון לטווח ארוך, שזה

מאוד חשוב. ועדים לא צריכים לבוא ולהגיד 'אני רוצה לככה, אני רוצה לככה'. יש לכם סכום ותתכננו אתם מה אתם רוצים. אתם רוצים לבנות בית כנסת או מבנה לנוער או גן שעשועים, או רחוב. ראיתם פה את שלל הדוגמאות. כל יישוב לוקח את זה לצרכים שלו וכמובן שמרבית היישובים גם מכניסים פנימה גם כספים נוספים.

אני אחזור על מה שאמרתי בישיבה שקבעה את התקציב הראשוני. זה בסיס מינימאלי, עליו אנחנו נותנים קולות קוראים, כשאנחנו מצליחים להשיג כאלה. והצלחנו, כמו שראיתם. ככל שיהיו לנו עוד הכנסות נוספות, בדיוק כמו שעשינו בספטמבר 2019, שהבאנו עוד 2.5 מיליון שקלים וחילקנו אותם ליישובים, ככל שיהיו לנו הכנסות נוספות, מפתיעות מארנונה, ודוד גמליאל עובד על זה קשה, אז כמובן שאנחנו נשמח להקצות תקציב נוסף.

יחד עם זאת, חשוב לזכור שבתקציב הקודם שנתנו, בוצע רק 54% ממנו.

אנחנו מעמידים לפניכם שוב את אותה נוסחה שהוכחה כמוצלחת.

יש בה סכום קבוע של 40%, כדי להבטיח שכל היישובים יקבלו סכום מינימאלי.

25% הולך לפי מספר התושבים והנתון הזה התעדכן מפעם קודמת ואתם מקבלים את הנתון העדכני. זה כמובן חלק שנותן ליישובים גדולים יותר. יישובים גדולים יש להם יותר תושבים, בדרך כלל גם יותר תשתיות.

10% מצב חברתי-כלכלי, שוב, תפיסת עולמי, ואני חושבת שזו גם תפיסת עולמכם, זה שיישובים במצב כלכלי-חברתי נמוך צריכים לקבל יותר מיישובים במצב כלכלי-חברתי גבוה. אז יש פה העדפה מתקנת ליישובים מסוּציו נמוך.

הנתון הסובייקטיבי היחידי זה מצב התשתיות, שנקבע על ידי מהנדס המועצה והצוות שלו, שבחנו בעצם, דירגו את היישובים שלנו מ-1 עד 25. גם הנתון הזה



מעט השתנה, כי שוב, עשינו שיפורים בשנתיים האחרונות.

ככה חילקנו את ה-5 מיליון שקלים ואז נבקש, בדיוק כמו לפני שנתיים, לעשות תקציב מינימום ליישוב, להעמיד את התב"ר המינימאלי ליישוב על 200,000 שקלים.

אז כאמור, מרכיבי הנוסחה ששונו זה מספר התושבים, לפי נתוני נובמבר 2020 של משרד הפנים ומצב סוציו אקונומי נשאר אותו דבר בכל היישובים. זה נתון שלא התעדכן ונוסחת מצב התשתיות. זה הביא אותנו לתב"ר ששלחנו אליכם לפני הישיבה, שמעמיד, מראה לכם בצורה שקופה מה החלק של התקציב בכל אחד מהתבחינים הללו.

מראה לכם בכחול את הסך הכל עבור כל יישוב ואחר כך, שמביא אותנו ל-5 מיליון שקלים ועם התיקון הקטן שעשינו ליישובים שנמצאים בתחתית הרשימה, ליישר קו ל-200,000 שקל, כמה בעצם אנחנו נותנים בתקציב פיתוח הזה.

אני חושבת שגאוותנו כמליאה היא על כך שבסוף השקענו למעלה מ-13 מיליון שקלים בפיתוח כרגע, במסגרת התב"ר הזה, כשכמובן הסכום הוא גבוה יותר וככל שנוכל להמשיך ולהוסיף לתב"ר הזה סכומים נוספים, זו המחויבות המשותפת של כולנו. אתם יכולים לראות את ההחלטה הראשונה, אם ננוע מימין לשמאל, אז את ההחלטה של היום בכחול, את ההחלטה של מרץ 2019, שהיתה ההחלטה הראשונה שלנו, ואת ספטמבר 2019 שהייתה החלטה השנייה שלנו. סך הכל הסכומים נעים בין 452,000 שקל ליישוב עד 656,000 שקל ליישוב, שאלה סכומים נאים בהחלט.

תקציבים נוספים של פיתוח, שאנחנו מבקשים את אישורכם אליהם היום,

מתחלקים בעצם לארבעה תחומים. עד עכשיו דיברנו על תחום 2, שזה פיתוח יישובים.

אנחנו מוסיפים לזה בקשה לתב"רים של תקציבי חינוך. אחד זה בינוי בישיבת שעלבים. כאמור, משרד החינוך אישר לנו 24 כיתות נוספות בישיבת שעלבים, זה תקציב של 16 מיליון שקל ממשרד החינוך ואנחנו נפתח את התב"ר הזה היום.

גני ילדים, ציינו קודם, בעצם יוצאים לבנייה של שני גני ילדים. אחד בכפר ביל"ו, החלפה של גן ילדים ישן, שהמבנה שלו נפסל והשני גן לחינוך מיוחד בישרש, אז זה התקציב השני. כמובן הגנים האלה כבר בסטנדרט שהצבנו בחולדה ויד רמב"ם.

אנחנו פותחים עוד תקציב של 1,300,000 לשיפוץ מבני חינוך, חצרות ופיתוח. ותקציב לצידוד מחשבים לבי"ס עתידים. תקציב לעיצוב והצטיידות ריהוט בבי"ס עתידים. אלה תקציבים של מפעל הפיס.

אנחנו ניכנס פה באשכול הפיס לתקציב של כחצי מיליון שקל, 480,000 שקל לשיפוץ מזגנים. המזגנים כאן ישנים, בזבזניים בחשמל ונמצאים במצב לא טוב. הם יוחלפו על ידינו בשנה הזאת. אנחנו צופים שזה יחזיר את עצמו מאוד בעשור הקרוב בחיסכון בחשמל.

עוד תקציב נוסף זה חצי מיליון שקל להנגשות של מבני ציבור.

סעיף 3, שבילי אופניים, בעיקרון, שוב 2 מיליון שקלים שהרעיון שלהם זה לקדם תכנון, לעשות ביצוע של השביל בין בית חשמונאי ליד רמב"ם ולקדם תכנון של שאר השבילים במועצה. אני חוזרת ואומרת, באופניים אנחנו מעדיפים להסתמך על תקציבי מדינה, אבל לקדם תכנון כדי שיהיה לנו עם מה לגשת לתקציבי המדינה האלה.

ועוד 300,000 שקל שיפוץ מקוואות, בתי כנסת ועירובין.

אם מסתכלים על תוכנית הפיתוח, (הערה מהקהל) בסך הכל, שנייה, חכו עוד זמן קל ואז אנחנו נעבור חברת מליאה, חבר מליאה לכל השאלות, נענה על הכל.

תוכניות הפיתוח, מקורות. בעצם מאיפה ההכנסות? ושוב, גם כאן גאוותנו. ממקורות הרשות רק 33% מהתקציב. 66% מהתקציב, שני שלישי ממנו מגיע ממקורות חיצוניים. במקרה הזה משרד החינוך, משרד הדתות ומפעל הפיס. תחומים, מה חלוקת התחומים של תקציב הפיתוח. אז 76% ממנו הולך לחנוך. 1% לדת, 6% לשבילי אופניים ו-17% ליישובים עצמם.

מצב קרנות הרשות, אתם יכולים לראות אותו בפתחה ב-1.1.21 מה תחזית ההכנסות שלנו ל-2021, מה תחזית ההוצאות ומה תהיה יתרת הסגירה ב-2021 לפי הקרנות השונות. היטל השבחה, ביוב, דת, מיס וכו'. תשואה מהשקעות. זו כמובן תחזית.

דיון והצבעה. אלעד, אתה נרשמת ראשון. מוזמנים להירשם אצלי. מיכל, את תהיי אחריו. אלעד, רק בבקשה, כל אחד גשו למיקרופונים ודברו משם. ראיתי אחר כך את רן.

**מר אלעד לוי:** בוקר טוב. זה קשוח, מה? רק הבחור פה שעומד עם המצלמה, אני מבקש להעניק לו אחרי זה איזושהי תעודה, איזה אות הוקרה מהמועצה או משהו. רק זה יפה כשלעצמו. האמת שאני רוצה להגיד כמה דברים שקשורים למה שהיה פה הערב. קשורים קצת ללפני, לאחרי, אני לא אגזול

הרבה מהזמן של כולם. אני לא בא להטיף לאף אחד מוסר פה. אני מדבר בשם עצמי על דברים שאני מרגיש וחווה, על דעתי בלבד, חשוב לי להדגיש את זה. תראו, לפני שנתיים היו בחירות?

**גב' רותם ידלון:** שנתיים וחודשיים, אבל מי סופר.

**מר אלעד לוי:** שנתיים וחודשיים אחרי הבחירות, זה עוד זמן

שזוכרים מה היה ואני מאלה שאומר את זה בקול רם. שהמועצה לפני כן היתה טובה, פטר ניהל אותה בכישרון רב. הרבה שנים. עשה את זה בצורה, הבית השני שלו אם לא הראשון שלו. כשהסתיימו הבחירות, אני, כולם ידעו שעסקו רבות בבחירות האלה, רבות מאוד. ואחרי הבחירות אמרנו 'יאללה, אכלנו אותה'. לא אכלנו אותה, כי אכלנו אותה כי עכשיו אדמה חרוכה תהיה פה. ומי שהיה סביבי, שמע, דיבר, ואמרנו את זה. והיינו, אני אומר, פחדנו. שהמושבניקים ילכו קיבינימט, שעכשיו כל מי שהיה נגד יימחק. מה לא נאמר. אני רוצה להגיד מה קרה אחר כך. ולאן הגענו. כאילו עכשיו הכל מותר, מותר לנו לקלל, מותר לנו לריב, מותר לנו להיות בישיבות ולצעוק אחד על השני ולהרים את הקול. מותר לנו לריב ושזה לא ידבר עם זה, וההוא לא ידבר עם זה. מותר לנו. מותר לנו להיות בוועדת הנהלה וכספים. כולם להגיד כן, ואחרי דקה, לא, לא. אומרים לא עכשיו. חכמי השבט, אני לא אומר את זה בציניות, ישראל ועוד הרבה חבריה שלא נמצאים פה, שהיו במליאות והיו בוועדות, ויודעים כמה חשוב להיות חלק. אני מודה, התקופה האחרונה, החודשיים האחרונים, נגררנו לאירועים פחות נעימים. גם אני נגררתי אליהם. אפשר לא להסכים, אפשר להגיד שאנחנו חושבים שהדברים צריכים להיראות כך או אחרת.

אבל גם אנחנו זוכרים להגיד כמה זה נכון להיות חלק.  
לא חייב להסכים, אבל כמה זה נכון להיות חלק, חלק מתהליך, חלק ממערכת.  
אני תמיד אומר לילדים 'לא צריך לריב עם המנהלת של בית הספר. אפשר לבוא  
בקצה הדרך אחרת. אפשר להסביר לה בצורה אחרת, כי בסוף אנחנו רק  
מרוויחים מזה.

ואני באמת, לא בא להטיף לאף אחד מוסר ואני לא בא להגיד לכם למה ככה  
ולמה אחרת, אני מדבר אך ורק מדם ליבי.  
ואחרי כל זה, אנחנו יודעים שלא תמיד היה.

אבל אחרי כל זה שצועקים, הדלת תמיד פתוחה, ותמיד טוב, רגע, בואו, לכו  
ליהודה ותקשיבו, ותעשו, ולכו לדוד ולכו זה'. עזבו שאני אומר לכם, דם נשפך.  
צועקים ומקללים. כל מיני משפטים שלא רק, סליחה, זו לא המילה.

כל כך הרבה רפש זורקים על אנשים, כל כך הרבה, ולא כי באמת, לא חושב  
שמגיע לאף אחד לשמוע דברים כאלה. אבל תמיד הדלת פתוחה ותמיד יש עם  
מי לדבר ותמיד יש על מה לדבר ואיך לדבר. זה תמיד עובד. תמיד זה עובד.

תראו את הסקירה שרותם עשתה פה קודם. אני אומר לכם, באמת, מה קרה פה  
בתקופה האחרונה, אני התרגשתי, רותם. ברצינות. כמה עשייה, כמה  
התפתחות. וזו לא מילה גסה. זה לא שלפני כן לא היה בסדר. ממשיכים.

מסתכלים קדימה. חבל שאמיר יצא, אולי הוא ידע למה הוא יצא. חבל.

תראו, חבר'ה, אני כבר מסיים. לא הכל פיקס. אפשר להגיד שהדרך חלקה לא  
בסדר והערות על אלה, והערות על זה. אני חושב שתפקדינו כחברי מליאה זה  
לעזור בדרך. זה לכוון מדי פעם, לראות שהכל בסדר. אנחנו לא צריכים  
להסתכל בדיוק על ה-00 הקטן, מתחת לזה ומתחת להוא. אני חושב שזה פחות  
תפקידנו. מי שחשוב שזה תפקידו, זה בסדר. לי אין זמן לשבת ולקרוא את כל  
הפרטים. אני סומך, באמת, אני סומך על ההנהלה. כי אי הם הוכיחו את עצמם.

ב', אני חושב שזה מה שמצופה ממני. אני לא יו"ר ועד, זו בעיה. אני לא יו"ר ועד, אני לא חבר ועד. אני משהו כזה באמצע. אם אכפת לי, אז אני אהיה יותר מעורב ביישוב. כי כאילו לא יודעים איך להתייחס לזה. אני נציג שכאחראי לאנשים שלי במושב או שאני אחראי לכלל המועצה. אנחנו כזה בין לבין צריכים ללמוד את זה כל הזמן. אבל זו בחירה של כל אחד עם עצמו. אם אתה רוצה להשפיע או שאתה רוצה להיגרר או שאתה רוצה להיות מושפע.

אני חושב שאנחנו צריכים להסתכל רק קדימה. לא לשכוח מה היה ומי עשה ואיך עשה. להסתכל רק קדימה. אני באמת רוצה להגיד לכם שאני גאה במועצה, במי שמנהל אותה, בעובדים. אתם יודעים, תקופה כל כך קשוחה, כל כך קשוחה לכולם. אין פה אחד שלא נפגע בצורה כזו או אחרת. או קרה לו דבר כזה או אחר בגלל הקורונה. ותמיד חושבים מחוץ לקופסה ותמיד מנסים. אנחנו צריכים להיות רוח גבית. מאוד מאוד קשוח. גם אם לפעמים קשה לנו. גם אם לפעמים לא נוח לנו להגיד את המילה הנכונה. המילים הטובות האלה הן חשובות. הן נותנות עוד אוויר.

אני גאה במועצה, בעובדים, במנהלים. רותם, באמת, זה שאפו ענק. ושמי שרוצה שיגיד מה שהוא רוצה. לא אמרתי כלום, אני מדבר בשם עצמי, אחי. הכל בסדר. אני מקווה, אני וכל מי שחושב כמוני, אתכם בדרך, בכל זמן, בכל מקום. תודה על יצירתיות, על חדשנות. זוהי דרכי, ככה חונכתי, ככה אני אעשה וכמו תמיד, העשייה מנצחת. יישר כוח לכולם.

**גב' רותם ידליון:** תודה, אלעד. מיכל. אחריה רן שובע.

**גב' מיכל ילובסקי:** ערב טוב לכולם. יש לי גם שאלות שנוגעות ספציפית

לתקציב. אפשר להעלות אותם עכשיו, אחרי הנאום פה?

**גב' רותם ידליון:** כן.

**מר דוד גמליאל:** אבל היית צריכה אולי להתקשר אלי קודם, אם זה פרטים עכשיו.

**גב' רותם ידליון:** דוד אומר שהוא היה זמין לשיחות בעשרה ימים אחרונים. תשאלי את השאלות, בואי תתני את הכל ואנחנו נענה. כל אחד מכם יאמר את דבריו, ישאל את שאלותיו, ואחרי כל אחד אנחנו נתייחס.

**גב' מיכל ילובסקי:** אז קודם כל אני רוצה להגיד יישר כוח לכולם. זה שאנחנו יושבים כאן כרגע זה לא מובן מאליו. כולם כאן מתנדבים ואני חושבת שאנחנו מליאת מועצה מאוד מעורבת, שכן עוברת בפרטים, כדי לקבל החלטות שככה מתחברות לצו מצפוננו של כל אחד ואחת שיושבים פה. ואני מאוד מעריכה את זה. אני חושבת שגם אם לפעמים הדרך קשה, אין לי ספק שהכוונה של כולם טובה. אז כל הכבוד. אני גם ממש חושבת שצריך לזכור שבסופו של דבר, אדם לאדם אדם. מה שהיה לאחרונה לדעתי מיותר. אני לא רואה את זה משקפיים של מחנות, אינטרסים, פוליטיקה. לדעתי זה שיח שאנחנו צריכים לנקות מהשולחן.

רציתי לשאול עכשיו שאלות. אה, ולהגיד יישר כוח. כי למרות שהכל עבר ככה להיות דרך הריבועים והזום, סוף סוף אנחנו נפגעים על אמת, אז אני לפחות רואה את העשייה המרובה. אני רואה את העבודה המטורפת של מחלקת חינוך להתאים את מסגרות החינוך לקורונה. ואני רואה את העבודה של מחלקת תרבות, שזה פשוט לא ייאמן מה שאתם עושים. איפה אתה, רותם? זה פשוט,

אני כבר לא עוקבת, מרוב שיש אירועים והרצאות ופעילויות, מדהים. באמת מדהים. ובת שבע, מחלקת רווחה, גם. זה משהו שאנחנו כל הזמן מקבלים לווריד במידע מהמועצה. אז כל הכבוד לכולם.

עכשיו ככה הערות קטנות. גם על התב"רים החדשים. הנוסחה מצוינת בעיני, מה שאישרנו. יש לי שאלה קטנה. מה קורה במצב כמו של משמר דוד, שהאוכלוסייה משתנה מהותית מבחינת אחוזים, והתשתיות שמתאימות היום לא מתאימות לדוגמה לגידול של 150 משפחות שהולכות להיות לנו בשנה-שנתיים הבאות. אז האם יש לנו דרך, במהלך שנת 2021 ו-2022, במשמר דוד או בכל יישוב אחר שזה קורה, לעשות את ההתאמה? זאת שאלה אחת.

עכשיו קצת לתוך התקציב. שאלות שעלו לי, אם תוכלו לתת תשובות זה יהיה נחמד. אם לא, נצא להבין בהפסקה. בעמוד 1, יש את הנושא של מענקים כללי, שיש שם פיחות שאני לא יודעת ממה הוא נובע. אני ככה אזרוק את הכל, ותראו מה אתם יכולים כן לענות. בתרבות ראיתי שיש פיחות גם של 3 מיליון, אבל יכול להיות שזה איכשהו תלוי קורונה, אז אני לא יודעת. בעמוד 15 יש משהו שנקרא שעת חירום קורונה. אני לא יודעת למה הכוונה שם. שורה. בעמוד 15,

**מר דוד גמליאל:** מספר, יש שם מספרים.

**גב' מיכל ילובסקי:** כן, כן, מיד אומר לך. אה, אין. זה בכתום. אחרי שמירה וביטחון. זה מתחיל ב-172999 ואז יש כמה ספרות שמשנות. פשוט לא הבנתי מה זה. 17299 ואז 99 או 8, ועוד כמה ספרות שככה אחרי. לא יודעת למה הכוונה שלכם. תרבות תורנית יש שינוי משמעותי משנה שעברה לשנה הזו. זה בעמוד 27. בעמוד 29 יש איזושהי הערה שם שלא הבנתי מה הכוונה. יכול להיות שזה רזרבה למה? עמוד 29, רשום לכם תקציב רזרבה טור גזר, צעדת



הרצל. אם זה התקיים או לא התקיים, לא כל כך הבנתי מה רציתם לומר שם. הסעות תלמידים, בעמוד 25. בגלל שבעצם הורדנו את יום שישי, אז למיטב הבנתי אמור להיות איזשהו ספייר ככה רציני שנשאר, בגלל שאין הסעות בימי שישי יותר. אז לא ראיתי שזה כל כך מתבטא שם. יכול להיות שיש הסעות אחרות. נכון? כי יום שישי בוטל, בלי שום קשר לקורונה. ברווחת הפרט, בעמוד 30, גם שינוי משמעותי, שהייתי שמחה לדעת מה הוא. אז זה ככה בגדול.

**גב' רותם ידלין:** תודה, מיכל.

**גב' מיכל ילובסקי:** תודה רבה.

**גב' רותם ידלין:** אני אענה. אני חושבת שעכשיו, השלב הזה, חשוב שתקשיבו, כדי שהשאלות לא תחזורנה. לפחות שאלה אחת ענינו קודם. אני אענה, ודוד, אם אתה צריך להשלים, תשלים.

תב"ר, מה עושים בגידול תושבים. קודם כל, כמו שקורה במשמר דוד, גם בנוגע לגידול של המספרים וגם בנוגע להתאמת תשתיות, זאת היתה שאלה ראשונה של מיכל. מיכל, קודם כל גידול התושבים, תוכלי לראות, אם תשווי לנוסחת התב"ר הקודמת, אחת הסיבות שבאמת עשינו עדכון תושבים הוא הגידול המשמעותי של משמר דוד. כמעט הכפלתם את כמות התושבים מהפעם הקודמת, וזה ניכר בחלק הזה של התקציב, שעלה משמעותית, במשמר דוד במיוחד. היישוב שעבר את הגדילה הכי משמעותית בתקופה הזאת.

מבחינת התאמת תשתיות, דווקא בהיבט הזה אני אגיד. בגלל שהושקעו במשמר

דוד הרבה תשתיות מתקציב הפיתוח שהתושבים שילמו לרמ"י, מצב התשתיות במשמר דוד מאוד טוב, ומותאם בהחלט לכמות האוכלוסייה שנמצאת בדוד כבר היום וגם לאוכלוסייה הצפויה.

מענקים כללית, השאלה הראשונה ששאלת, מה זה. זה בעצם מענק הקורונה שקיבלנו ממשרד הפנים כנגד ההנחה שנתנו לעסקים בתקופת הקורונה. בעצם לא גבינו מעסקים במשך שלושה חודשים, וחלק מהעסקים ממשיכים עד היום לא לשלם ארנונה, והתקציב שניתן לנו להשלמה מהמדינה.

תרבות, שאלת למה ירד תקציב התרבות. אז כמובן שזה כתלות קורונה. אמרתי, אנחנו יוצאים מנקודת הנחה של רבעון שלם שלא יהיו בו פעילויות תרבות במתכונת הרגילה אלא במתכונת המצומצמת. זה לא רק תרבות, זה כל אגף קהילה כולו. זה חוגים, שזה תקציב מאוד משמעותי. דיברנו על זה בהתחלה. בעצם תקציב אגף קהילה נחתך ב-40% בשנת 2020. והוא נחתך גם בחלק מהאחוזים ב-2021. ואנחנו מאוד מקווים שהתקציב הזה יעודכן במלואו.

זה מתקשר גם לשאלה הנוספת שלך, לגבי הרזרבה. אנחנו כרשות מקומית איתנה צריכים להשאיר אחוז מהתקציב שלנו כתקציב רזרבה. אנחנו מחויבים לזה. זה תקציב שיוצא במהלך השנה כל רבעון, משתחררת לנו רבע מהרזרבה. אנחנו אחראיים, ולכן מראש אנחנו יודעים מה הכסף ברזרבה, לאן הוא הולך. בשנה הזאת, בגלל המורכבות של האירועים, כמו צעדת הרצל, טור גזר, נמצאים ברזרבה, לצד דברים נוספים אחרים. אנחנו מראש יודעים לאן זה ילך ומשחררים כל רבעון רבע מהרזרבה. ולכן, כדי שתהיה לכם ולתושבים תמונה שקופה כמה שיותר, אנחנו מציינים בכל מקום, לפעמים אתם תראו תקציב

יותר נמוך, והוא יגיע בהמשך מהרזרבה, והפוך. ברובה אתם יכולים לראות  
לאן אנחנו מתכננים את התקציב.

אם אנחנו עדיין בענייני תרבות, השאלה החמישית שלך, לגבי תרבות תורנית,  
את יכולה לראות שבצד שמאל, בהערות, כתוב שזה תקציב מותנה קולות  
קוראים. אנחנו מאמינים שמקום שבו המדינה נותנת, אנחנו לוקחים. המדינה  
משפה אותנו בתקציבי תרבות תורנית, שהם אחר כך שלל אירועים נפלאים לכל  
הקהילה. וככל שזה יימשך, אנחנו נמשיך להביא תרבות תורנית מתקציבי  
המשרד. זה נהנה וזה לא חסר. זה ביחס לתרבות.

בסעיף של הביטחון. התקציב שם זה תקציב קורונה שממשרד הביטחון,  
שאנחנו מקבלים אל מול המצב של הרמזור של היישובים. כשיישובים נהיים  
אדומים אנחנו מקבלים תקציבים והתקציבים האלה הולכים, לא יודעת אם מי  
מכם שכניו נקלעו לאירוע קורונה. אנחנו לדוגמה השבוע, שיש לנו הרבה ילדים  
בבידוד, ראיתם את זה בתחילת הישיבה, מחלקים משחקים לבתים שבהם יש  
ילדים קטנים שנמצאים בבידוד. מחלקים אוכל היכן שצריך. התקציבים האלה  
מגיעים ממשרד הביטחון, ואנחנו ממצים אותם.

הסעות תלמידים זה תקציב שמגיע מהמדינה. אם אנחנו לא מסייעים בידי  
שישי, אין הכנסות וגם אין הוצאות, ולכן התקציב הזה קטן. בסופו של יום,  
כשאנחנו מדברים על קיצוץ בתקציב, זה מגיע גם משם. פחות הכנסות על  
הסעות, אבל גם פחות הוצאות. אני מזכירה לכם שכמועצה אזורית, אנחנו  
מממנים 40% מתקציב הסעות תלמידים, רק 60% מגיע מהמדינה. זה לא נכון  
בעיני. המדינה צריכה לשפות מועצות אזוריות 100% מתקציב ההסעות שלהן.

אין סיבה שזה ייפול על כתפי המועצה. במרכז המועצות האזוריות אנחנו פועלים גם על זה.

שאלה 8, כתבתי לעצמי רווחה. אני כבר לא זוכרת מה זה היה. את יכולה לשאול שוב? אה, רווחת הפרט. זה ענינו קודם לעמיר. רווחת העובדים. עיקר הפעילות השנתית שלנו של ההפגה לעובדים, זה אירוע שלא יכל לקרות בתקופת הקורונה. הסטנו חלק מהתקציבים האלה למקום אחר. הכל נעשה בשיתוף פעולה מלא עם ועד העובדים. ושוב, מתוך הנחת קורונה, חלק מהתקציב הזה לא ימוצה, חלקו נמצא ברזרבה גם כן.

אני חושבת שעניתי על כל שאלותיך. הבא בתור זה רן שובע. אחריו ישראל.

**מר רן שובע:** ראשית, נפתח פה איזשהו דיון, גם בתחילת הדיון וגם בהמשך לדברים של חברנו. בנושא הממשק ואיך אנחנו עובדים פה בתוך המליאה. אז אני אגיד דבר מאוד פשוט. אני רוצה להתחיל בזה. אני חושב כשאנחנו מקבלים חומרים בפרק זמן סביר, מראש, כמו המליאה הזאת, עשרה ימים מראש, אנחנו יכולים להגיב, יכולים לקרוא את החומרים. זה מצוין. כשאנחנו מקבלים חומרים לחוק קריטי, עם השפעה ישירה על כל אחד מהתושבים פה, ארבעה ימים לפני, כשאנחנו לא מספיקים להיערך, ואנחנו מצביעים כשאנחנו לא מבינים היטב את הנתונים, כי הם גם לא מוצגים בצורה כל כך בהירה, וזה דיון זום, זו בעיה. עכשיו יש תקלה. מבחינתי. ואני נושא חלק באחריות. נכון, אני הצבעתי. לא התנגדתי לחוק הזה.

לא, הצבעת בעד.

**גב' רותם ידלון:**

**מר רן שובע:** אז הצבעתי בעד. אמרתי, אני לוקח אחריות מלאה. אבל כשאני מבין את הדבר הזה יום למחרת, ואני עובר בין הרבה, אנחנו מבינים את זה ועוברים בין כל החברים, ו-14 חברים לא הבינו, כנראה יש פה איזושהי טעות. אני פניתי אליך, רותם. באתי אליך לפגישה הכי חברית. מישהו אמר פה שאני סדין אדום, אז אני לא סדין אדום. באנו ברמה הכי חברית שיש, הכי עניינית שיש, וביקשתי לדון בזה שום. אז אני חושב שיש לנו זכות מלאה לדרוש דיון נוסף. וזה לא עניין פוליטי. אי פה פוליטיקה, חברים. ממש, ממש לא. יש פה עניין עקרוני. אפשר לחייך, אפשר לצחוק.

**גב' רותם ידלין:** הנושא לא על סדר היום. אז בוא נקדם.

**מר רן שובע:** זה היה על סדר היום וזה נשמע בקשב רב.

**גב' רותם ידלין:** זה נגע לתקציב ולתוכניות עבודה. לצערי אתה מתייחס לדבר שאינו קיים לתוכנית בתקציב עבודה. אתה עושה את זה פעם שנייה בישיבה. הנושא אינו על סדר היום. ולכן בוא נתקדם.

**מר רן שובע:** וקודם זה היה על סדר היום?

**גב' רותם ידלין:** מה קודם היה על סדר היום? ולכן לא דיברנו על זה. אנא תתמקד בתוכניות עבודה ובתקציב.

**מר רן שובע:** אז אני אשלים במשפט אחד. אני חושב שזו דרישה

לגיטימית לבקש דיון נוסף. זהו.

**גב' רותם ידלין:** יש דרך לבקש דיון נוסף. ניסיתם, לא הצלחתם. בוא נתקדם.

**מר רן שובע:** אוקיי. אני חושב שעדיין צריך לשנות את החוק הזה. נקודה. ואני לא מתייחס לתוכן של החוק. אני מתייחס לאופן. לתוכן יש הרבה מה להגיד, לא פה ולא עכשיו. אני הוצאתי התייחסות, שאלה, העברתי שאילתה, לא קיבלתי עד עכשיו תשובה, לגבי תקציב 2021 ו-2020.

**מר דוד גמליאל:** אני לא ראיתי את המייל שלך. עניתי לשבעה חברי מועצה פה. אותך לא ראיתי.

**גב' רותם ידלין:** אני עניתי לשניים או שלושה, לדעתי.

**מר רן שובע:** אז הוצאתי מייל. כי גם זה, ביחס לתחילת הישיבה, שאמרתם שאנחנו לא עושים את העבודה, אז הנה. אני כשאני מקבל את זה, אני שולח התייחסות.

**גב' רותם ידלין:** אף אחד לא אמר שאתם לא עושים את העבודה. בטח לא ביחס לכולם. זה נאמר ביחס לזה שכשאתם מקבלים, ושוב, חזרת על זה גם עכשיו, חומרים מתקבלים, אתם מקבלים אותם לפי חוק. להגיד שלא היה מספיק זמן כשהיתה ועדה שישבה על המדוכה במשך שנה, זה לעוות את

הנתונים. ושוב, הדיונים נעשים במליאה. הם נעשים כאן ועכשיו. הם לא נעשים אחר כך. הם לא נעשים בדיעבד. הצפי מכס, כחברי מליאה, הוא להתכונן לישיבה, להשאיר לכם זמן ביומן, להגיע עם שאלות. אני מתנצלת בשם דוד אם המייל שלך לא נענה. אני יודעת שכל מי שפנה אלי, לכרמל, ואחרים שפנו לדוד קיבלו תשובה. כל מי שהתקשר קיבל תשובה. אבל בוא תשאל את השאלות שלא קיבלת עליהם תשובה, אם לא קיבלת במהלך הדיון, ואנחנו נשמח לענות.

**מרוך שובע:** אחד, תקציב 2021. נתחיל בחינוך. רכזי הנוער.

הועברו מההתקשרות איתם להתקשרות אחרת, חוקית. הכל בסדר. אני רק רוצה להגיד את המשמעות. זה מוריד מ-130 שעות מד"ב ליישוב ל-94 שעות. זה אחד. צריך לעשות את זה. שכרם לא נפגע. אני לא אומר כלום. ייתכן שאם היינו רוצים להשאיר את זה, היינו צריכים להוסיף תוספת תקציב למד"בים. שם את זה רגע בצד. מה כן קוצץ? קוצצו השעות הנוספות שלהם.

זאת אומרת אם מד"ב היום ביישוב עד עכשיו נתן 150 שעות, ומבחינתנו זה קריטי, מעכשיו הוא נותן 94 שעות. זה להפחית שליש מהעיסוק של המד"ב ביישובים. למשמר איילון, אני יודע שביישובים קטנים זה קריטי. ביישובים שיש בהם תנועות גדולות כמו צופים, זה פחות משמעותי. לנו זה קריטי. מה שאני מבקש, ועכשיו אני מבין שזו גם שנת קורונה, ועד אמצע שנה ככל הנראה לא צריך את השעות הנוספות. אולי לא צריך אותם בצורה מלאה. אני מבקש לשריין מאמצע שנה ואילך את השעות הנוספות למד"בים. זה אחד.

שאלתי שאלה גם, ואני לא חושב שגם פה התקבלה תשובה. מצד אחד יש פה עלייה בתרבות התורנות לפעילויות. מ-255,000 בשנת 2020 ל-465,000. סדר גודל של 200 פלוס אלף לתרבות תורנית. כשמנגד, התרבות ליישובים, שאני אומר זה קריטי, ירד. ככל הנראה, אני מבין שזה לא היה ב-2020. אגב, כל

היישובים, או חלק גדול מהיישובים, חשבו שזה קיים. עובדתית הגישו קבלות. גם משמר איילון הגישו קבלות בסך 3,600 שקל סך הכל. וקיבל תשובה בסופו של דבר שלילית. צריך להבין את זה. אז רגע, זה בתיאום הציפיות, כנראה משהו בהעברת המידע ליישובים לא עבד נכון. זה בנוגע ל-2020. עברנו את זה קודם. אני מדבר על 2021. אם יש גידול, למה זה לא רוחבי?

דרך אגב, מצוין שיש לתרבות התורנית. אני חושב שצריך להיות גם, סל התרבות ליישובים, צריך להיות. הם עושים עבודה נהדרת במהלך הקורונה. הם באים ליישובים, באים לבתים ובאים לרחובות בתקופת הסגרים. אני חושב שזה סל קטן שצריך כן להתקבל.

הנושא השני, יש פה סעיף ששאלתי ולא קיבלתי תשובה. פרסומים ופרויקטים. עלה מ-41,000 ל-150,000. סימן שאלה. הייתי שמח לדעת למה. הקמת מחלקת יישובים. אני מבין שזו תוספת. זה לא משחק סכום אפס. זו לא התייעלות ארגונית. בעצם יש איזושהי תוספת לכוח אדם במועצה. גם על זה רציתי לקבל תשובה. ושאלה אחרונה, גני ילדים בקיבוצים. גם פה עלה מ-100,000, השתתפות בסייעות בקיבוצים, עלה מ-100,000 ל-460,000 ב-2021. זו עלייה דרמטית, גדולה. גני ילדים בקיבוצים, וסייעות, גני ילדים מ-100,000 ל-460,000. ממה נובע הפער הזה. תודה.

**גב' רותם ידלין:** חן, רצית? בסדר, אנחנו נמצא את זה. אין בזה ממש.

**עו"ד חן סומד:** אני רוצה להתייחס גם לנושאים הפרוצדוראליים ולהגיד גם עניין שהוא עניין מהותי. כנראה אני החמצתי משהו מכל הדברים שהיו כאן מאחורי הקלעים, אז אני רק מבין אותם תוך כדי ההתייחסות כאן. אז ראשית לגבי הנושא של מתי מקבלים חומרים ואיזה חומרים מקבלים. הדין



קובע בצורה מדויקת איזה חומרים צריך להעביר ומתי צריך להעביר אותם. ולא בכדי את התקציב מקבלים עשרה ימים לפני כי את התקציב, החוק אומר שצריך לקבל עשרה ימים לפני. ולא בכדי את החומרים האחרים מקבלים בסדר זמן של עד 72 שעות לפני הישיבה, כי זה מה שהדין אומר. אני לא ראיתי שהמועצה הזאת נהגה בדרך אחרת ביחס לחומרים האלה.

אני חושב שאחד הדברים שאתם מחמיצים זה שברוב המקרים, אם לא בכולם, בכל הנושאים שמגיעים לכאן, נעשים דיונים לעומק גם בהנהלת המועצה וגם בוועדות אחרות. ולפעמים, כשבהנהלת המועצה גורמים מביעים דעה מסוג אחד ואחר כך בישיבת מועצה מביעים דעה מסוג אחר, זו שאלה של למה הדברים האלה קורים. לפעמים לדברים האלה קוראים פוליטיקה.

עכשיו תראו, אני מלווה את המועצה הזאת כ-13 או 14 שנים. אני חושב שיש לי הערכה מאוד גדולה למי שניהל את המועצה פה בעבר, לפטר וייס. זה אחד האנשים שיש לו זכויות רבות פה. ואני חושב שגם רותם, בכל מקום ובכל הזדמנות אומרת את שבחו ואת העובדה שהוא השאיר כאן מועצה יציבה ומועצה איתנה.

אני מלווה ארבע מועצות אזוריות. שתיים כיועץ משפטי, שאני היועץ המשפטי ושתיים שהשותף שלי הוא היועץ המשפטי. הליכי השקיפות ותהליכי השיתוף של האנשים והציבור במה שקורה שיש בגזר, אין בשום מועצה אחרת. לפעמים אני תופס את עצמי אחרי זה ושואל את עצמי אם אני לא צריך להגיד לרותם 'תגידי, מה את דפוקה?' אנחנו יודעים בדיוק, ודוד אמר לי את זה לפני חמש דקות, איך היו עוברים תקציבים לפני שלוש וארבע שנים. כמה מהר זה היה עובר וכמה מידע ההנהלה היתה מקבלת והמועצה היתה מקבלת. הוא עכשיו אמר לי 'אתה זוכר שהעברנו תקציב ב-11 דקות פעם?' אז בכל הכבוד הראוי, אני חושב שאתם נמצאים במקום שהוא מקום אחר לגמרי. ואני לא אומר את

זה בביקורת. לכל אחד יש את הדרך שלו ואת השיטה שלו להתנהל. ואני חושב שאלעד, נכון? אלעד אמר את הדברים בצורה הכי נכונה מבחינת איך הדברים באים לידי ביטוי.

עכשיו, אני באמת לא יודע מה קרה כאן מאחורי זה לגבי חוק העזר. אבל העבודה שהושקעה בחוקי העזר האלה היתה עבודה שהיתה בשיתוף מלא של חברי מועצה. זו היתה עבודה שהיו צוותים מקצועיים שעבדו עליה. זה הגיע לישיבת הנהלה וזה אושר בישיבת הנהלה. זה הובא למועצה פרק זמן הולם מראש. יכול להיות שמישהו לא הבין את כללי המשחק או מישהו חשב שאפשר לעשות משהו אחרי זה. אבל מהבחינה של מהות הדברים, וואללה, זה חוק שהוא כל כך נחוץ למועצות אזוריות בכלל, ולגזר בפרט, שבאמת אני חושב שעשיתם רק טוב בזה שאישרתם אותו. ואיך שאישרתם אותו אני חושב שזו בהחלט לא נקודת עניות אלא נקודת כבוד. ואני חושב שההתנהלות של המועצה הזאת, ואני אומר את זה לא כיועץ משפטי של המועצה, שימו את זה בצד, כמישהו, אתם יש לכם רק מועצה אחת. אני מלווה ארבע ויועץ משפטי של עוד שש מועצות אזוריות. המועצה אזורית גזר היא המועצה האזורית הטובה ביותר שמתנהלת היום בארץ. הטובה ביותר שמתנהלת בארץ. מבחינת התהליכים שקורים בה, מבחינת השקיפות, מבחינת שיתוף התושבים, מבחינת איך מקבלים מידע ואיך מעבירים מידע. ואני אומר לכם את זה כנקודת חוזקה שלכם. וכנקודה שהיא נקודה, שאתם צריכים להקפיד עליה ולעבוד עליה ולשמור עליה. ואני אומר את זה כי אני מרגיש שותף שלכם בדברים האלה. זהו. זה היה מעורב קצת משפטי וקצת זה. מי שהדברים הערכיים שאמרתי לא מעניינים אותו, שיעשה עליהם דליט וייתייחס רק לדברים המשפטיים.

טוב, אני אענה. ושוב, דוד וכרמל, תשלימו אותי אם

**גב' רותם ידליון:**

צריך.

תרבות תורנית ענית. אני אענה שוב, אם לא שמעת. תרבות תורנית תלויה בקולות קוראים. המדינה נותנת לנו קולות קוראים, לשים אותם בצד ולא לקחת זה לא חכם. אנחנו חושבים שצריך לקחת כשנותנים. זה נהנה וזה לא חסר. זה לא תקציב שנלקח מתרבות אחרת. אני חייבת להגיד לכם שאני משתתפת בחלק מפעילות התרבות התורנית והיא תמיד מרתקת ומעשירה. ושוב, זה תלוי קולות קוראים. לא יהיו קולות קוראים מהממשלה, לא תהיה פעילות, היא תחזור לרמתה הרגילה. לשמחתי גם ב-2020 הצלחנו להביא יותר פעילות.

אני אזכיר רגע מושגי יסוד מאוד ברורים. גם תחום הנוער וגם תחום התרבות היישובית הם תחומים שנמצאים באחריות הוועד המקומי. ולא באחריות המועצה. זה צריך לבוא מתקציב הוועד המקומי ולא מתקציב המועצה. וככל שאנחנו נותנים, זה לא בשביל להישאר שם תמיד. בשנת 2019 בחרנו לתת יותר כסף לתרבות מקומית. בשנת 2020, לאור הקורונה, לא היה בכך כסף. אני אחזור על מה שאמרתי בתחילת הישיבה, כשדנו בתקציב 2020. מרבית, הרוב המוחלט של הוועדים המקומיים בגזר סיימו את שנת 2020 בעודף תקציבי משמעותי. רובם, האחראיים שבהם, חלקם סגרו חובות עבר. חלקם העבירו את התקציב לתקציב פיתוח. ולא היתה בעיה. ועד מקומי שיש לו בעיה, אגב, מגיע אלינו, מקבל תמיכה, מקבל עזרה. זה לא דברים שאולי נראים כאן, אבל נדמה לי שראיתם הערב מועצה שפועלת במלוא תפארתה בכל אגפיה, גם באגף הכספים. אז זה ביחד לתרבות וביחס לרכזי הנוער. שוב, יחד עם זאת, אנחנו משתתפים בתשלום על רכזי הנוער לאורך כל השנים ונמשיך להשתתף. אבל ברגע שאנחנו מגלים שמועצה אזורית גזר לאורך שנים פעלה אל מול רכזי

הנוער שלא בהתאם להסכמים, אנחנו כרשות לא יכולים לפעול בניגוד להסכמים ובניגוד להוראות משרד הפנים. הצמצום של השעות נעשה בשנה זו ומתאים גם לעת הקורונה. אנחנו נכנסים ללמידה של האירוע הזה. למידה של כמה נותנים במועצות אזוריות אחרות. בינתיים אנחנו מגלים שפחות. כמה נותנת המועצה וכמה נותנים היישובים, וייתכן בהחלט שבסוף התהליך הזה היישובים יצטרכו לתת יותר בתחום הנוער או להיות יותר הדוקים על רכזי הנוער, שבסופו של דבר אנחנו משלמים, אך הפעילות נעשית ביישובים עצמם ותחת השגחת היישובים.

פרסומים ופרויקטים. אם תסתכל על כל החלק הזה בסעיף, זה פשוט נע ממקום למקום. חן דיבר על השקיפות, זה אכן נכון. תשימו לב, אל תסתכלו רק בתוך סעיף אחד. אנחנו פותחים לכם בצורה הכי רחבה שאפשר את התקציב. אתם יכולים לראות את המעבר בתוך התתי-פרקים ובתוך הרבי-פרקים. אז זה פשוט הסטה של תקציבים בין סעיפים שונים.

מחלקת יישובים זו מחלקה שהחלטנו עליה בשנה שעברה כולנו. המטרה היא, שוב, לתת שירות טוב יותר ליישובים. אנחנו כל הזמן כמליאה מדברים על זה. זה לא בא מעצמו. צריך להתעסק עם זה. אנחנו מדברים על הדרכות ליישובים. אנחנו מדברים על לתת להם ידע ומידע טוב יותר, בשביל לתפעל את ההתנהלות שלהם. חלקם חוסכים עכשיו הרבה כספים כתוצאה מזה שהמועצה נותנת להם יותר גב משמעותית. על הגב הזה החלטנו ביחד. והמחלקה הזאת שקיימת במרבית המועצות האזוריות תאפשר לנו לתת שירות טוב יותר ליישובים, ושוב, הוועדים המקומיים מברכים עליה עד מאוד.

גני ילדים בקיבוצים, זה כנגד תקציב הכנסות. הקיבוצים ברובם הם רשות חינוך עצמאית. זה אומר שהם מתנהלים בנפרד מהגנים של המועצה. יש להם הכנסות נפרדות. אנחנו הצינור בעצם שדרכו המדינה מעבירה כסף לרשויות החינוך הללו. אתם תוכלו לראות את התקציב גם בהכנסות וגם בהוצאות. היה שם איזשהו תיקון של המדינה. הכנסה של סייעות נוספות. העבירו יותר כסף וכאמור, אנחנו בהיבט הזה צינור. יש למישהו מכם משהו להשלים?

**מר דוד גמליאל:** לגבי הסייעות, חל גידול מהותי בכל מגזרי החינוך. בהעסקה של סייעות שילוב וסייעות רפואיות, עזרה לילדים מתקשים. ובקיבוצים זה פשוט על בסיס ביצוע.

**גב' רותם ידלין:** הוא לא אמר כרגע שהקיבוצים מתקשים יותר (בחיוך). הבא בתור, ישראל ואחריו אורי נדס. אחר כך רשומים אצלי, בינתיים, עד שישראל מתקדם, אמיר קרסנטי ועמיר כהן. אם מישהו נוסף רוצה לדבר. יש את כל הזמן שבעולם, אנחנו כאן. בבקשה, ישראל.

**מר ישראל פרץ:** האמת, זו ישיבת תקציב. לא חשבתי שידברו על דברים מסביב. אבל היות ואמרו, במשפט אחד.

**גב' רותם ידלין:** חבר'ה, בואו נחסוך את זה.

**מר ישראל פרץ:** במשפט אחד. מה לעשות, אבל צריך להגיד משפט. אי אפשר לא להתייחס. ואני אגיד גם למה.

**גב' רותם ידליון:** ישראל חבר הנהלה וכספים. אני מקשיבה.

**מר ישראל פרץ:** ואני אגיד גם למה. כי אני מהוותיקים מחברי המועצה. וקיימתי כמה וכמה ... גם מאז.

**גב' רותם ידליון:** אתה רוצה להחמיא לנו על השקיפות ועל העומק.

**מר ישראל פרץ:** והעניין הוא שתמיד שואלים כאילו מה היה פה קודם ומה יש עכשיו וכו'. תמיד יש את השאלה הזאת. אז אני רוצה לתת לכם, רק במשפט אחד, זה בדיוק כמעט כמו בקבוצת כדורגל, שמגיע מאמן חדש. יש מאמן חדש, יש סגנון חדש. יש התייחסות אחרת, יש עניינים אחרים. מה שהיה קודם התאים לתקופה של מה שהיה. וזה לא קשור עכשיו לטוב ורע. זה הסגנון. יש סגנון חדש ואנחנו צריכים כמובן להתאים גם את עצמנו לסגנון החדש. אני חושב שמה שאנחנו צריכים לברך על זה, שבאמת כמו גם סומך אומר את זה לא פעם, שאנחנו מבורכים במועצה עם אנשים באמת אכפתיים ומאוד רוצים לדעת ולהעמיק. וזה לא פשוט לנהל מועצה כזאת. הכי קל לנהל מועצה שהיא איכשהו זורמת. אבל מועצה שיש בה אנשים שהם דעתניים גם, ויש להם מקצועות שמאפשרים להם לבחון דברים קצת יותר לעומק. אז יש גם כל מיני סוגיות שעולות. זה לא קשור עכשיו לא למשפטים ולא לעניינים. אם אנחנו ניקח את זה בחשבון, ש-90% כמעט מחברי המועצה זה אנשים חדשים, שלומדים גם את הנושא. תחברו את הכל ביחד ותבינו את הניואנסים שיכולים לקרות. אבל בסך הכל אני בהחלט גאה במה שקורה. ובמיוחד מהבחינה המקצועית, שאנחנו רואים את הדברים. תמיד אפשר לעשות יותר. האויב של הטוב הוא הטוב ביותר וזה אף פעם לא נגמר. אבא שלי היה אומר שגם הים

רוצה תוספת של מים. אין סוף לדברים. אז עד כאן בעניין הזה. עכשיו אני אעבור, ברשותכם, למה שאני ראיתי בתקציב. אבל לאו דווקא בתקציב. רק בנושא הזה של התב"רים ליישובים. שאני גם ביקשתי שנבחן מה נעשה. קודם כל אני חושב שזה היה מהלך יוצא מהכלל. כי אנחנו סוף סוף ראינו מה היישובים עושים ומה הם לא עושים. שזה גם חשוב לדעת. אם יש תקציב שאנחנו נותנים, זה כסף ציבורי, הוא מגיע ליישובים ולא עושים איתו שום דבר, או מעט מאוד, אז גם את זה אנחנו צריכים לדעת. דבר נוסף, אני למד מכך שהעובדה, אותי זה לא כל כך הפתיע, דרך אגב. הנתונים של 50 ומשהו וכו'. חשבתי שיהיה טיפה יותר אבל אולי ההפתעה שזה היה ממש נמוך. אבל אותי זה בסך הכל לא הפתיע, כי אני תמיד טוען שהוועדים מתקשים להוביל מהלכים משמעותיים. חלקם כן. תמיד יש שחלק כן. אבל יש כאלה שזה באמת בעייתי. ולכן בעניין הזה, אני מצפה שהמועצה אולי, בצורה כזו או אחרת, תלווה יותר מקרוב את הוועדים שאכן יעשו משהו קצת יותר.

**גב' רותם ידלין:** מחלקת היישובים. זאת התשובה.

**מר ישראל פרץ:** אה, זאת התשובה. או, אז הנה קלעתי לדעתכם. וזו הנקודה. כי על ידי כך הם באמת יוכלו להתחבר לזה. זה נושא מאוד חשוב, שבאמת יכול להביא ליתר פעילות. ובסך הכל ההתנהלות בכיוון הזה יכולה בהחלט לסייע לכולם. זה מה שהיה לי להגיד. ושיהיה בהצלחה בהמשך.

**גב' רותם ידלין:** תודה, ישראל. אמיר קרסנטי ואחרי זה אורי נדם.

**מר אורי נדם:** טוב, לגבי התקציב. אני חושב שהשיטה שהתחלנו בה

לפני שנתיים, על החלוקה של שיוויון בתב"ר, מאוד מוסיפה ליישובים. אני יכול להגיד שכשאני ראיתי את התוצאות של רמות מאיר, מתוך 300,000 שקל, ניצלו 299,000 שקל. ואני רוצה לשבח. יש לנו היום ראש ועד, שאכפת לו הפיתוח של היישוב. והוא משקיע כל אגורה שיש לו. בכל מיני תחומים, בתשתיות וכו'. העיקר לנצל את התשתיות. זה דבר אחד. ואני חושב שזה מבורך שאנחנו ממשיכים לתת עדיפות לתב"ר.

דבר שני, אני מדבר בשם רמות מאיר. כי פשוט אני יודע מה שנעשה שם. אבל רמות מאיר, מבחינה תקציבית, הוא על הקשקש. והוא גורר כסף מפה לשם, מנסה. אני יכול להגיד שתקציב התרבות נוצל במאה אחוז, עד האגורה האחרונה. עכשיו קיזזו לו סכום כסף שהוא חייב להעביר לתקציב הבא. כי פשוט אין לו את הכסף. יש לו חשבוניות והוא לא יכול לפרוע אותם. הוא לא יכול לשלם עבורם. כי הוא לא קיבל את הכסף. אני חושב שעל זה צריך לחשוב ולראות איך אנחנו מקדימים. יכול להיות שבשנה הבאה המצב יהיה יותר טוב ונוכל להחזיר להם. אבל היום יש לו חשבוניות, היישוב שלי יש לו חשבוניות והוא לא יכול לשלם את זה. הוא אומר 'איך אני אעשה את זה? אני אגרור, אני אקח כסף מהתקציב הבא?' ואני חושב שאולי כדאי לעזור להם.

אני חשבתי אם כן לדבר או לא לדבר אבל החלטתי שאני לא יכול לעמוד בסתר. נעשו דברים, אני רוצה להגיד. אני איש פטר. שיהיה ברור. אבל אני הבטחתי לתושבים שלי שאני אהיה נאמן למי שייבחר. ולכן נבחרתי. הרוב הצביע רותם. ואמרו לי 'אורי, אנחנו הולכים להצביע רותם. אתה מבטיח?' אני אמרתי 'אני כותב את זה'. וכתבתי לכולם שלא משנה מי ייבחר, אני אהיה נאמן לו. אני אעזור לו. אבל מה שקרה, זה בושה. ועל זה אנשים צריכים לבוא ולהתנצל. אם אני שומע ביישוב שלי שמתקשחים ואומרים 'חבר'ה, תעיפו אותו מהמועצה,



הוא לא מייצג אתכם'. דבר שני אומרים להם 'חבריה', הוא לא אתכם. אנחנו לא מבינים אותו. אני לא ידעתי על מה אתם מדברים. אף אחד לא פנה אלי לחתום על פטיציה, איך שקראתם לזה. זה בושה וחרפה להגיע למצב כדי לבקש דיון חוזר, להחתים אנשים. מה זה משנה אם זה 10, או 15 או 20. הבעיה היא העיקרון. אנחנו פה ואנחנו מייצגים את כל היישובים מול רותם.

זכינו במשך שנתיים וחודשיים לקבל ראשת מועצה לתפארת. ראשת המועצה שיודעת לקחת אחריות. לא רק עלינו, לא רק על התקציב, על העובדים שלה. כי זה העובדים שלה. ואם מחר תהיה בעיה עם העובדים, לא יפנו אלי. יפנו אליה. יאשימו אותה. וזאת האחריות. אנחנו רואים פה איך מנהלים שיחה. בחברותא, לא בצעקות. לא ראינו דבר כזה. אני לא רוצה להגיד שפטר לא היה בסדר. אני איש פטר, הייתי מת שהוא ייבחר. אבל הוא לא נבחר. הוא לא נבחר. אני הייתי יום ולילה תולה שלטים בשבילו. אבל הוא לא נבחר, רבותי. אנחנו צריכים לזרום עכשיו עם ההנהלה, עם רותם בראשה.

(במענה להערות מרחוק) לא דיברתי על פטר. ההיפך. לא, זה לא פוליטי.

**גב' רותם ידלין:** אולי תקשיב לכאב של אורי, שאומר לך שחברי מליאה הלכו מאחורי הגב ביישוב שלו והסבירו שצריך להעיף אותו. כי זה מה שאני שמעתי. אורי, אתה יכול להמשיך, בלי הערות ביניים. תמשיך.

**מר אורי נדס:** אני אומר לך!

**גב' רותם ידלין:** כי אתה ניסית להביא דיון חוזר והוא מדבר על התקציב. ואתה יכול לשים לב שלא כל מה שהוא אומר הוא נוח לי. ויחד עם זאת אני נותנת לו לדבר כי הוא מדבר מכאב -

**מר אורי נדס:** אני מקווה שזאת הפעם האחרונה. כי פעם הבאה, אני תובע אתכם דיבה. אני יודע מי עשה את זה. עם מי הם דיברו. דיברו עם ראשי וועד, שהם הוועד המקומי, של הוועד החקלאי. מתקשרים אלי בלילה, אומרים לי 'אנחנו סומכים עליך שאתה תדע לייצג אותנו'. תדעו שאני הייתי שבע שנים ראש ועד חקלאי ברמות מאיר. מה שאני עשיתי שם אף אחד לא עשה. הקדמתי פרויקטים, הקדמתי תב"ר, הקדמתי הכל, לטובת היישוב. ועבדתי גם בחוץ. אבל ידעתי שהיישוב הוא הכי חשוב. אני נבחרתי פה כדי לתת כתף. לא סיבה כזאת וכזאת. להחתים פטיציות וזה. זה סתם שטויות. תאמינו לי, הייתם פוננים אלי בצורה חברותא, והייתם אומרים לי 'תשמע, אורי, אנחנו רוצים לקיים דיון נוסף'. בלי חתימות.

**גב' רותם ידלין:** טוב, אורי. רן ביקש שאנחנו לא נדבר על זה. אז בלי, בוא נתקדם רגע. את ההערה לתקציב שמענו. בואו נמשיך הלאה.

**מר אורי נדס:** טוב, זה מה שאני רציתי להגיד, ואני מבקש, כן? שאנחנו נזרום, נעזור, ונדאג שבעוד שנתיים ומשהו אנחנו נהיה איתה ונוביל אותה ובכל היישובים והיא תיבחר עוד פעם ברוב קולות. תודה.

**גב' רותם ידלין:** תודה, אורי. חוזרים לאמיר. אחר כך עמיר כהן, אחרי זה נעמה.

**מר אמיר קרסנטי:** ככה. כל העניין של סוגית התב"רים. אני רוצה רק להזכיר שלפני שנתיים אנחנו דיברנו שאנחנו עושים באמת את הטבלה הזאת.

היא טבלה ראויה, היא טבלה באמת, היא נותנת פה באמת פרמטרים טובים, שאפשר באמת לעשות מזה, להרכיב מזה תקציב תב"ר. ודיברנו על זה שאנחנו נותנים בערך סביב ה-100,000 שקל ליישוב לשנה. ואמרנו שנתחיל עם זה רק בפעם ראשונה, ואז נבחן ונראה מה יהיה. כי אנחנו יודעים שפטר השאיר פה הרבה מאוד כסף. ועם 100,000 שקל שנה ביישוב, מאוד קשה לעשות פרויקטים. בגלל זה אנשים נסחבים שנתיים, שלוש, כדי לאגור קצת כסף ולעשות פרויקט. אני יכול להגיד אצלנו במושב, עשו את המועדון. אין חנייה על הכביש, אין שום דבר. אפילו כורכר אנחנו לא מסוגלים לעשות.

**גב' רותם ידלין:** בפרויקט הבא אנחנו כבר יוצאים לדרך. ואם היה לנו חוק, אז היה קצת יותר קל לעשות תשתיות תיעול וסלילה.

**מר אמיר קרסנטי:** בסופו של דבר, התב"רים האלה בא לעזור לנו ביישוב בעיקר בתשתיות. אנחנו מקבלים פה 100,000 שקל. אני פניתי לדוד מספר פעמים לקבל את כמות התב"רים שאנחנו בעצם בשבע שנים אחרונות קיבלנו, בשביל לעשות איזושהי השוואה. אני עשיתי כבר את העבודה. אני רק ציפיתי לקבל איזה משהו קצת יותר מוסמך, ודיברתי איתך כבר, אני שלחתי לך מייל ב-25.11 ועוד תזכרתי שבוע אחרי זה ועדיין לא קיבלתי תשובה. וזה קצת לא לעניין. אבל מה שאני רוצה להגיד, שבסוף אנחנו בשבע שנים אחורה קיבלו כל מושב בסביבות 200, 220 שקל לשנה. ולא 200,000 שקל,

**גב' רותם ידלין:** זה פשוט לא נכון.

**מר אמיר קרסנטי:** אם זה לא נכון, אני מבקש שישלחו לי את זה במייל

מסודר. כמו שביקשתי לפני חודש וחצי.

**גב' רותם ידלין:** כמו שאתה יודע, קיבלת תשובה מגזבר המועצה, ואני יודעת, דוד, שאתה רוצה לענות, דוד.

**מר אמיר קרסנטי:** לא קיבלתי תשובה.

**גב' רותם ידלין:** ובכל זאת אני מענה בשמך. חודש דצמבר הוא חודש שבו סוגרים תקציב לשנה אחת. צריך לגבות כמה שיותר כסף כדי שנסיים את השנה, כדי שליישובים יהיה החזר כמה שיותר גבוה. השנה הזאת שנה מסובכת. היינו צריכים גם לעשות עדכון שלישי. צריך לקבוע את תקציב 2021. זאת עבודה של לילות כימים.

**מר אמיר קרסנטי:** אז למה תב"ר אנחנו ... לשנתיים.

**גב' רותם ידלין:** כי בניגוד, מה שביקשת זה עבודה (להוציא את הנתון הזה), ונענית בזה, גם אם לקח יותר זמן, קיבלת את התשובה הזאת.

**מר אמיר קרסנטי:** לא נענית, לא קיבלתי.

**גב' רותם ידלין:** אתה לא מקשיב. אדוני יקשיב ויקבל תשובה. התשובה שנאמרה לך על ידי גזבר המועצה היא שביקשת נתון שצריך לעבוד עליו הרבה מאוד זמן,

מר אמיר קרסנטי: מנובמבר.

גב' רותם ידלין: ושאגף תקציבים יתפנה לזה, ביקשת על כל המועצה נתונים שהם לא כאלה פשוטים לעיבוד. כי צריך להוציא מהם תקציבים לדוגמה במשמר דוד הרבה מאוד כסף הגיע ממשרד השיכון. צריך להוציא את זה החוצה. אתה ביקשת נתונים ספציפיים. המערכת אמרה לך שהיא תעבוד על זה ושתקבל תשובות בינואר. אז חברים,

מר אמיר קרסנטי: רק את התשובה קיבלתי חודש וחצי אחר. אם היינו מקבל איזשהו שיח שבוע אחרי, 'שמע, אנחנו בעבודה',

גב' רותם ידלין: נדמה לי שגם הגזבר אמר לך את זה בטלפון.

מר אמיר קרסנטי: זה לא נאמר. עזוב, זה לא נאמר.

מר דוד גמליאל: אמיר, אמיר,

מר אמיר קרסנטי: ואני גם ביקשתי, כשדיברנו היום,

גב' רותם ידלין: תודה, אמיר. תקבל את זה בינואר.

מר דוד גמליאל: אמיר, זה לא יפה, משני טעמים.

מר אמיר קרסנטי: בסדר, שלא יהיה יפה.

**מר דוד גמליאל:** בנוסף למה שרותם אמרה, במקום לעבור ביקורת פנים, תקשיב, ביקורת שלוקחת בדרך כלל שלושה ארבעה חודשים, עברנו באוקטובר-נובמבר ביקורת רצחנית פה, שטיפלה בשלושה סוגי ביקורת. ביקורת יסודית, ביקורת מפורטת, ביקורת של הדוחות הכספיים, ביקורת חצי שנתית, שנעשתה בנובמבר. וביקורת מדדי ביצוע. ובכל הנושאים האלה אני הייתי בפרונט בעניין הזה. אתה צריך להבין שלא היה לי זמן לא יום ולא לילה, כמו שרותם אמרה. דיברנו וביקשתי אותך טלפונית ולא חזרת אלי. אבל נעזוב רגע את הדברים האישיים.

**מר אמיר קרסנטי:** לא נכנס לפינה הזאת.

**מר דוד גמליאל:** נעזוב את הדברים האישיים, במהלך ינואר תקבל את התגובה.

**מר אמיר קרסנטי:** אוקיי, בסדר. אני אקבל את זה בינואר ואז נראה. אני חושב שאת התב"רים אנחנו צריכים לשים פה לכל יישוב לפחות 200,000 שקל בשנה, ולא בשנתיים.

**גב' רותם ידליון:** כן, חברים. בדיוק בשביל זה מעבירים חוקי עזר. בשביל לייצר מקורות. וכמה יפה, כמה יפה שבדיוק אותם נציגים של אותם יישובים שהתשתיות בהם נמצאות בבעיה הכי גדולה, שהוועדים המקומיים שלהם מבקשים -

**מר אמיר קרסנטי:** הכי מתנגדים.

**גב' רותם ידלין:** לא, לא. הוועדים המקומיים שלכם בעד. כולם בעד. ישבתי עם מרביתם. הם רוצים את החוק הזה. אבל מטעמים פופוליסטיים כאלה ואחרים,

**מר אמיר קרסנטי:** אנחנו רוצים גם את החוק. אבל שיהיה מידתי. הוא לא מידתי.

**גב' רותם ידלין:** אל תענה לי, אמיר. מטעמים פופוליסטיים כאלה,

**מר אמיר קרסנטי:** מה זה אל תענה לי. תגידי, מה אני הבן שלך?

**גב' רותם ידלין:** אל תענה.

**מר אמיר קרסנטי:** מה זה אל תענה לי. מה, אני חניך שלך באיזה קורס?

**גב' רותם ידלין:** יש תרבות דיון. אני מדברת עכשיו ואתה תקשיב. אם אתה רוצה להמשיך לדבר כפי שהתחלת בתחילת הדיון, אתה מוזמן לעשות את זה בחוץ. אנחנו כאן מדברים בתרבות דיון. הסתיימו הימים שמליאות התנהלו בצעקות ובאשפתות. שמעת את זה כבר. לפיכך, אנחנו בדיוק את זה הבאנו. חברים, מקורות צריך לייצר. אני לא יודעת, אולי בכפר שמואל, מאחורי הבית, יש עץ של כסף. אבל מועצה, לבוא לכאן זה נורא כיף לגזור עוד סרטים על השקעות בחינוך, ועל השקעות ביישובים. חלק מאחריות שלכם כחברי מליאה

זה בוודאי גם לייצר מקורות, לא רק ליהנות מתקציבים.

**מר אמיר קרסנטי:** אין לי בעיה עם המקורות. וזה בסדר. אמרתי שהחוק הזה הוא בסדר. הוא לא מידתי בגבייה שלו. בסכומים שנקבעו שם.

**גב' רותם ידליון:** שוב, הדיון הזה לא נעשה כאן ועכשיו. הוא נעשה במליאה הקודמת. כל הדברים האלה הדברים האלה נאמרו, ובסופו של תהליך הצבעת בעד.

**מר אמיר קרסנטי:** לא הצבעתי בעד. הייתי נמנע,

**גב' רותם ידליון:** הצבעת בעד. אתה לא תתקן בדיעבד, אמיר.

**מר אמיר קרסנטי:** אני רוצה לראות את זה. לא הייתי בעד. אבל לא משנה.

**גב' רותם ידליון:** סיימנו. הדיון הזה לא רלוונטי.

**מר אמיר קרסנטי:** בסדר, אוקיי. עכשיו אני רוצה להבין עוד דבר. שכר העובדים פה, שאנחנו משלמים פה במועצה, עלה בערך ב-6 מיליון שקל, לפי מה שאני ראיתי בדוחות. מ-2018 עד היום. אם אנחנו מגדילים את שכר העובדים, מאיפה הכסף? כאילו מה? אנחנו מגדילים את שכר העובדים, מקטינים פה, עוברים לדיגיטציה. משהו שאמור להוריד את כמות העובדים. אם סתם דוגמה בגבייה אתה מחזיק עשרה אנשים שיגבו, אז סתם אני נותן דוגמה, לא יודע



כמה אנשים נמצאים שם, גובים עכשיו את כל הגבייה במועצה, ועכשיו עושים את זה בדיגיטציה, כנראה ש-70, 80 אחוז מהכוח אדם צריך ליתר אותו. לשים אותו במקום אחר. אין בעיה. להעביר אותו בסכום אפס. אני שואל.

**גב' רותם ידלון:** בוא תציע.

**מר אמיר קרסנטי:** קיבלתי תשובות שיאמיר, המשחק הוא סכום אפס'.

**מר דוד גמליאל:** לא, אני לא אמרתי לך משחק סכום אפס. אני גם אמרתי במייל שכתבתי לך אתמול או שלשום, שיש זחילת שכר אוטומטית והמועצה גדלה במספר תושבים. כמות העובדים שהיו בשנת 2017 לא השתנתה במשך 12, 13 שנה. זה נראה לך סביר, כדי לתת שירותים לתושבים?

**מר אמיר קרסנטי:** אם אנחנו עוברים -

**גב' רותם ידלון:** גם היות שאנחנו מדברים לפרוטוקול,

**מר דוד גמליאל:** עובדים, דרך אגב, מייצרים שירות. כשהם איכותיים, הם מייצרים עוד יותר שירות. וכשהם נמצאים אצלך ביד והם לא באאוטסורסינג, הם גם יוצרים יחסי נאמנות שמהווים פוטנציאל לתפוקות ותמורות הרבה יותר גבוהות, אמיר. ואת זה אתה בטח יודע, כי אתה עובד בצבא.

**גב' רותם ידלון:** ואני אגיד יותר מזה, כי הנתונים שאתה מציג הם

באמת לא קשורים למציאות. ודיברתי על זה גם. א', קיבלת מענה מגזבר המועצה. אבל אתה מתעקש לשאול שוב, אז בסדר. דיברתי על זה במצגת שלי וגם שם ראוי להקשיב. יש זחילת שכר במגזר הציבורי. אנחנו כפופים אליה. אנחנו כפופים להסכמי שכר של המגזר הציבורי. זו לא בחירה שלנו לתת העלאת שכר לעובדים. 2.5% בשנה שעברה. לדעתי 2.5% בשנה שלפני. 1.4% בשנה הזאת.

**מר אמיר קרסנטי:** זה מתבטא ב-2 מיליון בשנה?

**גב' רותם ידליון:** בוודאי. תעשה את החישובים.

**מר דוד גמליאל:** ... שיש שכר 60 מיליון.

**מר אמיר קרסנטי:** למה? 27 מיליון.

**מר דוד גמליאל:** 60 מיליון, תעשה חשבון. אז 2% זה 1,200,000. 3%

זה 1,800,000. לפני שנתיים הדירוגים של הפסיכולוגים והעובדים הסוציאליים קפצו לנו ב-5, 6 אחוז.

**גב' רותם ידליון:** אבל כאמור, בדיוק בגלל שהפרוטוקול, הנייר סובל

הכל, אז אפשר להגיד את זה. אז תקבלו את התשובות המלאות. צר לי שאנחנו אומרים את התשובות האלה בפניך כששאלת את השאלה ותשובותינו אינן מתקבלות. אף אחד פה לא מעלה שכר על דעתו. כל ילד חינוך מיוחד שמצריך עכשיו סייעת וסייעת להסעה, אנחנו מחויבים לתת שירות לתושבים שלנו,

ואנחנו נמשיך לעשות את זה. ונמשיך להיות כפופים להסכמי השכר במשק. אנחנו לא מנהלים פה ארגון קטן. אנחנו מנהלים ארגון גדול ותקציב משמעותי ומנהלים אותו בשקיפות. אז באמת. עם כל הכבוד, לפחות שהשאלות יהיו כמו השאלות שנשאלו עד עכשיו, מבוססות נתונים כלשהם.

**מר אמיר קרסנטי:** אני מבוסס על נתונים שאני מקבל, ומשם אני משיק ואני מקיש ואני מוציא את השאלות שלי.

**גב' רותם ידלין:** דיברו פה על כבוד מינימאלי בהתנהלות.

**מר אמיר קרסנטי:** לא המצאתי את הנתונים ואני נשען על מה שאני מקבל.

**גב' רותם ידלין:** אז בוא תסיים את כל השאלות, אמיר, ותנוע קצת יותר מהר.

**מר אמיר קרסנטי:** אני מבין שאת קצרה בזמן, וזה בסדר.

**גב' רותם ידלין:** אני לא קצרה בזמן. אני יכולה להיות פה עד הלילה. רק שאלות ארוכות בוודאי שכבר נשאלו וקיבלו תשובות.

**מר אמיר קרסנטי:** בעניין שעושים ישיבת תקציב, היא צריכה להיות לבד ולא עם ישיבה נוספת. צריכה להיות ישיבה ייחודית רק לתקציב. ולא לחבר שתיים. סליחה, אתה יועץ משפטי. אני שאלתי אותך שאלה משפטית? נו,

באמת. לא שאלתי אותך שאלה משפטית. שאשאל אותך שאלה משפטית, תענה.  
עד אז, אל תענה לי.

**עו"ד חן סומד:** מר קרסנטי, אל תבלבל את המוח. הישיבה הזאת היא ישיבה מיוחדת לתקציב. זה שלא מוצא חן בעיניך,

**מר אמיר קרסנטי:** יש פה שתי ישיבות שהיו כאן.

**עו"ד חן סומד:** יש כאן ישיבה מיוחדת לתקציב, מר קרסנטי. אתה מבלבל את המוח.

**מר אמיר קרסנטי:** אל תגיד לי שאני מבלבל את המוח. דבר יפה. אני לא חבר שלך. אתה חוצפן!

**גב' רותם ידליון:** חן, חן. לא, לא, כולכם, חברים. תירגעו בבקשה. בואו נסתכל שוב,

**מר אמיר קרסנטי:** מה אמרת?! ...

**גב' רותם ידליון:** בואו, היות שחן, גם אני לא שמעתי מה הוא אמר, וזה לא בפרוטוקול, אז זה לא משנה. אנחנו נמשיך להתייחס פה בכבוד אחד לשני ולאחרים. ומי שרוצה לעשות, חן, מי שרוצה לעשות דמגוגיה ימשיך לעשות, כנראה דמגוגיה. אני רק אגיד. אם נסתכל, הישיבה הזאת והקודמת. הישיבה הזאת היא ישיבה נפרדת. חוץ מנושאים באמת זניחים, כמו נען,

מצליח, שהיו בתחילת הישיבה, ומינויים של חברי ועדה, כל השאר נגעו לתקציבים, ליישור קו תקציב 2020. לתב"רים ולתקציב 2021. ככה שההערה גם היא אינה במקומה. שורינו חמש שעות לישיבה הזאת כבר מראש ביומנים שלכם. וככל הנראה אנחנו נסיים אותה בזמן. עמיר כהן ואחר כך נעמה, אחר כך ...

**מר עמיר כהן:** כמה שאלות. קודם כל אני מתחבר פה לכמה דברים שאנשים אמרו פה. המועצה עושה את העבודה. יש חילוקי דעות לפה ולשם. זה מקובל וידוע, אבל לא צריך להגיע לטונים כאלה ולרמות כאלה. זה לא מכובד. שאלה ראשונה. היה בתקציב שם השקעה לתושב, סביב 7,000 ומשהו שקל. ניתן לקבל את זה פר יישוב?

**גב' רותם ידליון:** זה אותו דבר. זה כלל תקציב המועצה,

**מר עמיר כהן:** לא, לא, אני מדבר פר יישוב.

**גב' רותם ידליון:** זה לא פר יישוב. אנחנו מחלקים את תקציב המועצה 217 מיליון שקל חלקי 28,767 תושבים, וזה התקציב פר תושב. זה נתון סטטיסטי.

**מר עמיר כהן:** אני דיברתי עם דוד על כמה סעיפים בטלפון. יש איזה סעיף אחד שקצת, הוא הסביר לי וזה. אבל עדיין לא מובן לי. סירוס חתולים. מתקצב ב-120,000 שקל, כשהביצוע ב-2019, 2020 היה אפס.

**גב' רותם ידליון:** אני אסביר.

**מר עמיר כהן:** עשיתי חשבון קטן. מדובר על איזה 600 חתולים בשנה. כמה חתולים יש במועצה?

**גב' רותם ידליון:** אתה רואה מהתשובות. אני אגיד רגע, כי זה נושא כואב וזה נושא חשוב. בסדר? תקציב סירוס חתולים, שוב, גם הוא מגיע מקולות קוראים מהמדינה. לצערי אין תקציב מדינה, לא היה תקציב מדינה ב-2020. אז לא קיבלנו את התקציב ממשרד החקלאות. וגם אנחנו לא העמדנו תקציב במקביל. ולכן זה לא בוצע בשנת 2020. שוב, כחלק מהמחשבה גם, של לאזן את התחומים. אנחנו ב-2021 מקווים שהתקציב הזה יגיע מהמדינה. כנגדו נעמיד מ'צינג של המועצה, ומצינג של היישובים. כי כמו שאתה אומר, יכול מאוד להיות שאצלך ביישוב זו לא בעיה. יכול להיות שזה מטופל בדרך כלל על ידי הוועד המקומי. יכול להיות שאתם לא מרגישים. יכול להיות שזה בסדר מבחינתכם. ולכן, בגלל שזה לא יקרה בכל היישובים, כל יישוב שירצה שנצא איתו למבצע סירוס חתולים, הכסף יגיע שלישי מהיישוב, שלישי מהמועצה, שלישי מהמדינה ואנחנו נעשה את זה, כמו שראית, מתגובות של כולם, יש יישובים שבהם הנושא הוא בעייתי. ואף כאוב.

**מר עמיר כהן:** יתרת הקרנות, אנחנו ראינו מה יהיה בסוף 2021. אבל לא ראינו מה הפתיחה בשנת '20.

**גב' רותם ידליון:** הפתיחה זה 1.1.21.

**מר דוד גמליאל:** ה-1.1.21. והסיום -

**גב' רותם ידלין:** השורה הראשונה היא הפתיחה. היא מופיעה לכם גם בטבלאות.

**מר עמיר כהן:** אוקיי. עכשיו איזשהו משהו קטן, באמת פוליטי.

אורי דיבר על זה ואמיר דיבר על זה, לנושא התרבות. תוקצב בשנת 2019 15,000 שקל, אם אני לא טועה בערך לכל יישוב. מדובר פה על אפס נקודה משהו מהתקציב השנתי של כל המועצה. אני חושב שצריך לעשות על זה איזשהו דיון. זה פוליטי. אני שומע הרבה פידבקים אצלי ביישוב, בכל אופן לגבי התקציב הזה. זה תקציב מאוד קטן ואני חושב שאנחנו צריכים לעשות איזשהי חשיבה. אולי לא עכשיו, אבל בעדכון של הפעם הבאה. האם לתקצב את זה או לא לתקצב את זה לטובת היישובים, כי בתקופת הקורונה, אצלנו ביישוב ובהרבה יישובים עשו המון פעילויות תרבות, עם כל מיני עגלות ונסיעות וכל מיני כאלה. וזה שווה לעשות שיקול. זה כסף קטן למועצה, זה אפס נקודה משהו אחוז מהתקציב. ולדעתי זה שווה לעשות את זה.

דבר שני, קידום הנשים במועצה וכל השלט הזה 'ברוכות הנשים' וברוכות הבאות וכל זה, זה באמת מוסיף, אבל מתוקצב מאוד קטן, בתקציב המועצה. יכול להיות שצריך לעשות איזשהו שיקול, כי זה היה מתוקצב פעם בהרבה יותר וזה ירד מאוד משמעותית.

**מר דוד גמליאל:** עמיר, אמרתי לך שזה מתוקצב במקומות אחרים. זה

מתוקצב במקומות אחרים.

**גב' רותם ידליון:** זה פשוט חלק מזה הם יושבים, עמיר, אני בכל זאת

אענה לך. על אף בדיחות הצד.

תחום קידום נשים הוא תחום חשוב. חשוב מאוד. בשנת 2020 התחלפה יועצת ראשת המועצה לקידום נשים. יש תוכנית עבודה. בגלל שאנחנו רואים את זה כדבר חשוב, היא נמצאת בתוך תוכנית העבודה כסעיף נפרד, עם תקצובים ספציפיים. אתה יכול לראות שמרבית תוכנית העבודה שלה לא יצאה לפועל בפועל ב-2020 בגלל הקורונה, אלא בתצורות זום ותצורות אחרות. חלק מזה גם הגיע מאגפים נוספים. אבל תנוח דעתך שמבחינתי ודאי מדובר באחד התחומים החשובים במועצה. ומושקע בהתאם.

אנחנו עכשיו נעמה, רנדה ... התרבות, שוב, חברים. אנחנו נכנסים ב-2021 לתהליך, אני אומרת את זה כבר כמה ישיבות. אנחנו בימים אלה כבר סוגרים את התהליך עצמו, עם יועץ חיצוני. תהליך משמעותי של מבנה השלטון הדו-רובדי. מה אחריות היישובים ומה אחריות המליאה. אנחנו רואים שתקציב שפתאום נתנו בשנה אחת, כי רצינו להרים משהו, פתאום נהיה קדוש ואי אפשר לפגוע בו. בעיקרון תקציב תרבות יישובים תמיד היה ותמיד היה בתוך היישובים. אנחנו נעשה סדר בכל התחום, מה באחריות היישובים, מה באחריות המועצה. אני מזכירה לכם שכחברי מליאה יש לכם אחריות. תקציב הרווחה עלה - רווחה לא מגיעה מתקציבי ועדים מקומיים. תקציב פינוי הזבל והאשפה עלה - זה לא מגיע מתקציבי הוועדים המקומיים. קיצצנו בתקציב המועצה, אבל לא קיצצנו בתקציב היישובים. אז נלקח תקציב קטן, ואתם יודעים מה? השיקול ההפוך, יכול להיות שנביא לכם החלטה לקצץ מ-20% החזר לוועדים המקומיים ל-18% החזר לוועדים המקומיים. יכול להיות. אתם צריכים לקחת אחריות על זה. בעיני זו פגיעה יותר משמעותית בוועד מקומי





מועצה אזורית לזר  
ישיבת מליאה מן האניין מס' 21, מיום רביעי, 30.12.2020

מאשר הידיעה שבואו, לכולם היתה. היה סעיף תרבות בכל היישובים. כולם עשו הרבה פחות. זה לא סוד שעשו הרבה פחות בשנת 2020 בתרבות. אני חוזרת על מה שאמרתי בפתח הישיבה. מרבית הוועדים המקומיים, וכבוד להם על כך, סיימו את שנת 2020 בעודפים משמעותיים שחלקם נכנסו לתוך התב"רים אפילו. אנחנו עובדים איתם במשותף. ראשי הוועדים מכירים אותנו, נמצאים איתנו בקשר קבוע. אני מזכירה לכם את מה שהוא לא אחריות שלהם. אחריות שלהם זה רק תקציב הוועד. אחריות שלכם זה איזון בין תקציב הוועד לתקציב המועצה.

נעמה.

**גב' נעמה מאירי מקוב:** לי אין שאלות. את השאלות אני שאלתי, ניצלתי את הדלת הפתוחה שלכם ואת הסבלנות הרבה, שזה ראוי להערכה. אבל כן היה לי חשוב להגיד לכם תודה. תודה על העבודה הקשה שלכם. וכל מה שאני ראיתי כאן, זו כבר פעם שנייה שאני רואה את זה, אלו דברים שאני מרגישה ביישוב שלי. זה המגרש כדורסל שהילדים והמבוגרים נהנים ממנו. זה השביל שאמנם לא תוקצב מהמועצה, אבל זה היה בהחלט בסיוע שלכם, שמאפשר לילדים שלנו ללכת לנען בבטחה. זה הקידום של מחלקת חינוך והיחידה הסביבתית, של היום יער, הילד שלי כל יום שני קם עם חיוך מאוזן לאוזן. ואלו דברים ראויים, נכונים, סדרי העדיפויות שלכם במקום הנכון. תמשיכו ככה ותודה רבה.

רנדה, אחריו נריה.

**גב' רותם ידלין:**

ערב טוב. אני גם רוצה להגיד כמה דברים. אני רוצה

**מר רן שדה:**

קודם כל לשאול שאלה לגבי כל הנושא של השקיפות והמידע הזה שמוצג בפנינו ומוצג גם ביישובים. אני הייתי רוצה לראות איך מעבירים את זה ליישובים עצמם. דיברנו על זה בעבר. למשל אני פה שואל אולי את עורך הדין, אם יש איזו דרך לחייב את הוועדים אפילו לפרסם את התקציב שלהם. אולי לא, לא יודע. או שאנחנו כמליאה נדון על זה. אבל אני חושב שהערך של השקיפות הוא מעולה מה שנעשה פה. הוא צריך להמשיך ולחלחל יותר אל היישובים אני חושב. וזו בעצם השאלה שלי. אם זה אפשרי, אם זה הולך להיות נושא במחלקת יישובים שתקום, לדיון.

**עו"ד חן סומד:** התשובה היא שוועד מקומי הוא רשות מקומית לכל דבר ועניין. ודיני הפרסום של המסמכים שלו, שזה התקציב, צו המיסים שלו, פרוטוקולים מדיונים של ישיבות הוועד חלות עליו כמו על מועצה אזורית. זאת אומרת שזאת חובה חוקית. הנקודה היא שיכולת האכיפה בקטע הזה היא בדרך כלל של התושבים של הוועד. המועצה לא יכולה להפעיל אמצעי אכיפה. יכולה לדרוש, אבל חובת הנאמנות היא כלפי התושבים של הוועד. כמו שכאן זה כלפי התושבים של המועצה בעניין הזה. בוודאי שהמנגנון, תראו, המנגנון של מחלקת היישובים הוא מנגנון שאמור לתת מענה רחב לכל נושא הוועדים המקומיים והקשר בין המועצה לוועדים המקומיים. יש כאן חשיבה לטווח ארוך של הדברים האלה. ועבודה מסודרת וביצירת שיתוף פעולה, אלו דברים שילכו לאורך תהליך מתמשך, אפשר יהיה להשיג הרבה יותר.

**גב' רותם ידלין:** אבל אני אוסיף ואגיד, רנדה. כמו שאתם יודעים לבוא אלינו בטענות מכיוון הוועדים המקומיים, ככה תפקידכם גם לבוא ולדרוש את התהליכים החיוביים שאתם רואים במועצה, שיחילו ביישובים

שלכם. אנחנו מבחינתנו מהווים דוגמה להתנהלות נכונה, להתנהלות שקופה, להתנהלות מפורטת, בתקציבים, שמאפשרת לכם לשאול שאלות עמוקות. ופרסום ופרסום בפייסבוק של הישיבות, שמאפשר לאנשים שמתעניינים בישיבה שלנו להצטרף לשידור ממש עכשיו. אז בואו תדרשו את זה גם מהוועדים המקומיים שלכם. אנחנו ניתן להם את כל הכלים לעשות את זה.

**מר רן שדה:** אני שמח שזה יקרה. ובמיוחד כשתהיה מחלקת יישובים שתעזור. אני למשל הולך מפה לתת מחר בבוקר את שתי החוברות היפיפיות האלה ולהציג אותן, להכניס אותן למזכירות היישוב שלנו ולקרוא לכל התושבים לבוא ולראות את זה. זה טוב שהדברים האלה נאמרו.

**מר דוד גמליאל:** אני מקווה שהם יבינו רק את מה שכתוב שם.

**גב' רותם ידלין:** יבינו, יבינו. הם אנשים נהדרים, הם עושים עבודה חשובה, בהתנדבות. נבחרי ציבור, אבל בהתנדבות.

**מר רן שדה:** אני חושב שבסוף התושבים הם אנשים אינטליגנטים ויודעים לקרוא את זה ומבינים בזה. אני רוצה רגע להגיד עוד איזה דבר, במסגרת הדברים שנאמרו פה קודם. תראו, אני רואה את התפקיד שלי, אני פעם ראשונה חבר מליאה. לא הייתי קודם. אני רואה את התפקיד שלי, ולא סתם שאלתי את השאלה הזאת, אנחנו איזשהו קשר בין היישוב לבין המועצה. יש לנו חובת נאמנות למועצה ולכלל המועצה. ככה אני רואה את זה. ומצד שני אנחנו נציגי היישוב שלנו במועצה, ואנחנו צריכים גם לדאוג ליישוב שלנו.

**גב' רותם ידליון:** אני אחזור על דבריו החשובים של ישראל. החוק קובע שחובתכם המהותית והשלמה והמלאה היא למועצה.

**מר רן שדה:** נכון, זה בדיוק מה שאמרת. התכוונתי שחובת הנאמנות שלנו היא כלפי המועצה, ברור.

**גב' רותם ידליון:** בוא, רן, בוא תמשיך.

**מר רן שדה:** עכשיו, מה שרציתי להגיד, ולהשלים את הדברים שלי, זה שאני חושב שאנחנו צריכים להגיד תודה שאנחנו ברי מזל שיש לנו את רותם פה שמובילה אותנו. אני חושב שלא נאמרה פה המילה הנהגה או מנהיגה. אני אומר את זה בפה מלא. מכיוון שמה עושה פה רותם? נבחרה, אני מזכיר לכולם, אני גם הייתי יו"ר ועד מקומי בעבר. אני ב-2008 בפעילות ציבורית. אני הייתי יו"ר ועד מקומי, הייתי יו"ר ועד חקלאי, אני כל הזמן בפעילות ציבורית אצלנו בכפר ביל"ו, ואני עבדתי הרבה גם עם פטר ובתקופה של פטר, וכמו שאמרו קודם, כל דבר בזמנו וכל דבר נעשה איך שהוא נעשה. ומה שהיה נכון אז, היום יש דברים חדשים.

ואני רואה את זה היום, בשנתיים האלה, ואני אומר הרי מנהיג, אחד הדברים שמנהיג צריך לדעת, זה להוביל את האנשים. ולשים את האנשים הנכונים במקום הנכון. ותראו את יהודה, שיושב לו שם בשקט, אבל עושה מהפכות, לא פחות ממהפכות, בכל התחום הכלכלי, מה שדיברנו על התחום של להביא עוד הכנסות למועצה. וזה מחזיר אותי לנושא של מקורות שדיברנו עליהם קודם. הרי אנחנו צריכים מתישהו להתחיל לשים את המקורות הכספיים, כדי לחדד את נושא התשתיות שלנו. ולייצר פה איזשהו level גבוה שאנחנו רוצים יותר

בנושא התשתיות. ראיתם בסקר שהיה במועצה, שזה נושא שטעון טיפול. ואני חושב שצריך להתחיל את זה מתישהו וטוב שהתחלנו את זה עכשיו. זה חשוב מאוד. והמהפכה שנעשית פה עם חוקי העזר? כל הכבוד, שאפו, הגיע הזמן. טוב מאוד שזה קורה.

ומה שעושה רותם, כמה שאני יודע זה תפקיד ראשון שלה כראשת מועצה, לא עשתה את זה קודם, נפלה פה למים, נפל עליה קורונה הזאת, ואנחנו כחברי מליאה צריכים פה לבוא ולגבות ולהגיד תודה ולתמוך ולעזור. וברור שאנחנו גם צריכים להעיר הערות איפה שצריך, אבל בטח ובטח לא להתנהל כמו שהיתה התנהלות שאני לא רוצה לחזור עליה.

אני שמעתי את מה שאורי אמר ואני נחרדתי. אני לא ידעתי שזה קרה לו. זה פשוט נורא. חברים, אסור שזה יקרה. אנחנו צריכים להיות נטולי שום שיקולים, למעט השיקולים שהם לטובת המועצה והתושבים של המועצה. ואני חושב שאנחנו צריכים להבין את המציאות שבה אנחנו חיים. שאם אנחנו רוצים שיקרו דברים, דברים עולים כסף. אין מה לעשות. ואני שמעתי את מה שאמר היועץ המשפטי פה על הפרספקטיבה ממועצות אחרות ושמחתי ששמעתי את הדברים האלה. כי לי אין. גם לא הייתי בעבר חבר מליאה. אני לא מכיר מועצות אחרות ואני שמחתי לשמוע שאנחנו במקום טוב ומסתכלים עלינו מבחוץ, מסתכלים עלינו מהמדינה.

**מר דוד גמליאל:** אנחנו בין ה-29 רשויות האיתנות בארץ מתוך כ- 254 רשויות.

**מר רן שדה:** ולאמיר אני רוצה להגיד שאתה מבקש מידע לגבי שבע שנים אחרונות, וזה בסדר. זו זכותך. אבל חברים, בואו ניתן למועצה



לעבוד ולהנהלה שלה ולמנהיגים שלה לעבוד. אני סומך עליהם בעיניים עצומות. ולמה? כי הם שנתיים כבר מוכיחים את עצמם. בואו ניתן להם לעבוד. בואו נגבה אותם. ולהנהלה אני אומר, אני אומר קודם כל תודה רבה. ושאפו על כל מה שאתם עושים. זה לא מובן מאליו.

ואני אומר, אנחנו צריכים לשקף את זה יותר ליישובים. פשוט לשקף יותר. התושבים, לפחות אצלנו, לא הרבה מודעים לכל הדברים האלה שקורים ואלה דברים טובים וחשובים. ודרך אגב, עוד אחד מהדברים שמנהיג עושה וזה מה שרותם עשתה, אני מזכיר לכם מהתחלה. הציגה תוכנית חומש, לחמש שנים קדימה. עכשיו מביאה פה כל פעם תוכנית לעוד שנה קדימה. ואין ספור דברים שמנהיג עושה ומתכנן וגם מבצע. במקרה הזה עושה ומבצעת. וכמובן לא לבד. עם כל האנשים והנשים שנמצאים ונמצאות לצידה.

ואני חושב שאנחנו, אני לא אגזול הרבה יותר מזמנכם בשעה הזאת, אבל אני חושב שאנחנו צריכים מהר להפסיק עם כל הדברים האלה שהיו פה. והנה, עכשיו מגיעה שנת 2021. לחזור רגע ליישר קו ולהתחיל או להמשיך לתמוך ביישובים שלנו, בראשת המועצה, בהנהלת המועצה, ביהודה, שלא הרבה מכירים אותו ובאמת, לקחת את הדברים קדימה. והשיתוף פעולה בין הוועדים לבין המועצה, זה מאוד חשוב. בין היתר, על ידי דיוורור הדברים שהמועצה הזאת עושה לתושבים של היישובים. בזה אני אסיים, תודה רבה, ושאפו ובהצלחה בהמשך.

תודה. נריה, ואחר כך איתי, ודרורה אחריו.

**גב' רותם ידליון:**

אפשר להגיד לכם מה השעה. בלי קונוטציות. רבע

**מר דוד גמליאל:**

לתשע. לא, אולי אין לכם שעון. לי יש שעון.

מר נריה הרואה: מה השעה, דוד?

מר דוד גמליאל: רבע לתשע, נריה.

מר נריה הרואה: אני אגיד תודה, דוד, קודם כל שאנחנו לא מעבירים תקציב ב-11 דקות.

גב' רותם ידלון: התודה היא לי. אני פתחתי את התקציב.

מר נריה הרואה: אני יודע שזה לך. דוד, אני רק אשאל אותך. פעם, כשהעברתם תקציב בשבע דקות, כמה? 11 דקות?

מר דוד גמליאל: 10. 11 זה היה סיכום.

מר נריה הרואה: שנייה רגע, לפני שאתה מעיר הערה, תן לי להשלים.

מר דוד גמליאל: אנחנו לא נותנים, חס וחלילה ציונים.

גב' רותם ידלון: אני מציעה שתלכו לראות איך נראו התקציבים בשנת 2018 ולפני.

מר נריה הרואה: אז כשתסתכלו על התקציב, אתם תראו שיש כאן כרטיס לכל סעיף תקציבי וכל סעיף מורכב מחמישה זוגות של מספרים. אז

כשהיינו אז ואישרנו את זה בעשר דקות, כמה זוגות של מספרים אישרנו? דוד,  
דוד, כמה?

מר דוד גמליאל: מה? כמה זוגות?

מר נריה הרואה: כמה היה בתקציב שהובא?

מר דוד גמליאל: אתה באמת שואל?

מר נריה הרואה: אני באמת שואל. זוג אחד או שניים?

מר דוד גמליאל: התקציב אושר במלואו, בלי הפירוט שאתה רואה פה.

מר נריה הרואה: אני יודע, ואני שואל.

מר דוד גמליאל: הוא אושר בפרמטרים אחרים. אותו דבר, אותו  
תקציב, בלי פירוט, כפי שמוצג היום.

מר נריה הרואה: אני מבין, אני מבין. והפירוט שהוצג לחברי המועצה  
היה של זוג אחד, נכון?

מר דוד גמליאל: לא, לא. היה פירוט של פרקים, בלי סעיפים.

מר נריה הרואה: זה מה שדיברתי, נו. זה מה שאמרתי.



**מר דוד גמליאל:** בסדר גמור. אם נאמר פרק מורכב מ-100 סעיפים, אז אנחנו הצגנו בערך עשר סעיפים במקום 100.

**מר נריה הרואה:** זה מה שאמרת. זאת אומרת הצגנו את הזוג הראשון של הפירוט. עכשיו שתבין,

**מר דוד גמליאל:** אבל מי ששאל קיבל פירוט גם לסעיפים של אותו פרק.

**מר נריה הרואה:** אני יודע שזה היה נמצא בספר ובצד, אבל בדיון במועצה זה לא בא. ועכשיו, כשיש לנו תקציב עם חמש זוגות של ספרות, שאפילו בתקציב המדינה לא עושים את זה. יש את הספר של חמש זוגות, אבל כשזה מגיע לדיון בכנסת אף אחד לא נכנס לחמש זוגות, אלא מאשרים רק ארבע זוגות. ואנחנו מגיעים כאן לרמה של פירוט שהיא מאוד גבוהה. אז קודם כל על זה כל הכבוד ותודה.

אבל אני אגיד שכשמגיעים לפירוט כזה, אנחנו לא צריכים להתפלא שיש לנו שאלות על סירוס חתולים או על סייעות קיבוצים או על תרבות תורנית. כי פשוט ברגע שמגיעים, לא, אני רואה את זה לטובה.

**גב' רותם ידליון:** נכון, אנחנו עונים בשמחה על כל שאלה שנשאלת בצורה ראויה.

**מר נריה הרואה:** שנייה, אני אומר את זה לטובה. זאת אומרת

כשאנחנו מגיעים לדבר כזה, אנחנו יכולים באמת, אנחנו לא צריכים להתפלא ולא צריכים -

**גב' רותם ידלין:** אנחנו לא מתפלאים. אנחנו עונים בשמחה.

**מר נריה הרואה:** יופי. אז אנחנו צריכים, להיפך, לברך על זה.

**גב' רותם ידלין:** אני אתן לך כדוגמה. גדי ישב אתמול שעתיים עם דוד? שעתיים. שאל אותו שאלות. והוא לא עולה פה למיקרופון ושואל אותם שוב, כי הוא קיבל מענה לכל השאלות שלו. אגב, זה חלק מהציפייה שלנו אליכם. אם נעשה רגע יישור קו של ציפיות לשנים הבאות, בגלל שאנחנו כל כך מפורטים, דווקא עבורכם, בטח אם אתם רוצים להשפיע ולשנות בתוך הסעיפים, בטח חברי הנהלה וכספים, שנחשפו לתקציב הזה כבר לפני כשלושה שבועות בערך, זה השלב לבוא לדיונים מקצועיים איתנו. בשביל זה אנחנו פה, נותנים לכם את התקציב לכל כך הרבה פרטים. ושוב, כל מי שרצה לשאול שאלות ולשמוע גם תשובות דאג לעשות את זה.

**מר נריה הרואה:** טוב, על זה אני מברך ואני מודה. עכשיו, אני גם מודה על העניין של תרבות תורנית. אנשים יצאו ואמרו רגע, מה מגדילים לזה תקציב, אבל זו בדיוק הנקודה של ברגע שנותנים לך, תיקח. ואם נניח, חן, מנהלת מחלקת ספורט כאן במועצה, באה לוועד במושב מצליח ואומרת 'תקשיבו, אנחנו הולכים להשיג תקציב. תנסה, אני לא יודעת אם תצליח', אבל עצם הניסיון הוא חשוב.

אז אם אנחנו הולכים לנסות להשיג תקציב, יגיע תקציב של כמה מאות אלפים,



אז כולם צריכים להגיד כאן תודה. הנה, השגנו את זה, ובואו נתקדם קדימה. להיפך, צריך לברך על זה שמשיגים תקציבים נוספים מכל מיני מקורות.

**גב' רותם ידלין:** רק נבהיר מה אתה אומר. אתה מתייחס לקול קורא לשדרוג מגרש הכדורגל במושב מצליח. יחד עם הוועד, נגיש את הקול קורא הזה ונקווה לקבל תקציב ואם נצליח אז מצליח.

**מר נריה הרואה:** כל הכבוד. וזה בא לידי ביטוי בכל דבר. אם אני מסתכל, הדבר המרכזי שהוא מפריע לי בתקציב, וכאן אנחנו מדברים על דיון ערכי, או דיון שיש בו עניין של השקפת עולם, וזה העניין של קיצוץ בתקציבים שמועברים לוועדים. אני מדבר כאן על העניין שאנשים הזכירו אותו קודם לפני. בעניין של סל התרבות ובעניין של השעות למד"בים. אני הזכרתי את הנושא של בתי העלמין.

אני חושב שהנושאים האלה הם נושאים שצריכים לדון בהם בתור תפיסת עולם. אני אמרתי את זה גם בעבר. שאת ההכרעות הערכיות של איך צריך להתנהל השלטון הדו רובדי זה דבר שצריך לבוא ולהכריע בו. אני לא אומר שההכרעה צריכה להיות דווקא לכאן או לכאן. ואפשר למצוא איזון ואפשר למצוא גם שילוב. אבל אלה שאלות שצריכים לדון בהן. כרגע אני מבין שאנחנו גם נמצאים במצב שבו יש לנו משבר קורונה ואנחנו צריכים לקצץ דברים. אז אני גם לא אתנגד לזה. אבל אני אומר שצריכים לשים את הדברים על השולחן. ולהגיד 'בזה אני מאמינה ואת זה אני רוצה לקדם'. וזה שיש אולי חילוקי דעות או יש חוסר הסכמות בכל מיני דברים, זה לא אומר שצריך לפסול בן אדם אחר, וזה לא אומר,

**גב' רותם ידליון:** נריה, זה נמצא בתוכנית עבודה, זו תהיה הפעם הרביעית שאני אומרת את זה, רק בדיון הזה.

**מר נריה הרואה:** לא אמרתי, אני יודע. אני לא אמרתי.

**גב' רותם ידליון:** אז בואו, שנייה, אבל שאלת שאלה ארוכה, אז תיתן לי להתייחס. כמו שעניתי ממש לפני רגע לעמיר כהן ועניתי קודם. והראינו לכם שבתוכנית העבודה קיים העניין הזה של מציאת נקודת האיזון בשלטון הדו רובדי. אנחנו חוזרים על זה לדעתי כבר ישיבה שלישית ברציפות. אנחנו נכנסים לתוך תהליך בשנת 2021.

אני חושבת שלא נכון היה לעשות את התהליך הזה קודם, כשאתם עוד לא למדתם ואנחנו לא למדנו. צריך למצוא את המקום. לא כל תקציב שניתן בשנה אחת ניתן גם בשנה אחרת. זאת הפרורגטיבה שלנו. דיברו פה על תקציבי, אתה יודע, אנחנו נלמד את כל התהליך ביחד. ואנחנו נמצא את נקודת האיזון. אני לא רואה איך אני יכולה להגיד על זה,

**מר נריה הרואה:** להיפך. אני באתי לברך על זה שעכשיו נעשה את הדבר הזה.

**מר נריה הרואה:** נכון, בדיוק.

**מר נריה הרואה:** אם לא היה לנו את המשבר של הקורונה אז יכול להיות שזה היה לא נכון להתחיל את הקיצוץ עכשיו. אבל אנחנו נמצאים במצב שהוא באמת מורכב. ולנהל את המועצה במצב כזה זה סופר מורכב ממה שזה

בדרך כלל. אני לא יכול שלא להשלים שתי מילים על ולהגיד תודה ליהודה גם. ודווקא בהקשר של אותה פטיציה או איך שלא קראתם לזה. אבל אני חושב שלבוא ולדון בדברים, וגם אם, כמו שאמר ישראל, אם יש אנשים שחושבים שצריכים לבוא ולדבר עוד פעם, אנחנו עושים את זה כרגע עם יהודה. מדברים בדיון שהוא גם עובדתי ועובדות ודיון שהוא מקצועי ורציני, וגם בדיון שהוא ערכי. אני מדבר על העניין של חוק עזר סלילה. וגם על זה אני מודה לו ותודה רבה.

**גב' רותם ידלון:** תודה, נריה. איתי ואחר כך דרורה.

**מר דוד גמליאל:** עופר, חמישה לתשע.

**מר איתי שייביץ:** דוד, אל תדאג. אני אעשה את זה קצר.

**מר דוד גמליאל:** הוא שאל אותי.

**גב' רותם ידלון:** ככה נראה גזבר בסוף חודש דצמבר. כן, איתי.

**מר איתי שייביץ:** טוב, אז אני אגיד את זה קצר. את האמת, לא רציתי

לדבר כל כך, כי כל השאלות שהיו לי לגבי תקציב גם הייתי אצל דוד במשרד וגיליתי שגדי עשה לו חקירת שתי וערב. אז התקשרתי לגדי לשאול אם הכל בסדר וקיבלתי את התשובות. דווקא כן אבל הנושא שנפתח פה, אני חושב שאת הישיבה הזאת אנחנו צריכים לקחת כלקח לעצמנו. כי ישיבה שחוץ מחלקים ממנה שאולי צריכים להוציא אותם החוצה, אבל כן תראו איך ישיבה מתנהלת

בצורה טובה, בצורה שמגובה בנתונים, בצורה שמגובה בעובדות, בצורה שגם כל אחד מאיתנו עשה את שיעורי הבית לפני ושאל שאלות אם היו לו וקיבל תשובות.

אני חושב שמה שהתנהל פה בחודש ומשהו האחרון לא היה תקין. וזה בסדר, דיברו פה אנשי פטר ולא אנשי פטר. חבריה, תקשיבו, אני לא איש פטר, ומצד שני אני גם לא איש רותם. אני איש ציבור. התפקיד שלי לייצג את הציבור. וכל עוד רותם והחבורה המהוללת הזאת שיושבת על הבמה עושה עבודה טובה, אז כל הכבוד להם.

אבל כן, זה בסדר לשאול שאלות וכן, זה בסדר להעיר הערות. וכן, זה בסדר להעביר ביקורת. אבל זה לא בסדר להתנהל כמו שזה התנהל בצורה אחרת. יש לנו אחריות כאנשי ציבור. אם היה חוק והעברנו אותו, הוא לא הכי פופוליסטי, אז כן, יש לנו אחריות לבוא ולעמוד מאחוריו. ולא אה, פתאום ביישובים באתי ופתאום התגלה כל הדבר הזה, אז עכשיו רגע, אני מנסה לקחת אחורה. לא, היה לנו זמן לדון, היה לנו זמן לשאול שאלות, היתה ישיבה שישבה על החוק. היתה ישיבת הנהלה שישבה על החוק. והיתה ישיבת מליאה שהצבענו פה אחד. אז בואו ניקח אחריות ונמשיך עם זה הלאה ככה.

ומחול השדים שהיה, מה שאמר זה, הוא נכון. גם אצלי ביישוב היה מחול שדים. באו אלי אנשים, למה צובעים מדרכות בכחול ולבן. כל מיני פייק ניוז שהוא רץ פה מסביב וזה לא נכון וזו אחריות שלנו לעצור את הדברים האלה ואחריות שלנו להסביר את הדברים האלה. ואחריות שלנו לקחת אחריות על ההחלטות שלנו. וזה הלקח שאנחנו צריכים ללמוד גם להבא. אם יש משהו שהוא לא מובן או לא נראה, אז אסור לנו להצביע. אבל אם הצבענו, בואו נעמוד מאחורי זה. כי זה לא הגיוני כל המחול שדים הזה שהתנהל אחרי זה.

עוד דבר, זה בסדר להעלות טענות וזה בסדר לבקש דיון חוזר. זה לא בסדר

לעשות את זה בצורה שזה נעשה. לא בסדר לבחור כמה אנשים ספציפיים ואותם מנסים להריץ ואותם מנסים להחתיים, ולא לפתוח את זה בפורום שיש לנו בווטסאפ. מה קרה? בואו נפתח את זה, בואו נגיד יש הערות, בואו נגיד לא הבנו דברים. בסדר. הכל בסדר. הצורה שבה זה התנהל היא לא תקינה. זו הצורה שגרמה לי גם בסופו של דבר לענות לישראל באותה מעשייה וסיפורים. זו האחריות שלנו כאנשי ציבור, כנבחרי ציבור, לעשות את הדברים האלה לפני זה.

זהו. לגבי התקציב, באמת. יש לי רק להגיד יישר כוח לעבודה הנפלאה שאתם עושים פה. הפירוט התקציבי שאנחנו מקבלים, החומר שמגיע, השאלות שאפשר לשאול, העבודה שאתם עושים מאחורי הקלעים היא מדהימה. אני רואה את זה, אם זה בותמ"לים שלנו וכל הדברים. אז באמת יישר כוח לכולם, ובואו נחכה רק לשנים הטובות הבאות בהמשך. תודה.

**גב' רותם ידלין:** תודה, איתי. דרורה. מישהו נוסף רוצה לדבר אחריה?

**גב' דרורה בלגה:** אני שמחה שאני מדברת כאחרונה. אז הכמעט אחרונה. אני רוצה להגיד שזו פעם ראשונה שלי במליאה. ומהישיבה הראשונה ולאורך כל השנתיים האלו אני רוצה להגיד שבסך הכל אני מתרשמת מאוד מאוד מכל הפעילות של חברי המליאה.

מהדברים שנאמרים פה, ומהאכפתיות ומהדאגה. אלו ואלו, כל אחד מתוך רצון כנה באמת לטובת התושבים. ומה שנאמר פה קודם שתפקידנו בעצם לייצג ולחשוב מועצתית, אז ההתנהלות שלנו אני חושבת שתושבי המועצה יכולים לשבת ולהיות גאים בכל אחד ואחד מהנציגים האלו, כי מה שהופגן כאן בעצם

זו חשיבה מועצתית איכותית. ואני ממש גאה להיות חלק מהקבוצה הזו של חברי המליאה.

ואני אגיד בקצרה שתודה רבה לכל הצוות שיושב כאן בשולחן. לרותם שמובילה וכל מי שיושב. באמת, אתם מרשימים בעבודה שלכם ומרגיש לי, טוב לי להיות במצב שכשאתם בסביבה. כלומר להיות חלק מהעשייה שלכם. אתם עושים ואני. אבל זה מרשים מאוד, זה יפה, זה איכותי, זה מקצועי ותודה לכם.

**גב' רותם ידלין:** תודה, דרורה. גם עם דרורה היתה לנו שיחה ארוכה השבוע, עם הרבה שאלות. אני מקווה שהצלחנו לענות את כל התשובות. רמי, ואחריו יהודה.

**מר רמי ליבר:** הייתי אומר שכמעט כיף להיות חולה קורונה במועצה. כי מקבלים את כל -

**גב' רותם ידלין:** אז זה בת שבע. הנה, היא פה. זה באמת השלב להגיד לה תודה. אנחנו מבודדים אנשים תוך כדי הישיבה, כן.

**מר רמי ליבר:** שתי נקודות ממש קצרות. אחד לגבי התב"רים. אני, עד כמה שאני יודע, תקציב ממשלה שלא ניצלת, הלך עליך. אין תקציב ממשלה. השאלה, אם אפשר למצוא פה איזושהי סנקציה משפטית, אולי חן יגיד, סנקציה משפטית לוועד מקומי שלא ניצל את התקציב שהוקצה לו, ולא בגלל שהוא שומר את הכסף לזה, וזו סיבה אולי מוצדקת, כי אין לו מספיק תקציב. אלא רק בגלל התרשלות או חוסר מקצועיות או חוסר אכפתיות. אבל ראיתי כאלה יישובים שהאינטרס,



**גב' רותם ידליון:** רמי, אנחנו לא הולכים בשיטת השוט. אנחנו מעדיפים את שיטת העזרה. זו אגב חלק מהסיבה להקמת מחלקת יישובים. הרעיון שיהיה פה גם מישהו עבורם, שדוחף אותם, שמהווה עבורם רץ בתוך המועצה, רץ בין אגף הנדסה לאגף תשתיות לאגף כספים, בשביל לייצר יכולת ביצוע יותר טובה ביישובים. אנחנו שומרים להם תקציבים. אגב, גם תקציבים ישנים, התפיסה שלי אמרה שכל תקציב שהיה לפני שהגעתי והובטח ליישובים יינתן ליישובים. ואני חושבת שפה דווקא אנחנו הולכים לקולא ולוקחים אחריות להקל עליהם ולייצר איתם שיתוף פעולה.

**מר רמי ליבר:** טוב, הנקודה השנייה שרציתי, ממש בקצרה, זה איזשהו רעיון שדובר פה על האוכלוסייה המבוגרת שהיא לא מחוברת למדיה. מצד שני, אני יודע שיש קורסים שמכשירים אנשים מבוגרים להשתמש במדיה. יש קורסים בנויים, מובנים. מצד שלישי, יש פה נוער ששמעתי שהוא מאוד אוהב להתנדב לכל מיני פעילויות. צריך לקחת את זה כפרויקט, אני מעלה רעיון, פרויקט שיחבר אחד על אחד בין צעיר שרוצה להתנגד מול מבוגר כזה שלא בקיא ברזי הזה, וישבו אחד על אחד, והוא ידריך אותו. כמובן הנוער הזה יעבור קודם הדרכה מוקדמת איך להדריך את זה בצורה מסודרת. זה רעיון,

**גב' רותם ידליון:** בת שבע רצה שם ורוצה להגיד לך, רמי, יש, זה קורה. אני עוצרת אותה מלדבר כי גם גיינג'י אומר 'חבר'ה, יאללה, אני רוצה להצביע'. יהודה, משפט קצר, כדי שנוכל לעמוד בהתחייבות לגיינג'י.

**מר יהודה שנייזיס:** טוב, אני מדבר רק בגלל שרן אמר שאני יושב בשקט.

מי שמכיר אותי יודע שאני לא סותם את הפה, בדרך כלל. אז עכשיו אני אדבר הרבה. לא, רק אני רוצה להאיר בזרקור ארבע נקודות קצרות שרשמתי לעצמי. אחד, הערב הזה בעיני הוא חגיגה אדירה. אני לא טופח לאף אחד כאן על השכם, אלא בגלל סיבה אחרת לגמרי.

אתם שמעתם, עלו כאן ראשי אגפים ומחלקות. כולם עם אש בעיניים. כולם בהטרפה של עשייה. כולם בכיוון אחד, של ראיית התושב כאתגר לשירות ואת זה אף אחד לא יכול לקחת. הדברים האלה לא קורים מאליהם. עצרו רגע, תחשבו, בת שבע, רותם אלקובי, שמואל הררי, כולם בהטרפה של עשייה. ככה המועצה מתנהלת והיום זה היה חלום קטן וזו חגיגה. צריך לקחת את זה. זה לא מובן מאליו הדבר הזה. זה דבר ראשון.

דבר שני, בעיניים שלי, כחבר מליאה ומהמקום של ההנהלה, אנחנו מזמינים אתכם באופן קבוע פה לדיון. שקיפות זה לא רק בשביל שאתם תראו את הדברים, אלא זאת הזמנה לדיון וזה בא ממקום שאתם חייבים להבין אותו, של הרבה ביטחון עצמי. זה אומר, כל מי שעובר אצלי בדלת יודע את זה. אני לא מפחד מדיון. ואני מזמין את כולם לדיון.

אנחנו עומדים אחרי הנתונים, אנחנו עומדים אחרי העבודה שלנו. אנחנו יודעים להצדיק אותה. זה לא אומר שאי אפשר לחשוב אחרת. אבל אתם מוזמנים 365 יום בשנה לדיון. תוכניות העבודה זה הזמנה לדיון, כל מי שדיבר כאן. זו התוויה של מדיניות זו הזמנה לדיון. התקציב השקוף זו הזמנה לדיון. כל הנושאים שמועלים בכל פורום אפשרי זו הזמנה לדיון. ואני רוצה להגיד יותר מזה. אנשים מנצלים את זה, יש חברי מליאה שמנצלים את זה ונמצאים בדיון מתמיד עם המועצה.

דבר שלישי שאני רוצה רק לגעת בו, זה שלכל אחד יש הזדמנות להשפיע. אבל

בין להשפיע לבין להכניע יש דרך ארוכה. וההשפעה זה הקול שלנו בדיונים וההשפעה זה הקול שלנו במעורבות. אבל בסופו של יום, אין כאן שיטות של הכנעה. בסוף יש כאן הצבעה דמוקרטית. אני לא רוצה לחזור על מה שהיה, על האירוע שכולם מדברים עליו. בעיני זה לא רלוונטי בכלל. בעיני יש אנשים שהרימו יד, הביעו את דעתם והביעו את ההחלטה שלהם וזאת נקודת מוצא. זה לא סצנריו שפותרים.

ודבר אחרון שאני רוצה להגיד, שאני חושב שאחרי שנתיים של עבודה, אני נותן אמון מלא, בכנות, מי שמדבר איתי יודע את זה, בכנות המניעים של כל אחד מהיושבים כאן. אני חושב שברמה מסוימת, יותר מברמה מסוימת, הנהלת המועצה זכאית לאמון הזה. התחושה שלפעמים חלק מהאנשים משדרים שאתם שומרים על התושבים מפני ההנהלה והחלטות אלה ואחרות היא לטעמי שלא לעניין. למידת האמון הזאת אנחנו זכאים. אנחנו רואים את התושבים מול העיניים, את רווחת התושבים מול העיניים, את טובת התושבים מול העיניים. ואני חוזר לנקודה שהתחלתי בה. זה מוקרן וזה שמעתם מכל ראשי האגפים. אז בעיניים שלי הערב הזה זו חגיגה ענקית. ובסוף אני לא יכול להתאפק מלהגיד את זה, גם חגיגה ענקית על התוצאות. אני רוצה להגיד לכם שכל מי שרואה את התוצאות של הפעילות של המועצה נפעם. לא פחות מזה. וזו הזדמנות טובה, עכשיו אני מדבר כחבר מליאה, גם להגיד את הדברים האלה. מותר להגיד את זה. אתם שותפים להצלחה הזו. אתם חלק מההצלחה הזאת ואנחנו כרגע הצלחה שטסה קדימה. ומותר גם את זה להגיד. זה בסדר גמור. אנחנו בחגיגה ענקית. אנחנו הולכים לשנה שהיא מאתגרת. אני בטוח שהיא תיראה טובה בהגשמת היעדים לפחות כמו 2020.

**גב' רותם ידלין:** תודה, יהודה. אנחנו בעצם מעלים עכשיו את הנושא להצבעה. בסדר? הצהרת גזבר, עליה אנחנו מצביעים.

**מר דוד גמליאל:** על פי כללי רשות איתנה, גזבר הרשות צריך להצהיר שהתקציב הוגש על פי נהלי משרד הפנים ומאשר שההכנסות שרשומות בתקציב מסוגלות לממן את רמת ההוצאות הרשומות בתקציב. זו הצהרה שמשרד הפנים דורש לפני אישור תקציב לרשות איתנה.

**גב' רותם ידלין:** אנחנו מצביעים עכשיו על אישור תקציב על סך 217,738,000 ₪. אישור תקן של 409.36 משרות שכולל 55.20 משרות זמניות ועל תוכנית פיתוח בסך של 31,122,000 שקל, כפי שהובאה אליכם היום. מי בעד? אנא הרימו את ידכם. נמנעים? מתנגדים? התקציב עבר ברוב קולות. תודה רבה. מרגש מאוד. שיהיה ערב טוב.

---

גב' כרמל טל  
מנכ"לית המועצה

---

גב' רותם ידלין  
ראשת המועצה



מועצה אזורית לזר  
ישיבת מליאה מן המניין מס' 21, מיום רביעי, 30.12.2020

## קובץ החלטות

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2021.

החלטה: הוחלט ברוב קולות לאשר את תקציב המועצה לשנת 2021 בסך של 217,738,000 ₪, תקן בהיקף של 409.36 משרות ותוכנית בפיתוח בסך של 31,122,000 ₪

---

גב' כרמל טל  
מנכ"לית המועצה

---

גב' רותם ידלין  
ראשת המועצה